

## สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	<b>หน้า</b>
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	17
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	21
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	25
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	26
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	29
8. โครงสร้างการจัดการ	31
9. การกำกับดูแลกิจการ	36
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	50
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
12. รายการระหว่างกัน	55
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	60
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	73
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	83
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	87
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทอยู่	97
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	98
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาวัสดุ	99

# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

# 1. นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2521 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแข็งเพื่อการส่งออก ประเทาทกุ้งและกุ้งแข็ง เช่น ปูจุบันมีทุนจดทะเบียน 75 ล้านบาท ข้าระเต้มูลค่า 75 ล้านบาท แบ่งเป็น 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานใหญ่และโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ที่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอหม่อม จังหวัดสงขลา 90310 และสาขาโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางริ้น อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000

ในปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เทพพิทักษ์ฟู้ดส์ จำกัด โรงงานตั้งอยู่ที่ 371 ถนนนาเกลือ ตำบลนาหม่อม จังหวัดปัตตานี ประกอบธุรกิจผลิตปลาหมึกและปลา เพื่อการส่งออก และนอกจานี้บริษัทฯยังถือหุ้นในบริษัทร่วมอีก 1 แห่ง คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ตั้งอยู่ในรัฐซาบاه ประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแข็งเพื่อการส่งออก

## 1.1 วัตถุประสงค์และนโยบายคุณภาพ

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแข็งเพื่อการส่งออกไปยังตลาดต่างๆ ทั่วโลก เช่น ญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เช่น SEA CHAMPION, SEA KING, SEA QUEEN, SEA FLOWER และ SEA STAR เป็นต้น บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและคุณภาพเป็นระบบสากล จึงได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ คือ

“เราจะผลิตสินค้าคุณภาพสูงที่สุด สะอาดและปลอดภัยเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า ภายใต้ระบบการจัดการด้านคุณภาพที่ได้รับการยอมรับจากสากล การตรวจสอบย้อนหลังที่มีประสิทธิภาพ และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง”

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มุ่งที่จะพัฒนาระบบคุณภาพของสินค้าอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อที่จะได้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ายอมรับและมอบความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ในการที่จะซื้อสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้ดำเนินการให้มีการประกันนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ให้รับทราบโดยทั่วถัน เพื่อที่จะได้มีการดำเนินงานและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2558 升ภาพญี่ปุ่นได้ตัดสินใจ GSP กับประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 รวมถึงการให้ใบเหลืองในปัจจุบันเรื่องการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) และการที่สหราชอาณาจักรยังคงอันดับการค้ามนุษย์ของประเทศไทยให้อยู่ในระดับ Tier3 สถานการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลต่อการดำเนินงานในปี 2558 ทั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ได้มีการปรับแผนการดำเนินงานทั้งในด้านการผลิต ด้านการบริหารต้นทุนของสินค้า และรวมถึงกลยุทธ์ในด้านการขาย เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ มีการติดตามข่าวสาร สถานการณ์อย่างใกล้ชิด และดำเนินการบริหารธุรกิจด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีเสถียรภาพ และในปี 2558 บริษัทฯ ได้สมควรเข้าร่วมดำเนินการตามแนวทางของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ที่มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการและองค์กรสนับสนุนดำเนินโครงการ โดยบริษัทฯ ได้รับการตอบรับให้เข้าร่วมโครงการอยู่ในลำดับที่ 414

สำหรับในปี 2559 ปัจจัยต่างๆ ที่เป็นแรงกดดันและส่งผลในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจ เริ่มคลี่คลายลงเป็นลำดับไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการที่สหภาพญี่ปุ่นให้ใบเหลืองกับประเทศไทย ในด้านการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะจัดลำดับให้อยู่ในสถานะที่ดีขึ้น หรือในเรื่องที่สหราชอาณาจักรยังคงอันดับการค้ามนุษย์ของประเทศไทยจากระดับ Tier 3 ขึ้นมาอยู่ที่ระดับ Tier 2 สถานการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับในปี 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ที่มีบริษัทฯ เพิ่มขึ้นรวมถึงมีคุณภาพที่ดี จึงสามารถเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าและบริหารจัดการด้านต้นทุนสินค้าได้ดีขึ้น ส่งผลให้สามารถทำการแข่งขันและทำกำไรจากการส่งสินค้าออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ เริ่มมีแผนการตลาดในประเทศไทย เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้า อีกทางหนึ่ง รวมถึงบริษัทฯ เล็งเห็นประโยชน์ในการเข้าร่วมรับการสนับสนุนทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามนโยบายการส่งเสริมของรัฐบาลที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนลงทุนทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

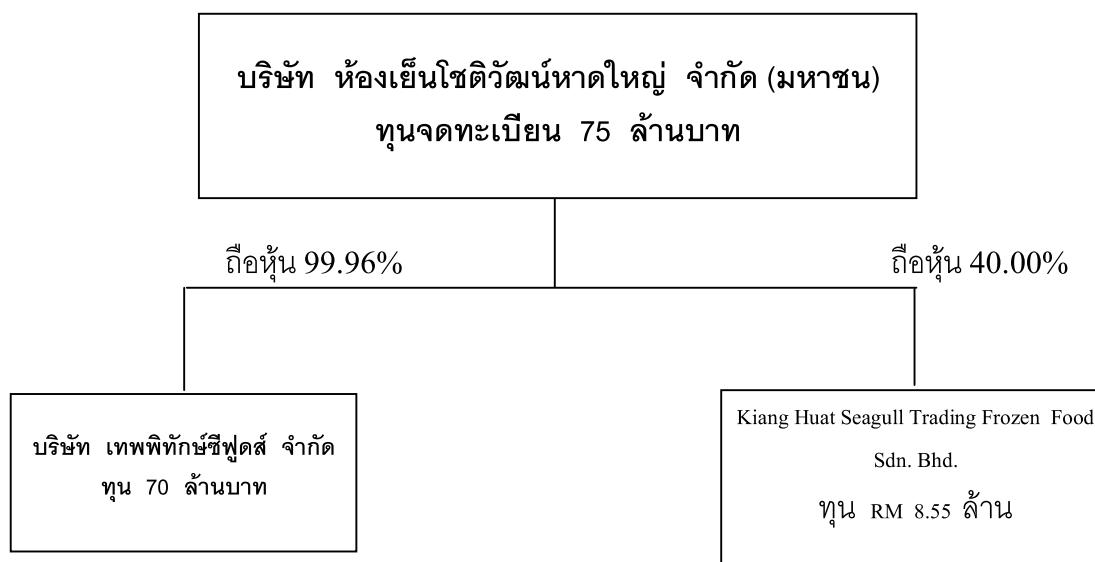
บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ให้ความสำคัญในเรื่องของทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของต่อ บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ตลอดจนถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ อื่นอยู่หนึ่งแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่ง ได้แก่ บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตปลาหมึกแช่แข็ง เพื่อการส่งออกต่างประเทศ ในการดำเนินงานของบริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด นั้น จะแยกการจัดการบริหารออกไปโดยไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องมีลักษณะสินค้าที่แตกต่างกัน

บริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ในรัฐซาบาร์ ประเทศมาเลเซีย ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทฯ คือ ผลิตกุ้งแช่แข็งเพื่อการส่งออก

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ ดังแสดงในแผนภูมิข้างล่างนี้



### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ มีความเป็นอิสระในด้านการบริหารงาน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ จะเป็นผู้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน และให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้น ที่ผ่านมากำรวจดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กุ้งและกุ้งแช่แข็ง	CHOTI	-	1,962	56.82	1,359	59.14	1,421	50.93
ปลาหมึกและปลาแช่แข็ง	TPT	99.96%	1,491	43.18	939	40.86	1,369	49.07
<b>รวมมูลค่าหั้งสิน</b>			<b>3,453</b>	<b>100</b>	<b>2,298</b>	<b>100</b>	<b>2,790</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ

CHOTI

หมายถึง

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

TPT

หมายถึง

บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด (บริษัทอย)

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นั้นจะมีกุ้งและกุ้งเป็นวัตถุดิบ โดยเริ่มจากการนำกุ้งและกุ้งสดที่จัดซื้อมา ผ่านกระบวนการปรับรูปเบื้องต้น มีทั้งแบบคงสภาพไว้ทั้งหัว เอาหัวออก หรือปอกหัวและเปลือกออก ให้เป็นผลิตภัณฑ์ ในรูปแบบลักษณะต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการ หลังจากนั้นจะนำไปผ่านกระบวนการแช่เยือกแข็งตามเทคนิคเพื่อจะได้ ถนอมรักษาคุณค่าและรสชาติของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในสภาพที่สดและสะอาดจนถึงผู้บริโภค ซึ่งสามารถแบ่งเป็น

1. HEAD-ON,SHELL-ON คือ กุ้งที่อยู่ในสภาพธรรมชาติที่มีหัว เปลือกและหางอยู่ครบ
2. HEADLESS คือ กุ้งที่ถูกเด็ดหัวออก แต่ลำตัวยังมีเปลือกและหางอยู่ครบตามธรรมชาติ
3. PEELED คือ กุ้งที่เอาหัวและเปลือกออกหั้งตัว แล้วมีหัวนิดซักไส้ (DEVEINED) และไม่ซักไส้ (UNDEVEINED)
4. กุ้งยีด คือ นำกุ้งมาปอกเปลือกไว้หาง และจัดรูปให้กุ้งยีดตรง
5. กุ้งชุบเกล็ดขนมปัง คือ นำกุ้งมาปอกเปลือกไว้หาง จัดรูปให้กุ้งยีดตรงและชุบเกล็ดขนมปัง

สำหรับลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของบริษัทฯ มีปลาหมึกและปลาเป็นวัตถุดิบหลัก สินค้าเป็น ผลิตภัณฑ์ประเภทอาหารแช่เยือกแข็ง โดยใช้เทคนิคการแช่เยือกแข็งมาใช้เพื่อคงคุณค่าและสภาพความสดของ ผลิตภัณฑ์ให้มากที่สุด การผลิตอยู่ภายใต้มาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานระหว่างประเทศและ ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากลูกค้าต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจะเป็นอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ซึ่งประกอบไป ด้วย ปลาหมึกกล้วย ปลาหมึกกระดอง ปลาหมึกสาย ปลาหมึกหอย และปลาต่าง ๆ ตามที่ลูกค้าสั่ง

### **สิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุน**

ในปัจจุบันสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดลงเมื่อ พฤษภาคม 2557 สำหรับบริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด สิทธิประโยชน์ฯ สิ้นสุดลงเมื่อ พฤษภาคม 2558

#### **(ก) การผลิต**

##### **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีโรงงานผลิตอาหารทะเลแข็งรวมทั้งสิ้น 3 แห่ง แบ่งเป็นของบริษัทฯ 2 แห่ง และบริษัทย่อยฯ อีก 1 แห่ง ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 34,306 ตัน มีรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิต (ตัน)	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นามม่อม)	16,500	19,384	19,384
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	4,506	2,340	2,340
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	13,300	12,810	12,810
<b>ปริมาณการผลิต (ตัน)</b>			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นามม่อม)	3,846	2,890	2,358
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	1,725	1,634	1,559
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	7,112	5,336	6,871
<b>การใช้กำลังการผลิต (%)</b>			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นามม่อม)	23.31	14.91	12.16
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	38.28.	69.83	66.62
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	53.47	41.65	53.64
<b>อัตราเพิ่ม/ลดของปริมาณการผลิต (%)</b>			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นามม่อม)	33.08	22.56	(29.55)
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	5.57	4.81	(21.78)
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	33.28	(22.34)	9.81

##### **หมายเหตุ :**

- ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ กำหนดกำลังการผลิตสูงสุดจากเครื่องจักร ณ ปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะสามารถ สร้างห้องตู้สำนักงานการ์ดความเป็นจริงได้ดี และปริมาณการผลิตจริงรวมถึงข้อจำกัดคนอาจจะปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม กับสภาพการตลาดและวัตถุคุณภาพที่ใช้ในการผลิต
- พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ทำงานวันละ 1 กะ (1กะ = 8 ชั่วโมง เวลา 8.00-12.00น. และ 13.00-17.00น.)

ที่ตั้งโรงงาน (นามม่อม)	: เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสกลนคร 90310
บมจ.ห้องเย็นโซดิวัตันจำกัดใหญ่	
ที่ตั้งโรงงาน (ระนอง)	: เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางริ้น อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000
บมจ.ห้องเย็นโซดิวัตันจำกัดใหญ่ (สาขาระนอง)	
ที่ตั้งโรงงาน (ปัตตานี)	: เลขที่ 96/22 หมู่ที่ 8 ถนนนาเกลือ ตำบลนาเกลือ อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี 94000
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์	

### (ข) ขั้นตอนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต

หลังจากที่นำวัตถุดิบที่โรงงานรับซื้อจากสะพานปลา หรือนา กุ้งมาทำการสะอาดขั้นแรกแล้ว ฝ่ายผลิตก็จะตรวจสอบภาพวัตถุดิบ เพื่อตัดสินใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวเหมาะสมสมที่จะนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดใด หลังจากนั้นวัตถุดิบก็จะผ่านกระบวนการหักหด, ปอกเปลือก, ต้ม หรือผ่า แล้วแต่ชนิดของผลิตภัณฑ์ ก่อนที่จะนำมาทำความสะอาดอีกรอบ เมื่อวัตถุดิบผ่านกระบวนการแปรรูปขั้นแรกแล้วก็จะนำไปคัดขนาด, แบ่งเกรด และซึ่งน้ำหนัก เพื่อเรียงบรรจุลงในถุงและนำไปแช่แข็งที่ความเย็น -40 °C (ขั้นตอนการผลิตได้แสดงไว้ในแผนภูมิที่ 1)

#### ระบบแช่เยือกแข็งที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน มีอยู่ 3 ระบบ คือ

- ระบบผลิตภัณฑ์ที่เป็น Block โดยนำผลิตภัณฑ์ใส่ถาดเติมหน้า เข้าแช่เยือกแข็งกับตู้ Contact Plate Freezer โดยการแยกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านการสัมผัสระหว่างแผ่น Plate กับถาดสินค้า โดยใช้อุณหภูมิประมาณ -40 °C เป็นเวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
- ระบบ Semi-IQF (Individual Quick Frozen) โดยการนำผลิตภัณฑ์ใส่ถาดเข้าไปในเครื่องแช่เยือกแข็งที่ใช้ลมหุนเวียน โดยใช้อุณหภูมิประมาณ -40 °C เป็นเวลาประมาณ 4-5 ชั่วโมง
- ระบบ IQF เป็นการแช่แข็งอาหารทะเลสดและกึ่งสำเร็จรูปแบบเป็นชิ้นๆ โดยใช้อุณหภูมิประมาณ -40 °C เป็นเวลาประมาณ 15-30 นาที

เมื่อผลิตภัณฑ์อยู่ในภาวะเยือกแข็งแล้ว จึงนำออกไปบรรจุลงพลาสติก และใส่กล่องกระดาษแข็งแล้วนำเก็บเข้าห้องเก็บแช่แข็ง (Cold Storage Room) ในอุณหภูมิ -20 °C เพื่อรักษาความชื้นและลดสูญเสียของสารอาหาร โดยทั่วไปผลิตภัณฑ์ที่ทำการแช่แข็งจะสามารถเก็บรักษาไว้ได้นาน 6-24 เดือน

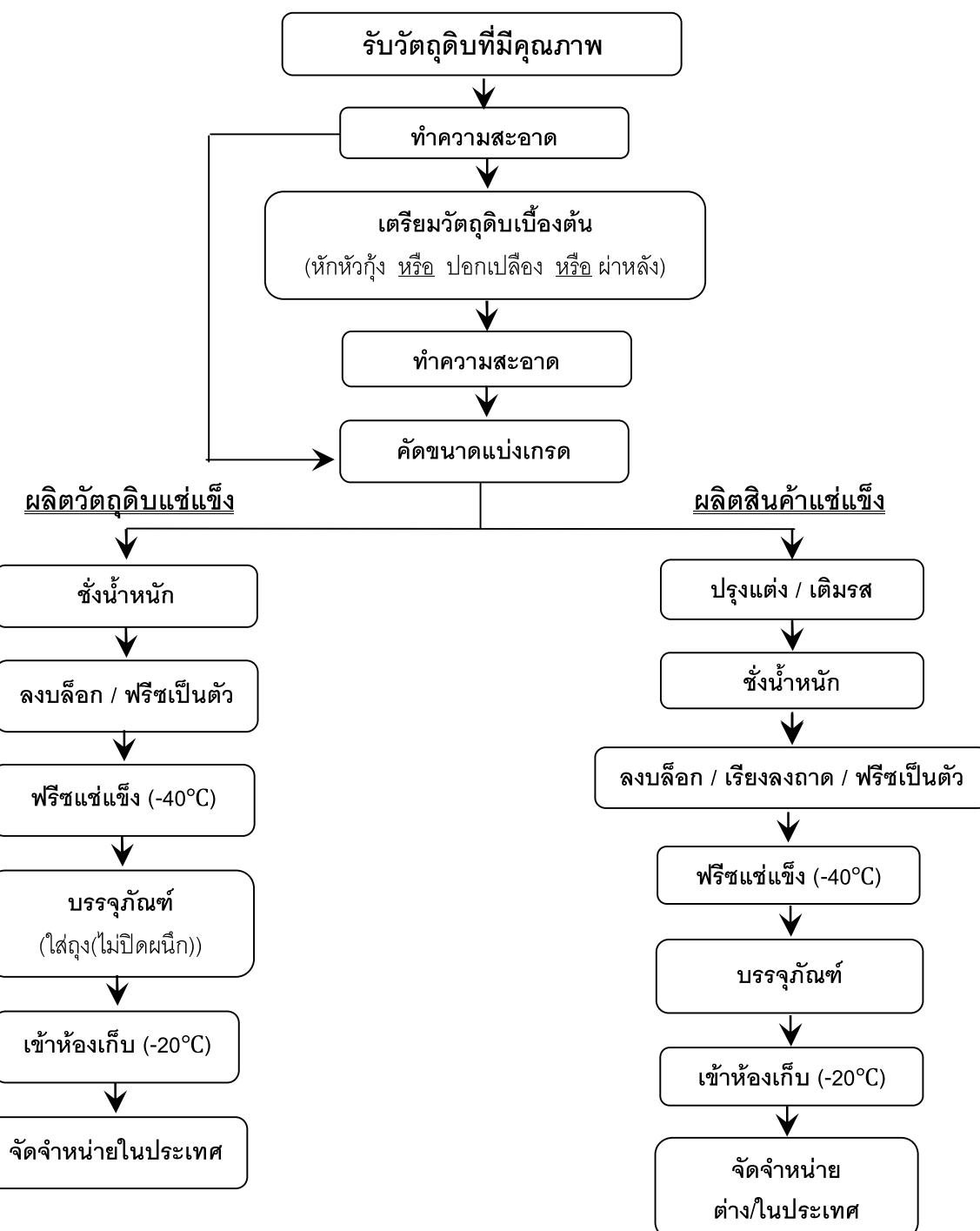
การแช่แข็งของกุ้ง หรือปلامหมึกสดนั้น อาจถูกแช่แข็งด้วยเครื่อง IQF ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์เยือกแข็งในทันทีหรือเป็นเวลา 15-30 นาที หรือเครื่อง Blast Freezer เป็นเวลา 5-7 ชั่วโมง หรือ Contact Freezer ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับชนิดของผลิตภัณฑ์

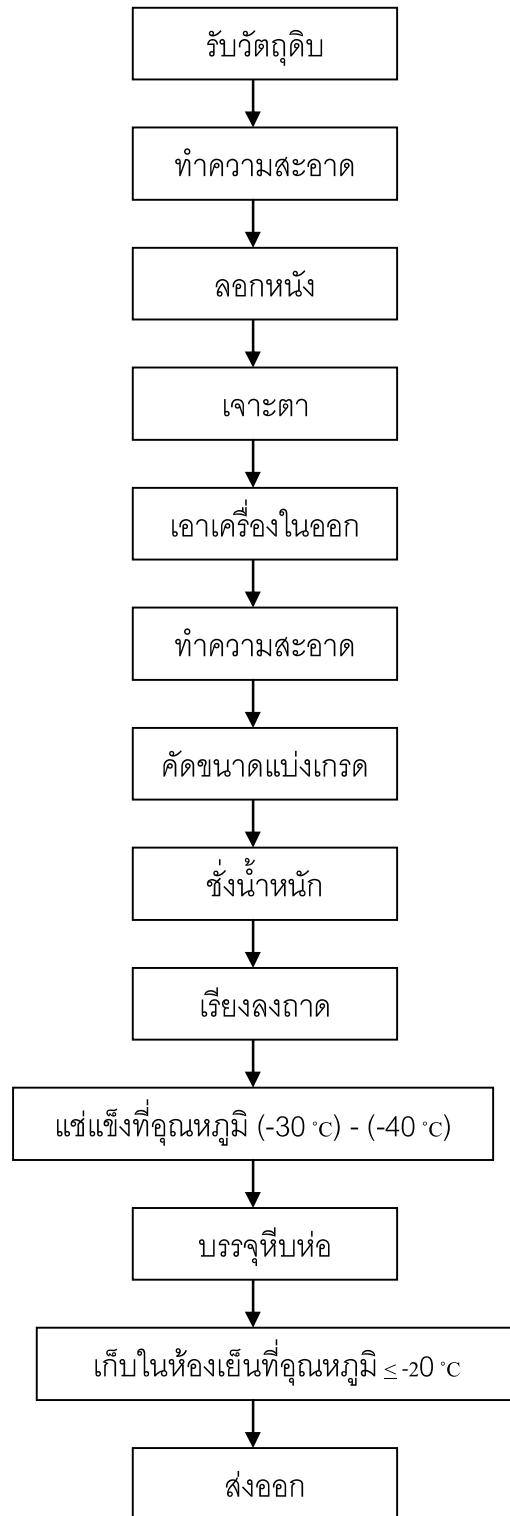
สำหรับบริษัทฯ อย่างของบริษัทฯ หลังจากได้รับวัตถุดิบก็มีกระบวนการผลิตสินค้าที่ไม่แตกต่างจากบริษัทฯ มากนัก ซึ่งได้แสดงกระบวนการผลิตไว้ในแผนภูมิที่ 2 และแผนภูมิที่ 3

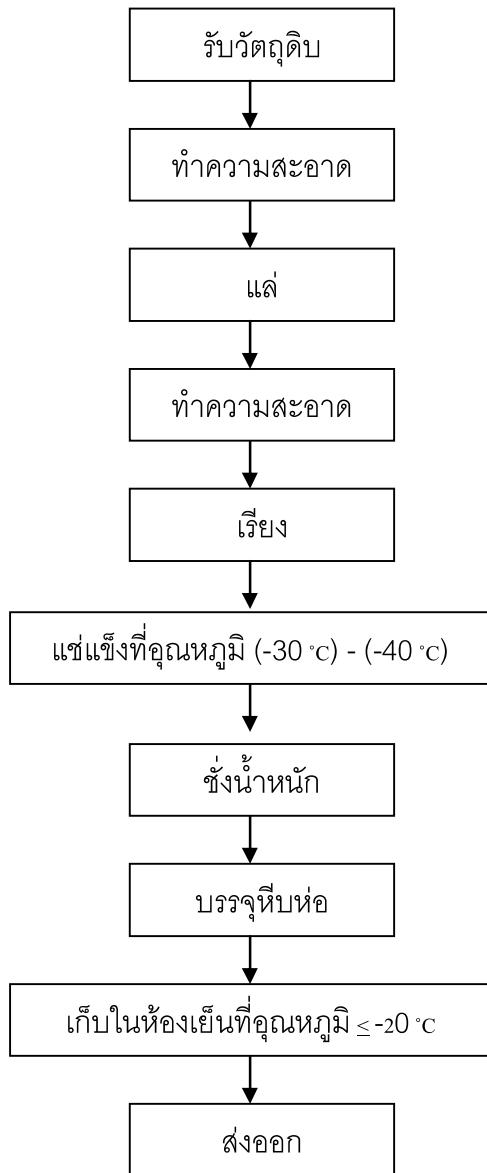
อุดสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็งเป็นอุดสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor intensive) และใช้เทคโนโลยีน้อย เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง มีวิธีการทางด้านเทคโนโลยีน้อย

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทพย.only มีเครื่องจักรและบุคลากรเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งสภาพของเครื่องจักรของบริษัทฯ และบริษัทพย.only ที่มีการแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรสามารถรับกำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ และถ้าพิจารณาจากกำลังการผลิตที่ใช้ดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทพย.only ยังมีศักยภาพที่จะเพิ่มปริมาณการผลิตสินค้าได้อย่างดีโดยไม่ต้องมีการเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต แต่ทั้งนี้อาจต้องขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสภาพตลาดและวัตถุดิบในอนาคตด้วย

### แผนภูมิที่ 1 ขั้นตอนการผลิตกุ้งและกุ้งแช่เยือกแข็ง



**แผนภูมิที่ 2 ขั้นตอนการผลิต平原米饼และเยื่อแก้ว**

แผนภูมิที่ 3 ขั้นตอนการผลิตปลาแซ่บเยือกแข็ง

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) การทำการตลาดที่สำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ พยายามผลิตสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐาน และรักษาฐานของลูกค้าให้ได้ที่สุด โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นซึ่งเป็นลูกค้าเก่าแก่และเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ โดยเน้นคุณภาพที่สูงมากและตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ายอมรับและมอบความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ยังคงเป็นลูกค้าญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าญี่ปุ่น สำหรับบริษัทฯ อื่นๆ ลูกค้าเป้าหมายยังคงเป็นตลาดญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ อื่นๆ มีความชำนาญเป็นพิเศษ ส่วนในด้านราคาก็ไม่สามารถกำหนดราคาได้เอง เพราะอาหารทะเลเป็นสินค้าเกษตร ราคางึงขึ้นลงตามภาวะราคาของสินค้าในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพและอุปทาน

สำหรับในปี 2559 การตลาดของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ มีทิศทางเดี่ยวนี้กว่าปีที่ผ่านมา ปัจจัยต่างๆ ที่เป็นแรงกดดันสำหรับการส่งออกเริ่มคลายลงเป็นลำดับไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการที่สหภาพยุโรปให้ใบเหลืองกับประเทศไทยในปัญหาเรื่องการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะจัดลำดับประเทศไทยให้อยู่ในสถานะที่ดีขึ้น หรือในเรื่องที่สหราชอาณาจักรปรับระดับการค้ามนุษย์ของประเทศไทยจากระดับ Tier 3 ขึ้นมาอยู่ที่ระดับ Tier 2 สถานการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลดีต่อการตลาดของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ประกอบกับในปี 2559 ปริมาณวัตถุดิบหลักในประเทศไทยเริ่มมีปริมาณเพิ่มขึ้นรวมถึงมีคุณภาพที่ดีจึงเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าและบริหารจัดการด้านต้นทุนสินค้าได้ดี สถานการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลสามารถทำการแข่งขันด้านการตลาดได้เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา และนอกจากนี้บริษัทฯ เริ่มหันมาสนใจทำการตลาดในประเทศไทยเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ

ด้านการจัดจำหน่ายกว่าร้อยละ 90 ของยอดส่งออกนั้น บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ จะจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าหรือโรงงานผลิตอาหารสำเร็จรูปของ ตลาดในญี่ปุ่น ญี่ปุ่น และสหราชอาณาจักร ตามลำดับ ส่วนที่เหลือของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ จะจัดจำหน่ายผ่านนายหน้า

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ส่งออกอาหารทะเล เช่น ให้ลูกค้าญี่ปุ่น สูงสุดถึงร้อยละ 52 ส่วนลูกค้าญี่ปุ่นเป็นตลาดอันดับสองมีสัดส่วนร้อยละ 36 ด้านตลาดสหราชอาณาจักรมีสัดส่วนร้อยละ 3 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 เป็นการส่งออกไปยังประเทศอสเตรเลีย ประเทศต่างๆ ในเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) และรวมถึงการจำหน่ายในประเทศไทย

### สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามประเทศ (%)

ประเทศ	2556	2557	2559
ญี่ปุ่น	50	56	52
ยุโรป	44	34	36
สหรัฐอเมริกา	3	5	3
อื่นๆ	3	5	9

#### กลยุทธ์ทางการตลาด

- บริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างมีการควบคุมผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสม่ำเสมอ พร้อมกับพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองและตรงกับความต้องการของลูกค้า
- บริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างมีความชำนาญเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเล เช่น เรซิ่ง พนักงานมีทักษะและความเชี่ยวชาญในการผลิตมาอย่างยาวนาน ทำให้สามารถผลิตภัณฑ์มีคุณภาพสูง มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด มีการนำระบบตรวจสอบควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร เข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกขั้นตอน จึงทำให้สินค้าของบริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพต่างๆ มากมาย อาทิ เช่น GMP, HACCP, HALAL, ISO 9001, ISO 14001 เป็นต้น
- การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงตามคำสั่งซื้อ ทั้งในเรื่องคุณภาพ ความตรงต่อเวลา และมีความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า
- มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างส่วนใหญ่ จะเป็นลูกค้าที่มีการติดต่อซื้อขายกันมาอย่างยาวนาน มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยวิเคราะห์ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด

**(ข) สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ตลาดหลักของอาหารทะเลแข่งขันของไทยคือ ญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าอาหารทะเลแข่งจากไทยประมาณร้อยละ 80 ของมูลค่าการส่งออกทั้งสิ้น ส่วนตลาดอื่นๆ ซึ่งมีการนำเข้าในปริมาณน้อยคือ ออสเตรเลีย อียิปต์ และมาเลเซีย เป็นต้น

อุตสาหกรรมกุ้งแข่งมีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งในและต่างประเทศ ประเทศคู่แข่งที่สำคัญคือ อินเดียนิชีย อินเดีย เอกวาดอร์ เวียดนาม และจีน ซึ่งประเทศเหล่านี้มีข้อได้เปรียบในด้านพื้นที่จับสตอร์น้ำทะเล ซึ่งมีเนื้อที่ในการใช้เพาะเลี้ยงกุ้งที่มากกว่า และมีค่าแรงที่ต่ำกว่าไทยมาก แต่ประเทศไทยก็ยังมีข้อได้เปรียบในด้านของเทคนิค และวิธีการเลี้ยง การป้องกันโรคต่างๆ ที่เกิดกับกุ้ง ทำให้ผลผลิตที่ได้สูงกว่าเดิม นอกจากนี้ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและระบบการขนส่งที่ดี และแรงงานที่มีคุณภาพ ทำให้สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ทำให้ประเทศไทยสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

ในปี 2559 สถานการณ์อุตสาหกรรมEMSในกุ้งเริ่มดีขึ้นมาก เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งเริ่มปรับสภาพการเลี้ยงกุ้ง ให้ได้คุณภาพดีขึ้นทำให้มีปริมาณวัตถุดิบกุ้งที่มีคุณภาพออกสู่ท้องตลาดในประเทศเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงสามารถเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าและบริหารจัดการต้นทุนสินค้าได้ดีสามารถทำการแข่งขันในตลาดโลกได้ ประกอบกับประเทศคู่แข่งที่สำคัญ เช่น เวียดนามและอินเดียนิชีย ต่างต้องประสบกับปัญหาในการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากปัญหาโรคระบาด ซึ่งยังไม่สามารถทำการควบคุมได้ และยังมีการตรวจสอบสารเคมีตกค้างในสินค้ากุ้งแข่ง จึงทำให้ลูกค้าเริ่มหันกลับมาสั่งซื้อสินค้าของประเทศไทย เพราะมีความเชื่อถือในด้านคุณภาพของสินค้าเป็นต้นทุนอยู่แล้ว เพียงแต่ที่ผ่านมาการปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบส่งผลให้มีสินค้าอาหารทะเลแข่งออกสู่ท้องตลาดน้อยและมีราคาสูง

สำหรับบริษัทฯ อย่างของบริษัทฯ จากที่ประสบกับปัญหาทางด้านการที่สหภาพยุโรป(EU) ได้ดำเนินการตัดสิทธิ GSP ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ทางลูกค้าจึงได้ชะลอการสั่งซื้อและลดการสั่งซื้อเป็นลำดับ เนื่องจากราคาที่สูงกว่าประเทศคู่แข่ง ประกอบกับการให้ใบเหลืองกับประเทศไทยในปัญหาเรื่องการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ส่งผลให้เรือประมงที่ออกจับสัตว์น้ำได้ยากนั้น สำหรับในปี 2559 ปัญญาเหล่านี้ได้คลายลง และมีทิศทางที่ดีขึ้นทุกเรื่องดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ อย่างสามารถเพิ่มกำลังการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้เพิ่มขึ้น เพราะลูกค้ามีความเชื่อมั่นในมาตรฐานคุณภาพสินค้าของบริษัทฯ อย่างดี ปัจจัยเหล่านี้ล้วนทำให้บริษัทฯ อย่างสามารถสร้างศักยภาพทางการแข่งขันในด้านตลาดได้มากกว่าปีที่ผ่านมา

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (ก) การจัดหาวัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สำหรับบริษัทฯ วัตถุดิบหลักๆ ที่ใช้ในการผลิตคือ กุ้งขาวแวนนาไม้ กุ้งกุลาดำ ซึ่งเป็นกุ้งจากการเพาะเลี้ยง ส่วนรองลงมาเป็นวัตถุดิบกุ้งที่จับจากทะเลที่เป็นส่วนน้อย โดยสัดส่วนการซื้อกุ้งจากการเพาะเลี้ยงต่อ กุ้งทะเลในปี 2559 ออยู่ที่สัดส่วน 99.% ต่อ 1.% สำหรับกุ้งเพาะเลี้ยงสัดส่วน กุ้งขาวต่อ กุ้งกุลาดำ ออยู่ที่ประมาณเกือบ 100%

แหล่งที่มาของวัตถุดิบกุ้งบริษัทฯ ไม่ได้พึงพาการซื้อวัตถุดิบกุ้ง จากผู้จำหน่ายรายเดียวเรื่อยๆ แต่ เกินร้อยละ 30 ของ มูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบกุ้ง โดยบริษัทฯ จัดซื้อจากแหล่งต่างๆ 3 ลักษณะหลัก ๆ ดังนี้

1. จากนายหน้าแพลล่าและสะพานปลาต่างๆ ที่ส่งวัตถุดิบกุ้งเข้ามาขายที่โรงงานโดยตรง และ ผ่าน การคัดเลือกเป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบกุ้งที่ดี (Approved Vendor List) ประมาณ 70-80 ราย โดย ครอบคลุมเกือบทุกจังหวัดในภาคใต้ที่เป็นที่ตั้งของแพต่างๆ
2. จากฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยครอบคลุมเกือบทุกจังหวัดในภาคใต้และภาคกลางบางส่วน เช่น ระโนง ชุมพร พังงา สุราษฎร์ธานี กระบี่ ตรัง สงขลา นครศรีธรรมราช ปัตตานี เป็นต้น
3. ในส่วนของวัตถุดิบกุ้งที่ไม่ใช้อาหารทะเล เช่น แบงค์ สวนผักกาด บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิต โดยตรง

#### - การจัดหาวัตถุดิบกุ้งเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบกุ้งเข้ามาผลิตเพื่อส่งออกประมาณเกือบทั้งหมด ยกเว้นวัตถุดิบกุ้งที่ไม่ได้มำตรฐาน สำหรับการผลิต ซึ่งมีเป็นส่วนน้อยบริษัทฯ จะจำหน่ายออกสู่ตลาดภายในประเทศไทยในทันที

#### - สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบกุ้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ในปี 2559 บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบกุ้งจากภายนอกประเทศไทย 99% (\*ผู้ส่งมอบวัตถุดิบกุ้งที่ดี เป็นการ ประเมินผลของผู้ขายวัตถุดิบกุ้งในด้านคุณภาพที่ดี ปราศจากสารตกค้างและเชื้อจุลทรรศน์ปนเปื้อน) เพื่อรวมมาตรฐาน ในการเลี้ยงกุ้งของประเทศไทย มีการควบคุมคุณภาพค่อนข้างสูงมาก

#### - สภาพการแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบกุ้ง

จากสถานการณ์การระบาดของโรค EMS ในกุ้งเพาะเลี้ยงนับตั้งแต่ ปี พ.ศ.2556 จนถึงปัจจุบัน รวม คลีคลายลง ส่งผลให้เริ่มมีปริมาณผลผลิตกุ้งเพาะเลี้ยงออกสู่ห้องตลาดเพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่าอัตราการรอดูของลูก กุ้งที่เลี้ยงมีสูง ทำให้ผลผลิตวัตถุดิบกุ้งที่ออกมากของปี พ.ศ. 2557, 2558 และ 2559 ออยู่ที่ 200,000 ตัน, 230,000 ตัน และ 300,000 ตัน ตามลำดับ ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตกุ้งที่ป้อนเข้าสู่อุตสาหกรรมผลิตอาหารทะเลแข่งขันได้เพิ่มขึ้น ในด้านราคาวัตถุดิบกุ้งก็ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยราคาเฉลี่ยของกุ้งปี พ.ศ. 2559 มีราคาประมาณ 159.00 บาทต่อกิโลกรัม

เมื่อเทียบกับปี 2558 ราคาอยู่ที่ประมาณ 152.14 บาท ต่อ กิโลกรัม สำหรับการแข่งขันกันระหว่างผู้ประกอบการใน การจัดหาราชตุดิบกุ้งก็ยังมีความรุนแรง แต่ไม่สูงเท่ากับปีที่ผ่านมา

สำหรับบริษัทอย่างของบริษัทฯ วัตถุดิบที่ให้ในการผลิต คือ ปลาหมึกและปลา สำหรับในปี 2559 จากการที่ปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) เริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทำให้เรือประมงของไทยสามารถออก หาสัตว์น้ำได้ ประกอบกับบริษัทอย่างพยายามสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับผู้จับสัตว์น้ำ ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทอยู่ สามารถจัดหาราชตุดิบป้อมเข้าสู่กระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าราคากลางวัตถุดิบจะสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา แหล่งที่มาของวัตถุดิบ ได้แก่

1. จากผู้ส่งสินค้า นายหน้า แพปลาต่าง ๆ ซึ่งนำสินค้ามาส่งที่โรงงานโดยตรงซึ่งกระจายอยู่เกือบทุก จังหวัดที่ติดชายทะเลทั้งฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน
2. ซื้อผ่านทางผู้ขายที่มีเรือประมงทำการจับ ณ ท่าเรือนหาดใหญ่

บริษัทอยู่ของบริษัทฯ ผู้จำหน่ายวัตถุดิบปลาหมึกให้แก่บริษัทอยู่มีอยู่ประมาณ 15 - 20 ราย และ บริษัทอยู่ฯ ไม่มีการพึ่งพาผู้จำหน่ายวัตถุดิบปลาหมึก รายได้เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อ วัตถุดิบปลาหมึก

#### (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตอาหารทะเลเช่นไข่ของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ฯ มีการควบคุมผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดโดยการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มีการควบคุมการทำงาน ทุกกิจกรรมที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เช่น มีการ ใช้ค่าดัชนีชี้วัดควบคุมการใช้น้ำประปา ไฟฟ้า ของที่เหลือจากการผลิตกมีการจัดอย่างเหมาะสม เช่น เศษเปลือกหุ้ง หัวกุ้ง จัดจำหน่ายเพื่อเป็นวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์ ส่วนด้านมลภาวะที่เกิดจากการผลิตจะเป็นน้ำเสีย สำหรับ ทางบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบ UASB และ DN, CN ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งติดตั้ง เครื่องวัด BOD ON LINE เพื่อรายงานผลน้ำทึบที่ปล่อยออกงานไปยังกรมโรงงานโดยตรงมีผู้ปฏิบัติงานและ ผู้ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียที่ขึ้นทะเบียนต่อกองโรงงานเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย โดยอยู่ในความ ควบคุมดูแลของสำนักงานอุตสาหกรรม

ทางบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการควบคุมดูแลระบบบำบัดน้ำเสียในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้าน บาท/ปี ส่วนคุณภาพน้ำทึบที่ปล่อยออกงาน ทางบริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพน้ำทึบได้กว่าที่ทางราชการ กำหนด มีรายละเอียดดังนี้

รายงานค่าเฉลี่ยคุณลักษณะของน้ำทึ้งออกนอกโรงงานระหว่างปี พ.ศ. 2557 - 2559

### ค่ามาตรฐานกรมโรงงาน

### หน่วยน้ำทึ้งออกนอกโรงงาน

		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2557
ค่าSS (ppm)	ไม่เกิน	50	4.08	4.08
ค่าpH	ไม่เกิน	5.5-9.0	7.00	7.13
ค่าOil & Grease (ppm)	ไม่เกิน	5	-	0.52
ค่า TDS (ppm)	ไม่เกิน	3,000	-	1,210
ค่า BOD <sub>5</sub> (ppm)	ไม่เกิน	20	1.85	3.73
ค่า COD (ppm)	ไม่เกิน	120	20	-

ในช่วงระยะเวลาติดต่อ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ติดกัน มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องของสิ่งแวดล้อม

### 3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ติดกัน มีได้ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะเป็นโครงการระยะยาว จึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ออยฯ มีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากปริมาณวัตถุดิบ และการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องพึงพาวัตถุดิบกุ้งจากการเพาะเลี้ยงมากถึง 90-98% ซึ่งมีความผันผวนในเรื่องโศก ระบาด สภาพดิน ฟ้า อากาศที่มีผลต่อการเจริญเติบโตในการเพาะเลี้ยงของเกษตรกรที่ส่งผลต่อการปรับตัวขึ้นลงของราคา กุ้งและความไม่แน่นอนของปริมาณวัตถุดิบที่บริษัทฯ จะต้องจัดหาเข้ามาป้อนให้เพียงพอ และหมายรวมกับสภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา

##### การบริหารความเสี่ยง

###### ความเสี่ยงจากการผันผวนของวัตถุดิบ

- บริษัทฯ มีการกำหนดสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากแพหร้อนายหน้า ต่อฟาร์มเพาะเลี้ยงโดยตรงเพื่อลดความผันผวนทาง ด้านปริมาณวัตถุดิบที่จัดหาให้หมายรวมโดยการซื้อผ่านแพหร้อนายหน้าที่จะมีความไม่แน่นอนในการจัดหาวัตถุดิบที่จะลงมือบินให้บริษัทฯ จากปัจจัยเรื่องราคากลางและคุณภาพที่ไม่ผ่านเกณฑ์ของบริษัทฯ แต่จะครอบคลุมพื้นที่ที่เพาะเลี้ยงกุ้งมากกว่าการซื้อโดยตรงจากฟาร์มกุ้งที่ต้องซื้อในจังหวัดข้างเคียงเพื่อบริหารต้นทุนค่าขนส่งให้ต่ำแต่จะได้ความแน่นอนทางด้านปริมาณ และคุณภาพที่ต้องการดีกว่า

- บริษัทฯ มีการจัดส่งบุคลากรด้านการจัดหารวัตถุดิบไปเยี่ยมเยียน ให้คำแนะนำด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ทางบริษัทฯ ต้องการและข้อมูลตลาดที่บริษัทฯ จัดหมายได้ ป้อนให้แก่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ

- บริษัทฯ มีกระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการเลี้ยง แนวโน้มการเลี้ยงกุ้ง ขนาดและราคากุ้งแข็งเป็นระยะๆ เพื่อประเมินและปรับกระบวนการจัดหารวัตถุดิบให้สอดคล้องและเกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ให้มากที่สุด

ส่วนบริษัทฯ ออยฯ ผลิตภัณฑ์ต้องพึงพาวัตถุดิบปลาหมึกและปลาจากการประมง ซึ่งมีความผันแปรไปตามสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ ทั้งที่เกิดในประเทศไทยหรือเกิดกับประเทศเหล่านั้น ผลิตวัตถุดิบอื่นๆ

###### การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ออยฯ ในด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ ออยฯ พยายามติดตามข่าวสาร และหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ พร้อมทั้งพยายามรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ ออยฯ

### 3.2 ความเสี่ยงจากการกีดกันทางการค้าในตลาดต่างประเทศ

การกีดกันทางการค้าในตลาดโลก มีทั้งการนำมาตรการกีดกันทางด้านภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) เช่น ภาษีการค้า ภาษีการทุ่มตลาด (Antidumping Duty) ภาษีการอุดหนุนตลาด (Countervailing Duty) ลิขิททางภาษีของสหภาพยุโรป (Generalized System of Preferences) เป็นต้น และมาตรการที่ไม่ใช่ภาษี (Non-tariff Barriers) เช่น IUU (Illegal Unreported and Unregulated Fishing) การใช้ประเด็นเรื่องแรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ ในการปรับสถานะของไทยให้อยู่ในระดับ Tier 2 ซึ่งเป็นสถานะต่ำสุด การกำหนดมาตรฐานด้านสุขอนามัยทั้งในส่วนวัตถุดิบและสินค้าอย่างเข้มงวดเกินความจำเป็น การกำหนดโครงการนำเข้า การใช้ข้อต่อรองที่ได้เบรียบมาเป็นหัวข้อในการเจรจาเปิดการค้าเสรี (Free Trade Agreement) การตั้งข้อกำหนดในการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### การบริหารความเสี่ยง

- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีการติดตามข้อมูลทางการค้าของประเทศไทยนำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมการและหาวิธีการที่จะป้องกันและแก้ไขให้ทันเหตุการณ์โดยเป็นประโยชน์กับบริษัทมากที่สุด
- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีนโยบายที่จะทำการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด เพื่อขัดข้อกีดกันทางด้านแรงงาน
  - บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีการคัดเลือกและประเมินผู้ขายวัตถุดิบเป็นประจำทุกๆ ระยะเพื่อคงไว้ซึ่งคุณภาพของวัตถุดิบที่ดีให้สอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านสุขลักษณะที่ต่างประเทศกำหนด
  - บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ได้จัดทำระบบการตรวจสอบย้อนกลับ ควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร เช่น GMP, HACCP, ISO 9001, ISO14001, HALAL, CSR และการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น เพื่อให้เป็นที่ยอมรับจากประเทศไทยนำเข้า

### 3.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาดโลก เนื่องจากประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย เวียดนามและจีน มีอัตราค่าจ้างแรงงานต่ำกว่าประเทศไทย ประกอบกับต้นทุนในด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารทะเลแข่งต่ำกว่าประเทศไทย ประเทศต่างๆ ดังกล่าวจึงประสบความสำเร็จในการส่งออกอาหารทะเลแข่งได้ดีพอสมควร

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ทางลดต้นทุนในการผลิตให้มากที่สุดและพยายามผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต และได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีความหลากหลายและมีความโดดเด่น เพื่อรับความต้องการของลูกค้าและก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

### 3.4 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้า

สินค้าของบริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ส่งไปยังประเทศญี่ปุ่น ญี่ปุ่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และสหราชอาณาจักร หากเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้าเหล่านี้ถูกดูอย่างมีผลผลกระทบในด้านลบต่อการส่งออกของบริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรม จึงได้มีการติดตามข่าวสารของสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงพยายามบริหารต้นทุนการผลิตสินค้าและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมและสามารถทำการแข่งขันได้

### 3.5 ความเสี่ยงจากการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรม ประกอบธุรกิจส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ดังนั้นรายได้หลักที่ได้รับจะอยู่ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายซื้อขายใน การป้องกันความเสี่ยงจากการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิด และรายงานการเคลื่อนไหว ผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรม มีการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการจัดการและวางแผน เช่น ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT) โดยบริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรมไม่มีนโยบายในการเก็บกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยต่างๆ ทั่วโลก มีผลกระทบต่อเนื่องไปยังประเทศไทยอีกด้วย ด้วยเฉพาะการเคลื่อนไหวของเงินทุนสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้นการดำเนินนโยบายทางการเงินในส่วนของอัตราดอกเบี้ย จึงจำเป็นต้องให้สอดคล้องไปตามสภาวะภารณ์ที่เปลี่ยนแปลงเช่นเดียวกัน

#### การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ อุตสาหกรรม มีเงินกู้ที่ใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลดลงตัว ดังนั้นจึงได้มีการปรับและจัดโครงสร้างหนี้ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมตามสภาวะภารณ์ระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และลดลงตัว ตลอดจนมีการพิจารณาแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย และกำหนดระยะเวลาการรักษาความจำเป็นที่จะต้องใช้ในช่วงเวลานั้น อีกทั้งสถาบันการเงินที่บริษัทใช้เงินกู้ยังคงให้การสนับสนุนเงินกู้อย่างต่อเนื่องทำให้กลุ่มบริษัทฯ คงสภาพคล่องทางการเงินได้

### 3.7 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯได้แก่ กลุ่มตระกูลโซติวัฒนาพันธุ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.94 กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.55 และกลุ่มตระกูลอี้ง(H'NG) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.38 ทั้งสามกลุ่มถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.87 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ซึ่งอาจจะมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของกลุ่มไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถตรวจสอบคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

โดยรวมแล้วในกระบวนการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะกรรมการแต่ละชุด มีการกำหนดหน้าที่ขอบเขตความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯยังประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม มีจริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯได้มีการกำหนดการทำรายการเกี่ยวโยง การทำธุรกรรมต่างๆ กับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจากผลประโยชน์ โดยจะนำรายการต่างๆ เข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สิน固定资产

ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการ	มูลค่าตามบัญชี(ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์/ประเภท
<u>ผูกพัน</u>		
- ที่ดิน 53 ไร่ ที่อำเภอหนองคือ จังหวัดสงขลา	33.43	บริษัท / ไม่มี
- ที่ดิน 61 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (ยังไม่ใช้งาน)	5.30	บริษัท / ไม่มี
- ที่ดิน 15 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (ยังไม่ใช้งาน)	12.09	บริษัท / ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุง		
- โรงงานที่อำเภอหนองคือ จังหวัดสงขลา	256.76	บริษัท / ไม่มี
- โรงงานที่ระนอง	31.69	บริษัท / ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	364.71	บริษัท / ไม่มี
4. อื่น ๆ ได้แก่เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและyanพานะ	87.83	บริษัท / ไม่มี
หัก ค่าเสื่อมราคากำลัง	(588.41)	
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	<u>203.40</u>	

โรงงานที่ระนองตั้งอยู่บนเนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 12.15 ตารางวาซึ่งเป็น ที่เข้าจากองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
ระนอง สาระสำคัญของสัญญาประกันดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) กับองค์การบริหารส่วน  
จังหวัดระนอง

วันที่ทำสัญญา : 1 กรกฎาคม 2528

อายุสัญญา : 1 กรกฎาคม 2528 – 30 มิถุนายน 2532 และได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า  
จนถึง 30 มิถุนายน 2543

อัตราค่าเช่า : ปีละ 16,492 บาท

เงื่อนไขที่สำคัญ : ถ้าผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาการเช่าต่อไปให้ผู้เช่ายื่นความจำนงเป็นหนังสือต่อผู้ให้  
เช่าก่อนวันสิ้นอายุสัญญา ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าส่วนสิทธิ์ที่จะให้ผู้เช่า เช่าที่ดินต่อไปหรือไม่ก็ได้ ถ้า  
ผู้ให้เช่ายินยอมให้เช่าต่อ ผู้เช่ายินยอมชำระค่าเช่าตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ  
10 ของอัตราค่าเช่าเดิม

**บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟูดส์ จำกัด**

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง  
ผูกพันมูลค่าตามบัญชี(ล้านบาท)กรมสิทธิ์/ภาระ

- ที่ดินเนื้อที่ 4 ไร่ 77 ตารางวา ที่ อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี	3.06	บริษัท / ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุง		
- โรงงานที่ปัตตานี	95.50	บริษัท / ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	234.90	บริษัท / ไม่มี
4. อื่น ๆ ได้แก่ เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	<u>17.94</u>	บริษัท / ไม่มี
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(279.83)</u>	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	<u>71.57</u>	

นอกจากรายรับของบริษัทฯ ที่ได้รับในเดือนก่อนแล้ว บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือนให้กับพนักงาน จำนวน 2 ราย ที่ อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี ที่ดินดังกล่าว บริษัทฯ เช่าจากกองค์การบริหารส่วนจังหวัดปัตตานี สาระสำคัญของสัญญาประกอบดังนี้

คู่สัญญา	บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟูดส์ จำกัด กับกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปัตตานี
วันที่ทำสัญญา	วันที่ 17 สิงหาคม 2531
อายุสัญญา	30 ปี (17 สิงหาคม 2531 - 16 สิงหาคม 2561)
เนื้อที่เช่า	10 – 2 – 73 ไร่
อัตราค่าเช่า	ตารางวาละ 14.50 บาท ต่อปี

วันที่ทำสัญญา วันที่ 24 พฤษภาคม 2544

อายุสัญญา	30 ปี (24 พฤษภาคม 2544 - 23 พฤษภาคม 2574)
เนื้อที่เช่า	7 – 2 – 0 ไร่
อัตราค่าเช่า	ตารางวาละ 14.50 บาท ต่อปี

## สินทรัพย์บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	203.40
หนี้สินจากการะผูกพัน	-
มูลค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์หลังหักหนี้สิน	<u>203.40</u>
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	<u>27.12</u>

บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	71.57
หนี้สินจากการะผูกพัน	-
มูลค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์หลังหักหนี้สิน	<u>71.57</u>
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	<u>1,022.50</u>

## รายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ประจำเดือน

เครื่องจักร	ขนาด (ตัน)	จำนวน (เครื่อง)	สถานที่ตั้ง
1. BLAST FREEZER	4-5	2	สงขลา
BLAST FREEZER	8	1	ปัตตานี
2. CONTACT FREEZER	1	8	สงขลา
CONTACT FREEZER	1	3	ระนอง
CONTACT FREEZER	1	5	ปัตตานี
3. SPIRAL FREEZER	0.5-1	3	สงขลา
GRAZE FREEZER	0.5-1	2	สงขลา
TUNNAL FREEZER	0.25 - 0.5	3	ปัตตานี

เครื่องจักร	ขนาด (ตัน)	จำนวน (เครื่อง)	สถานที่ตั้ง
4. เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	50	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	20	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	5	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	ระนอง
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	ปัตตานี
5. ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	400 ตัน	6 ห้อง	สงขลา
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	300 ตัน	2 ห้อง	สงขลา
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	50 ตัน	1 ห้อง	ระนอง
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	100 ตัน	3 ห้อง	ปัตตานี
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	200 ตัน	1 ห้อง	ปัตตานี
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	300 ตัน	1 ห้อง	ปัตตานี
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	500 ตัน	1 ห้อง	ปัตตานี

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายและมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เช่น เยือกแข็ง รวมถึงธุรกิจอื่นที่ต่อเนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เช่น เยือกแข็ง เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพทั้งด้านประสบการณ์ และมีความชำนาญในการประกอบธุรกิจประเภทนี้ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นว่าบริษัทฯ สามารถนำองค์ความรู้ ทรัพยากร และประสบการณ์มาพัฒนาธุรกิจประเภทนี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัท

สำหรับในช่วงเวลาที่ บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายลงทุนเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เช่น เยือกแข็ง

#### 4.3 ราคายากรวมทั้งสิน หากมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่

บริษัทฯ และบริษัทอยู่ฯ ไม่มีการตีราคาทรัพย์สินใหม่

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในช่วงปี 2559 บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯอยู่ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่ส่งผลในแผลบกับบริษัทฯและบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม  
อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

โทรศัพท์ : (074) 222333

โทรสาร : (074) 222300-1

เว็บไซต์ : [www.kst-hatyai.com](http://www.kst-hatyai.com)

ที่ตั้งสาขา : เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางริ้น  
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000

โทรศัพท์ : (077) 822280, 811255

โทรสาร : (077) 821726

ธุรกิจหลัก : ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็งไปยังญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และยุโรป

ทุนชำระแล้ว : 75 ล้านบาท

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002231 (บมจ.470)

#### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่า 10%

บริษัท	ทุนจดทะเบียน(ล้านบาท)	%การถือหุ้น
บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง)	70	99.96
96/22 หมู่ที่ 8 ถนนนาเกลือ ตำบลนาเกลือ อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี		
โทรศัพท์ : (073) 335132-135		
โทรสาร : (073) 311262 , 331649		

Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., RM 8.55 ล้าน 40.00  
2-6-29 Harbour Trade Centre,  
No. 2 Gat Lebuh Macallum, 10300 Penang

**บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**

- (ก) นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย  
ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110.
- (ข) ผู้สอบบัญชี : นายวิชัย รุจิตานนท์  
นายเสถียร วงศ์สนันท์  
นางสาวกุลธิดา ภาสุกุล  
นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาณ  
บริษัท เอ็นเนอส ออดิท จำกัด  
เลขที่ 100/72 ชั้น 22 ห้อง 100/2 อาคารว่องวนิช ปี  
ถนนพระราม 9 หัวยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310 โทร.02-6450107-9
- (ค) สถานบันการเงิน : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนหุ้นจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว

บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวน 75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

หุ้นที่เรียกชำระแล้วจำนวน 75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560 (วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีรายนามดังนี้

รายชื่อ / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
<b>1. กลุ่มตระกูลโซติวัฒนะพันธุ์</b>	2,245,840	29.945
- บจก.โซติวัฒน์ไฮลดิ้งส์	1,950,000	26.000
- นางสาวเจริญพร โซติวัฒนะพันธุ์	108,000	1.440
- นายเจริญศรี เจริญกุล	91,540	1.221
- นายสมนึก โซติวัฒนะพันธุ์	95,100	1.268
- นางสาวเจริญชัยวัณ โซติวัฒนะพันธุ์	1,200	0.016
<b>2. กลุ่มตระกูลเหลาเทพพิทักษ์</b>	1,991,860	26.558
- นายชาญชัย เหลาเทพพิทักษ์	642,840	8.571
- นายเจริญ เหลาเทพพิทักษ์	584,400	7.792
- นายเฉลิม เหลาเทพพิทักษ์	525,960	7.013
- นางสาวสุธีรา เหลาเทพพิทักษ์	233,760	3.117
- นางลักษณา เหลาเทพพิทักษ์	3,100	0.041
- นางวรุณี เหลาเทพพิทักษ์	1,800	0.024
<b>3. กลุ่มตระกูลสกุลเชียง(H'NG)</b>	1,753,200	23.376
- H'NG KIM CHANG & SONS SDH.BHD.	997,920	13.306
- MR.H'NG CHEOW TEIK	456,580	6.088
- นางพิรยาพร เชียง	298,700	3.983
<b>4. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ</b>	233,800	3.117
<b>5. นายวชิระ ทيانาราพร</b>	128,000	1.707
<b>6. นายสมเกียรติ พิตกานนท์</b>	60,000	0.800
<b>7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	50,629	0.675
<b>8. นายสมเกียรติ ลิมทรง</b>	41,000	0.547
<b>9. นายพิชัย พิชน์เพบูลย์</b>	40,000	0.533
<b>10. นายนราวนนท์ บุญชนาณนันทกุḍ</b>	40,000	0.533
<b>11. อื่นๆ</b>	915,671	12.209
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	7,500,000	100.00

**หมายเหตุ :**

1. รายชื่อของผู้ถือหุ้นใน บริษัท โซติวัฒนาโซลาร์ จำกัด ประกอบด้วย นายเกเรยิงไกร โซติวัฒนาพันธุ์, นางเจริญศรี เจริญกุล, นางพิริยาพร แซ่สี่, นางสาวจุฑามาศ โซติวัฒนาพันธุ์, นางสาวเจริญวณิช โซติวัฒนาพันธุ์, นายสมนึก โซติวัฒนาพันธุ์, นางสาวเจริญพร โซติวัฒนาพันธุ์ และนายสมชาย โซติวัฒนาพันธุ์
2. รายชื่อของผู้ถือหุ้น ใน H'NG KIM CHANG & SONS SDH. BHD ประกอบด้วย MRS.TEH POH GAIK , MR.HNG CHEOW TEIK , MR.HNG CHEOW HEE , MR.HNG CHEOW SOON , MR.HNG CHEOW HUAT , MR.HNG CHEOW OO , MR.HNG CHIAU CHIN และ MR.HNG CHEOW SEN
3. ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นที่มีนัยสำคัญในระยะเวลาท้าปีข้อนหลัง และผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ([www.kst-hatyai.com](http://www.kst-hatyai.com)) ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

**7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น**

**บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น ๆ**

**7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตรา้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังคำนึงถึงกำไรและตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยฯ ในแต่ละปี และขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย

**ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง**

ปี	2558	2557	2556	2555	2554
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.19	-	2.87	28.40	37.66
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	3.00	-	3.00	20.00	33.90
อัตราการจ่ายเงินปันต่อกำไรสุทธิ (%)	95.86	-	104.82	70.43	90.01

หมายเหตุ ในปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2557

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ : ให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 38/2560 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 7.5 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัทฯ

บริษัทย่อยฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นและบริษัทแม่ จากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยฯ ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับงานในอนาคต สภาพคล่องและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยฯ

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หนึ่งชุดและคณะกรรมการตรวจสอบอีกหนึ่งชุด คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดโดยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบจะช่วยประเมินระบบการควบคุมภายใน และคุณภาพรวมของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีรายนามดังนี้

1.	นางเจริญศรี	เจริญกุล	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2.	นางเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	รองประธาน
3.	นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ
4.	นายสมนึก	โซติวัฒนะพันธุ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
5.	นางพิริยาพร	แซ็ง	ตำแหน่ง	กรรมการ
6.	Mrs.H'ng Cheow Nai		ตำแหน่ง	กรรมการ
7.	Mr.H'ng Cheow Chin		ตำแหน่ง	กรรมการ
8.	นางสาวเจริญพร	โซติวัฒนะพันธุ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
9.	นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
10.	ดร.สุรพล	อาเรียกุล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
11.	ดร.กิตติพัฒน์	ตันตระสุ่งใจน์	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
12.	นายปรีชา	สันติธรรมารักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
13.	นายสุวัฒน์	โอลันกิจ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
14.	ดร.พิชณุ	บุญนวล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ

ในปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับคณะกรรมการและตำแหน่งดังนี้

- 23/02/2559 พล.ต.ต.ประเสริฐ จันทร์อินทร์ ยื่นจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ
- 24/02/2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 มีมติแต่งตั้งนางเจริญศรี เจริญกุล ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และนายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ
- 28/04/2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2559 มีมติแต่งตั้งนายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และดร.พิชณุ บุญนวล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 5 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นอีก 6 ท่าน และกำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ดูแลการดำเนินงานบริษัทฯ ให้ไปร่วงใส่และเป็นมาตรฐานต่อผู้ถือหุ้นรวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2559 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นายเจริญศรี เจริญกุล	ประธานกรรมการ	4	2
2	นางเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน	4	4
3	นายชาญชัย เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการ	4	4
4	นางพิริยาพร แซ่ย়িং	กรรมการ	4	4
5	นายสมเนก โซติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ	4	2
6	Mrs.H'ng Cheow Nai	กรรมการ	4	4
7	Mr.H'ng Cheow Chin	กรรมการ	4	1
8	นางสาวเจริญพร โซติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ	4	2
9	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	4	3
10	ดร.สุรพล อารีย์กุล	กรรมการอิสระ	4	4
11	ดร.กิตติพัฒน์ ตันตราวงศ์โรจัน	กรรมการอิสระ	4	4
12	นายปรีชา สันติธรรมรักษ์	กรรมการอิสระ	4	4
13	นายสุวัฒน์ โภจนกิจ	กรรมการอิสระ	4	4
14	ดร.พิชณุ บุญวนล	กรรมการอิสระ	4	3

**สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายนามดังนี้**

**การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ**

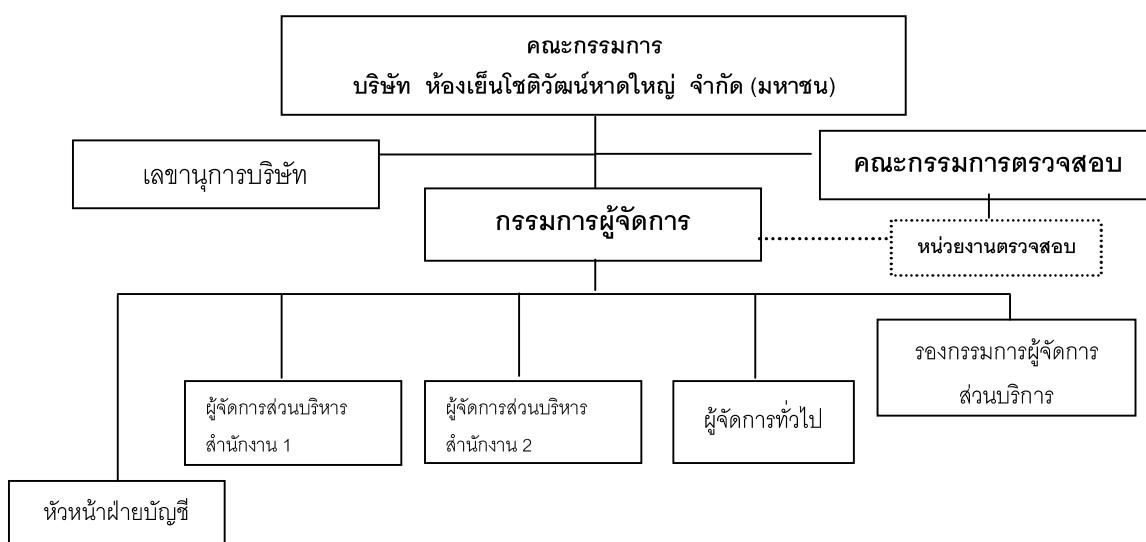
ลำดับ	รายชื่อ	การดำเนินการ	ตรวจสอบ	
			จำนวนครั้ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4	4
2.	ดร.กิตติพัฒน์ ตันตระสุ่งโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3.	นายปริชา สนธิธรรมารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
4.	นายสุวัฒน์ ใจจนกิจ	กรรมการตรวจสอบ	4	4
5.	ดร.พิชณุ บุญมูล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
6.	นางรัชฎาภรณ์ ชุมแสง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	4	4

**8.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ**

ในช่วงปี 2559 เดิมบริษัทฯ มีรายชื่อผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายชาญชัย เเหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการ
2. ดร.สันติชัย กลินพิกุล	รองกรรมการผู้จัดการส่วนบริหาร
3. นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	ผู้จัดการส่วนบริหารสำนักงาน 1
4. นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	ผู้จัดการส่วนบริหารสำนักงาน 2
5. นายชัยวัชร์ เหล่าเทพพิทักษ์	ผู้จัดการทั่วไป
6. นายสุธีชัย ใจศิริ	หัวหน้าฝ่ายบัญชี/ เลขานุการบริษัท

**ผังองค์กรของคณะกรรมการและผู้บริหาร**



### 8.3 เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุธีชัย โซติศิริ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ประจำภูมิภาคในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัทฯ

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 37/2559 โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับคุณสหกรณ์และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติต่อไป ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

เชื่อมโยงกับ

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในปี 2559

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)		
			กรรมการ		กรรมการตรวจสอบ
			เงินประจำตำแหน่ง	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	เงินประจำตำแหน่ง
1	นายเจริญศรี	เจริญกุล	ประธานกรรมการ	160,000.-	20,000.-
2	นางเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน	-	30,000.-
3	นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการ	-	30,000.-
4	นางพิริยาพร	แม่รี้	กรรมการ	-	30,000.-
5	นายสมนึก	โซติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ	-	20,000.-
6	Mrs.H'ng Cheow Nai		กรรมการ	-	30,000.-
7	Mr.H'ng Cheow Chin		กรรมการ	-	10,000.-
8	นางสาวเจริญพร	โซติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ	-	20,000.-
9	นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	-	30,000.-
10	ดร.สุรพล	อารีย์กุล	กรรมการอิสระ	-	-
11	ดร.กิตติพัฒน์	ตันตระรุ่งโรจน์	กรรมการอิสระ	-	-
12	นายปรีชา	สันติธรรมรักษ์	กรรมการอิสระ	-	-
13	นายสุวัฒน์	โวจนกิจ	กรรมการอิสระ	-	-
14	ดร.พิชณุ	บุญนาวา	กรรมการอิสระ	-	-
15	พล.ต.ต.ประเสริฐ (ลาออกเมื่อวันที่ 23/02/59)	จันทร์อินทร์	กรรมการอิสระ	-	-
รวมยอดทั้งสิ้น			160,000.-	220,000.-	200,000.-

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2559 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 7,703,863.- บาท

**ค่าตอบแทนอื่นๆ**

ไม่มี

**8.5 บุคลากร**

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,462 คน โดยในปี 2559 บริษัทฯได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 372.90 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทน และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น

**ตารางสรุปจำนวนพนักงานและผลตอบแทน**

ปี 2559	บริษัทฯ	บริษัทฯอย่างฯ
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,404	864
พนักงานบริหาร (คน)	57	24
พนักงานสำนักงาน (คน)	81	32
รวม (คน)	1,542	920
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	249.77	123.13

หมายเหตุ

บริษัทฯ

หมายถึง บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่

บริษัทฯอย่างฯ

หมายถึง บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์

สำหรับในเรื่องของ การพัฒนาบุคคลากรของบริษัทฯและบริษัทฯอย่างฯ มีนโยบายในการพัฒนาให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทฯอย่างฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของระบบมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯและบริษัทฯอย่างฯ มีการจัดการสภาพการจ้างที่ถูกต้องตามกฎหมาย เคราะฟในหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อกลุ่มคนที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ และกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนดูแลสุขภาวะขององค์กรโดยมีดหลักความสุข 8 ประการ ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมดุลชีวิตของพนักงานเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

ในปีจดบัญชีบันบัด不起 บริษัทฯและบริษัทฯอย่างฯ ไม่มีนโยบายในการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักรถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะแสดงถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการบทวนนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนในอนาคตเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายสำคัญในการกำกับดูแลกิจการไว้ 7 หัวข้อดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
6. จริยธรรมทางธุรกิจ
7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่านโยบายเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตยิ่งขึ้น เพื่อสิทธิประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

### 9.2 คณะกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด คือ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์

สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) มีการกำหนดนโยบาย ภารกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ
- (3) ให้ความเห็นชอบในนโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมายทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหาร ทรัพย์สิน การเงิน การลงทุน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) พิจารณารายการที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยมีวาระหลักดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการไปในระยะเวลาปีที่ผ่านมา
  - พิจารณาและอนุมัติงบดุล
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
  - เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - กิจการอื่นๆ
- (5) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ข้อมูลทั่วไป เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (6) กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสมสมัจดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ
- (7) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ได้
- (9) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- (ฐ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตรวจสอบหมายเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่มีความรู้และความสามารถในการสอบทานงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ คือ นายสุวัฒน์ ใจกลาง กิจ

### 9.3 การสรุหาราและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ โดยดูถึงความเหมาะสมสมด้านคุณภาพ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการและผู้บริหารบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

สำหรับกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีความเหมาะสมในด้านอื่นๆ ประกอบกัน และได้มีการกำหนดคุณสมบัติและนิยามกรรมการ อิสระของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทถืออยู่ และบริษัทร่วม
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ชีวิตรณรงค์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทถืออยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทถืออยู่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน

ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทที่อยู่

9. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คุณสมบัติและนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทได้กำหนดไว้ มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดข้างต้นสำหรับคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด เช่น การมีส่วนเกี่ยวข้องในนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรวมถึง การมีอำนาจความคุ้มหรือมีส่วนได้เสียอื่นใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ ตามรายละเอียด ในข้อ 2, 4, 5 และ 6

- การสรุหารายได้จากการดำเนินงานของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยและบริษัทร่วมฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทโดยและบริษัทร่วมฯ โดยตัวแทนดังกล่าวได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่ดูแลจัดการรวมถึงรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยและบริษัทร่วมฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

##### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของตัวแทนของบริษัทฯ

- มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีส่วนร่วมในการกำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทโดยและบริษัทร่วมฯ ที่เหมาะสม และเพียงพอในการดำเนินงาน
- รายงานสถานการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของบริษัทโดยและบริษัทร่วมฯ ในทันที

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใต้

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายใต้ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะนี้ไปใช้เพื่อแสดงผลประโยชน์ส่วนตนของไว้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการ

เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้ทราบถูกการบริษัทฯรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลง และสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. กำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลของบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่เป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคานหลักทรัพย์ของทางบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายนอกแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลบการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคานหลักทรัพย์จะเผยแพร่พร้อมกับรายงานฯ และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของทางบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายนอกที่สำคัญ คนใดกระทำการผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าตอบแทน จนถึงการเลิกจ้างงาน ทั้งนี้แนวทางในด้านการดูแล การใช้ข้อมูลภายนอกของบริษัทฯ ได้ผ่านเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯแล้ว

#### 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนเชี้ยให้กับ บริษัท เอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ค่าสอบบัญชี บัญชี	ค่าใช้จ่าย <sup>ทางตรง</sup> <sup>อื่นๆ</sup>	ค่าสอบบัญชี บัญชี	ค่าใช้จ่าย <sup>ทางตรง</sup> <sup>อื่นๆ</sup>	ค่าสอบบัญชี บัญชี	ค่าใช้จ่าย <sup>ทางตรง</sup> <sup>อื่นๆ</sup>
ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	760,000.-	105,000.-	590,000.-	71,000.-	570,000.-	75,540.-
ค่าสอบบัญชีของบริษัทอยู่ 1 แห่ง						
- บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด	430,000.-	45,000.-	350,000.-	31,000.-	330,000.-	49,117.-
รวมยอดทั้งสิ้น	1,190,000.-	150,000.-	940,000.-	102,000.-	900,000.-	124,657.-
ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)	ไม่มี		ไม่มี		ไม่มี	

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 9.7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดหรือวิรอณ สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ การขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม สำหรับการแต่งตั้ง หรือถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่นการจัดสรรเงินปันผล เป็นต้น ด้วยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

#### 1. การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ :

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ข้อ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

#### 2. การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ข้อมูลสำคัญหลักเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึง วิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุม ล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพยายามจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด(7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูล ล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น

#### 3. การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น :

3.1 บริษัทฯ จะดำเนินการให้รวมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

- 3.2 บริษัทจะดำเนินการซื้อขายในที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎหมายที่ใช้ในการประชุมรวมถึง  
วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมถึง การตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้  
ถือหุ้นตามระเบียบวาระการประชุม
- 3.3 ในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุมสามัญ บริษัทฯสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วน  
ร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<sup>ทั้งนี้ในการออกเสียงเพื่อล้มติทุกครั้งจะมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การ  
ทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อความ  
โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง</sup>
- 3.4 บริษัทฯจะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการ  
แต่งตั้งกรรมการ
- 3.5 บริษัทฯจะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือ  
หุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
4. การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็น:  
ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม และแสดงความคิดเห็น หรือ  
แสดงข้อเสนอแนะใดๆ ใน การประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระทุกครั้ง โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลา  
ในการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม<sup>ผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม</sup>
5. การจัดทำรายงานการประชุม:
- 5.1 บริษัทฯจะจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง โดยจะบันทึกการซื้อขาย  
ขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม<sup>บันทึกประเดิมซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถ  
ตรวจสอบได้ รวมถึงบันทึกผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงด  
ออก เสียงเป็นอย่างไร และบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่ได้เข้า  
ประชุมด้วย</sup>
- 5.2 บริษัทฯจะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน<sup>นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ</sup>
6. การมอบฉันทะ
- หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้<sup>กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯจัดส่งไป</sup>

พร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้บริษัทฯจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบบัตรหุ้นในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบบัตรหุ้นของผู้ถือหุ้น

### 9.7.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการบริษัทฯและฝ่ายบริหารบริษัทฯได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

#### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น :

1.1 บริษัทฯจะแจ้งกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของ คณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและผ่านช่องทางอื่นที่เหมาะสม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

1.2 บริษัทฯจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออก เสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

1.3 บริษัทฯจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วย การใช้หนังสือมอบบัตรหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบบัตรหุ้นให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้กรรมการอิสระของบริษัทฯท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบบัตรหุ้นเพื่อประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

#### 2. การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย :

2.1 กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็นเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบ ข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

2.2 บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคล

2.3 บริษัทฯจะดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร เพิ่มภาระการประชุมที่มิได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะภาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

### 3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์:

- 3.1 กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในกรณีมีส่วนได้เสียในกิจการต่างๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทฯ ในทุกรอบที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัททราบโดยไม่ลับซึ่งกันและกันในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาจะนั่น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายหรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ
- 3.3 กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาวาระใดๆ อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรดิเว่นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระนั้น และต้องดิเว่นการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาวาระดังกล่าว

#### 9.7.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสมำเสมอ

2. ลูกค้า : บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้ง มีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอย่างด้วย บริษัทฯ จะ

พยาຍາມรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความเห็นของลูกค้าตลอดเวลา และรักษาความลับของลูกค้าอย่างเป็น秘密

3. พนักงาน : พนักงานของบริษัททุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อ การเติบโต และความสามารถในการทำงานให้ได้ตามมาตรฐาน บริษัทฯ จึงพยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญ ในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วย ความเป็นธรรมให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ ใกล้เคียงกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความ สามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการ ทำงานให้มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

4. คู่ค้า, หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ถือว่าการทำให้คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้ใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและหุ้นส่วนธุรกิจอย่าง เป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูล ทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

5. คู่แข่ง : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผล ดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

6. สาธารณชน : บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต ของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้ง จัดให้มีการ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมใน กิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมของประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ บริษัทฯ มีมาตรการจัดการขยะและ ของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อบุคคล สังคม สิ่งแวดล้อม และ ประชาชนอย่างน้อยที่สุด

7. หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท : บริษัทฯ จะปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่าง เคร่งครัดตามเจตนาของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐที่กำกับ ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการ รับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียผ่าน E-mail ของบริษัทฯ โดยมีผู้ที่

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบกลั่นกรองข้อร้องเรียนส่งให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

#### 9.7.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันท่วงทีงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมัน โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ทำการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณา และเพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. บริษัทฯ ตรวจสอบความรับผิดชอบต่อรายงานข้อมูล ข่าวสาร งบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้องและสมเหตุผล สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ นั้นจะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลต่างๆ กับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายย่อย และสถานบันดิต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

สามารถติดต่อกับหน่วยนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่  
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเคนี้ย 43 ตำบลนาหมื่น

อำเภอนาหมื่น จังหวัดสงขลา

โทรศัพท์ 074-222333

#### 9.7.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานตาม วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคง สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการ บริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ในด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการ อนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและ ผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้  
รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเหล่านี้มีอ่อนไหวต่อการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้ เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี หรือ รายงานประจำปี นอกจากนี้รายการที่มีการเกี่ยวโยงกันจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ ตรวจสอบและรายงานความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบต่อไป
4. คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความ จำเป็นโดยมีการกำหนดวาระขัดเจนล่วงหน้า และจะมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็น ประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระบุวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วม ประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1-1.5 ชม. ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุม เป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้ คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ

#### 9.7.6 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อเพิงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบุรษและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณะและสังคม และบริษัทฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำรวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ดังนี้

#### จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ขึ้นจะนำมาซึ่งการเจริญเติบโตอย่าง ยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of

Conduct) ขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้นำไปปฏิบัติเป็นรูปธรรมต่อไป (สามารถศึกษาข้อมูลของ Code of Conduct เพิ่มเติมได้ที่ [www.kst-hatyai.com](http://www.kst-hatyai.com))

### 9.7.7 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องปัญหาด้านการคอร์รัปชันมาโดยตลอด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมกับบุคคลต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ใน จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ และประกาศเรื่องดังกล่าว ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทราบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติด้วยดีมาโดยตลอด

#### การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ทำให้เกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยการที่บริษัทฯ ได้สมัครเข้าร่วมดำเนินการตามแนวทางของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ที่มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมาธิการบริษัทไทย (IOD) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการและองค์กรสนับสนุนดำเนินโครงการ โดยบริษัทฯ ได้รับการตอบรับให้เข้าร่วมโครงการ อยู่ในลำดับที่ 414 และเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ดำเนินการเข้าร่วมประการนี้โดยway และเจตนารวมใจในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน และอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ อนุมัตินโยบายต่อต้านการ ไว้ทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้และมีมาตรฐานคุณภาพและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรทุกกรอบแบบทุกหน่วยงาน
- 2 บริษัทฯ จะไม่ให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่นในทุกรูปแบบ และมีมาตรการควบคุมเงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุนค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับฯ อย่างรัดกุมและเหมาะสมโดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3 บริษัทฯ จะสนับสนุนงบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรต่างๆ ใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างพอเพียงและมีประสิทธิภาพ
- 4 บริษัทฯ จะทำการสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในกับพนักงานทุกระดับในองค์กรและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสาธารณชนอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
- 5 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีระบบและช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) เป็นธุรกิจในการผลิตอาหารทะเลและแข็งดำเนินงานในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาของการดำเนินงานบริษัทฯ มีความตั้งใจผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ รวมถึงการดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อคู่ค้า และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะบริษัทฯ มองเห็นว่าเป็นปัจจัยอีกประการหนึ่งที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน และเพื่อเป็นส่วนเสริมให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

### 10.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด(มหาชน) ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลและแข็ง ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310 โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และยึดหลักการดำเนินธุรกิจ โดยกำกับดูแลองค์กรอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามการแรงงานโดยมีสภาพการจ้างที่ถูกต้องตามกฎหมายและจัดฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เคราะฟในหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อกลุ่มคนที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ยึดหลักจริยธรรมในการดำเนินงาน มีการยอมรับและเคารพในเรื่องผลประโยชน์รวมถึงการพิจารณาถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงการอนุรักษ์ พลังงาน ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท และยึดหลักการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมความปลดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนดูแลสุขภาวะขององค์กรโดยยึดหลักความสุข 8 ประการ ใน การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมดุลชีวิตของ พนักงานทั้งความสุขส่วนตัวและครอบครัว นำไปสู่การปฏิบัติงาน อย่างมีความสุขทั้งองค์กร และมีส่วนร่วมสร้าง รากฐานในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### 10.2 การดำเนินงาน และการจัดทำรายงาน

ในด้านของการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ นั้น เพื่อให้มี ความชัดเจนและเป็นแนวทางปฏิบัติ สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท จึงได้มีการกำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)” เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินการ โดยการ จัดทำภายใต้มาตรฐานของ CSR DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างถูกตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่มีผลผลกระทบทางด้านลบทั้งต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม หรือได้รับข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชนหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

### 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินกิจกรรมใดๆเพิ่มเติม นอกจากโครงการที่ดำเนินการผ่านมา

### 10.5 การคور์รัปชัน

#### 1.นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคور์รัปชัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องปัญหาด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมกับบุคคลต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ใน จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ และประกาศเรื่องดังกล่าว ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทราบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติตามที่มาโดยตลอด

#### 2. การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ทำให้เกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยการที่บริษัทฯ ได้สมควรเข้าร่วมดำเนินการตามแนวทางของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ที่มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นำหน้าที่เป็นเลขานุการและองค์กรสนับสนุนดำเนินโครงการ โดยบริษัทฯ ได้รับการตอบรับให้เข้าร่วมโครงการ อยู่ในลำดับที่ 414

และเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ดำเนินการเข้าร่วมประกาศนโยบาย และเจตนา湿润ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นิติบัญญัติ ต่อต้านการทุจริตคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ กำลังอยู่ในขั้นการศึกษาข้อมูลในการต่อต้านคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดำเนินการจัดตั้งทีมงานเพื่อดำเนินการในด้านนี้อย่างจริงจัง

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการอุ่นเครื่องต่อต้านการทุจริต ที่มีจุดประสงค์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต้องนี้อยู่ในขั้นเตรียมเอกสารต่างๆ เพื่อขอรับรองจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 การควบคุมภายใน

- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างผู้บังคับบิหารที่เข็มต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยได้กำหนดให้มีตำแหน่งกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระแต่ละท่านเป็นผู้มากประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพแตกต่างกัน เพื่อถ่วงดุลอำนาจและช่วยพิจารณาลั่นกรองให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น
- บริษัทได้มีการสอบทานงบการเงิน การควบคุมและตรวจสอบภายในและสอบทานการเบิดเผยแพร่ข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

โดยในปี 2559 คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถป้องกันความเสี่ยงหายของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยนิสัยหรือไม่เมื่อมาถึงเพียงพอ และบริษัทได้แนบสำนักความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในมาด้วย (โปรดดูรายงานหน้าต่อไป)

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) “ได้รับการแต่งตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดว่า ด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1.	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	ดร.กิตติพัฒน์ ตันตระสุ่งใจวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายปรีชา สันติธรรมารักษ์	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายสุวัฒน์ ใจจนกิจ	กรรมการตรวจสอบ
5.	ดร.พิชณุ บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ “ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทฯได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตาม โดยจัดให้มีการประชุมสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานตามขอบเขตและความรับผิดชอบโดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

1. สอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 โดยการรับฟังคำชี้แจงของฝ่ายบริหาร พิจารณาผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี เพื่อให้การแสดงรายการในงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยสาระสำคัญเพียงพอ เชื่อถือได้ และมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนเพียงพอ
2. สอบทานแผนการตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะในการตรวจสอบและการควบคุมภายใน ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าไม่มีประเด็นที่มีสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตาม
4. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีความเห็นว่า ข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันได้รับการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้อง และเพียงพอ
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 เพื่อลงมติแต่งตั้ง บริษัท เออี็นเอ็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ใบนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.สุรพล อารีย์กุล)

ประธานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 11.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุน สงเสริม ให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ครบถ้วนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับภัยธรรมชาติ รวมทั้งมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 11.3 ระบบการควบคุมการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนวยการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงิน สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและต่อรองดูด้วยอย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อกomitee คณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## 11.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ครั้งที่ 1/2558 ได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด และนายทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมสมเพียงพอ กับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจและอุตสาหกรรมมาเป็นเวลานาน และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถือดีอน ผู้ดํารงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม กรรมการและผู้บุนนาค ที่มีนัยสำคัญอย่างมาก ล้วนที่มีได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังที่กล่าวต่อไปแล้ว นอกจากนี้จากนี้เป็นต้นไป ไม่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาดลาดหรือในราคาน้ำที่ตกลงกันตามสัญญาโดยจะยึดราคเดียวที่กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุมหรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่ตั้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	สัญชาติ
บริษัท เทพพิทักษ์ ซีฟู้ดส์ จำกัด  Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn.Bhd.	ไทย  มาเลเซีย	เป็นบริษัทบุตร ถือหุ้นร้อยละ 99.96 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ  เป็นบริษัทร่วม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40

## 12.2 นโยบาย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้

### นโยบายการกำหนดราคา

รายได้จากการขายวัสดุดิบ	ตามราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้เช่น	ตามราคาตลาด
ซื้อวัสดุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	ตามราคาตลาด

## 12.3 ความจำเป็น และเหตุผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ดูแลให้การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และจะเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จะได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และหากรายการใดกระทำการกับผู้มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยฯ หรือบริษัทร่วมฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ ประกอบการเงินแล้ว นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

**12.4 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2559**

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ หรืออาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

**12.5 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ กับบริษัทอยู่ๆ หรือบริษัทร่วมฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากในปัจจุบัน



## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 งบแสดงฐานะทางการเงินย้อนหลัง 3 ปี

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,476,961	4,937,558	420,967
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	73,435,818	73,164,542	4,117,680
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	579,569,324	790,565,196	742,215,713
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	758,482,103	868,667,296	746,754,360
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	42,176,566	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	69,976,000	69,976,000	69,976,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	186,009,660	201,069,668	222,787,211
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์ไม่ตัวตน - สุทธิ	1,197,081	1,201,682	1,528,705
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	45,333,325	60,584,620	61,767,934
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,070,521	67,522	71,260
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	364,153,517	392,466,422	415,698,040
รวมสินทรัพย์	1,122,635,620	1,261,133,718	1,162,452,400

**งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557**

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	195,850,000	115,600,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30,015,364	16,702,133	21,632,778
ใบสำคัญจ่าย	11,349,600	5,011,969	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	41,364,964	217,564,102	137,232,778
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	78,469,229	74,273,278	62,237,097
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	78,469,229	74,273,278	62,237,097
รวมหนี้สิน	119,834,193	291,837,380	199,469,875
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จดสร้างแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	764,301,427	730,796,338	724,482,525
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,002,801,427	969,296,338	962,982,525
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,122,635,620	1,261,133,718	1,162,452,400

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,962,418,205	1,359,083,791	1,421,413,975
ต้นทุนขาย	(1,813,631,165)	(1,284,306,580)	(1,573,638,366)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	148,787,040	74,777,211	(152,224,391)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	7,919,364	14,006,636	28,335,788
รายได้อื่น	3,536,923	2,483,919	3,328,710
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(21,684,025)	(17,388,729)	(15,513,358)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(55,190,906)	(52,801,885)	(51,382,277)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(1,571,105)	(4,308,836)	(5,349,498)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	81,797,291	16,768,316	(192,805,026)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(15,859,477)	(3,037,552)	38,763,869
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	65,937,814	13,730,764	(154,041,157)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปี			
สำหรับโครงการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	(3,040,906)	(9,271,189)	11,260,814
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	608,181	1,854,238	(2,252,163)
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบาทเงินของ			
บริษัทรวมในค่างประเทศ	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสูตรจากภาษี	(2,432,725)	(7,416,951)	9,008,651
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	63,505,089	6,313,813	(145,032,506)
การแบ่งบัญชีกำไร(ขาดทุน):			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	63,505,089	13,730,764	(154,041,157)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	63,505,089	13,730,764	(154,041,157)
การแบ่งบัญชีกำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	65,937,814	6,313,813	(145,032,506)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	65,937,814	6,313,813	(145,032,506)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นทั้งปี			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	8.79	1.83	(20.54)
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้น(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557**

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	81,797,291	16,768,316	(192,805,026)
รายการปรับปรุงกระบวนการกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	25,766,541	28,469,480	31,414,590
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	1,571,105	4,308,836	5,349,498
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,621,897	7,213,718	6,353,292
(กำไร)ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,703,599	(41,995)	5,159,787
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	(20,035,150)	8,732,102	3,838,210
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	728,568	(649,994)	(1,187,545)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	102,153,851	64,800,463	(141,877,194)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,565,601)	(69,004,783)	26,311,694
สินค้าคงเหลือ	231,031,022	(57,081,585)	18,075,967
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,002,999)	3,738	8,500
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,598,986	(4,952,126)	(35,721,044)
ใบสัค้างจ่าย	6,337,631	5,011,969	(5,095,322)
เงินสดได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	345,552,890	(61,222,324)	(138,297,399)
เงินสดจ่ายค่าภาษีเงินได้	(2,534)	(189)	(2,715,917)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(6,466,852)	(4,448,726)	(3,066,117)
เงินสดได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	339,083,504	(65,671,239)	(144,079,433)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทฯอย			-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,936,293)	(7,965,965)	(9,124,488)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(86,019)	(97,586)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	591,811	2,288,631	6,151,854
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทฯอย	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(11,430,501)	(5,774,920)	(2,972,634)

**งบกำไรและเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557**

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
กำไรและเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน			
เงินสดรับจากเงินทุนมูลรวมส่วนจากการเงิน	1,240,810,000	2,852,870,000	3,289,427,503
เงินสดจ่ายคืนเงินทุนมูลรวมส่วนจากการเงิน	(1,436,660,000)	(2,772,620,000)	(3,173,827,503)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(1,613,036)	(4,287,250)	(5,329,154)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(29,650,564)	-	(22,509,457)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(เข้าไปใน)กิจกรรมจัดทำเงิน	(227,113,600)	75,962,750	87,761,389
เงินสดลดรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	100,539,403	4,516,591	(59,290,678)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,937,558	420,967	59,711,645
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	105,476,961	4,937,558	420,967

**งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557**

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,764,303	41,114,811	6,105,313
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	225,817,125	123,557,993	32,532,638
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	995,208,497	1,039,408,094	1,025,146,304
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,326,789,925	1,204,080,898	1,063,784,255
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	115,868,979	114,110,940	117,817,423
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	257,584,611	287,389,684	324,538,857
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	1,197,081	1,201,682	1,528,705
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	47,160,495	63,939,128	65,114,186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,080,120	83,710	95,048
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	441,281,650	484,115,508	526,484,583
รวมสินทรัพย์	1,768,071,575	1,688,196,406	1,590,268,838

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินป้อมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	256,200,000	295,850,000	218,780,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	56,951,193	41,336,936	44,018,838
ใบนั้นค้างจ่าย	16,853,776	6,321,128	9,632,050
รวมหนี้สินหมุนเวียน	330,004,969	343,508,064	272,430,888
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	124,186,947	116,123,617	92,166,717
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	124,186,947	116,123,617	92,166,717
รวมหนี้สิน	454,191,916	459,631,681	364,597,605
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำนำยและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,105,922,956	1,014,139,173	998,383,305
คงเหลือของส่วนของผู้ถือหุ้น	(30,668,809)	(24,182,109)	(11,319,574)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,313,754,147	1,228,457,064	1,225,563,731
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	125,512	107,661	107,502
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,313,879,659	1,228,564,725	1,225,671,233
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,768,071,575	1,688,196,406	1,590,268,838

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	3,453,111,216	2,298,057,547	2,790,008,848
ต้นทุนขาย	(3,176,329,903)	(2,155,869,489)	(2,748,457,915)
กำไรขั้นต้น	276,781,313	142,188,058	41,550,933
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	17,055,140	24,083,023	42,553,274
รายได้อื่น	5,840,232	3,898,388	6,900,494
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(87,787,849)	(66,302,178)	(74,798,292)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(74,081,138)	(71,902,214)	(72,988,798)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(3,454,221)	(6,403,165)	(8,546,875)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,244,738	9,156,051	12,325,811
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จได้	142,598,215	34,717,963	(53,003,453)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(17,416,125)	(3,284,767)	41,069,283
กำไรสำหรับปี	125,182,090	31,433,196	(11,934,170)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุน			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักนิติศาสตร์ประจำกันวัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(4,017,948)	(17,786,878)	15,568,640
ภาษีเงินได้ด้านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	637,492	2,109,709	(2,381,397)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบาทเงินของ			
บริษัทร่วมในต่างประเทศ	(6,486,700)	(12,862,535)	(6,748,318)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากการซื้อ	(9,867,156)	(28,539,704)	6,438,925
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	115,314,934	2,893,492	(5,495,245)
กำไรแบ่งบันกำไรขาดทุน:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	125,164,239	31,430,205	(11,981,056)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,851	2,991	46,886
	125,182,090	31,433,196	(11,934,170)
กำไรแบ่งบันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	115,297,408	2,893,333	(5,542,131)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,526	159	46,886
	115,314,934	2,893,492	(5,495,245)
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นต้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	16.69	4.19	(1.59)
จำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยต่อหุ้นหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557**

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	142,598,215	34,717,963	(53,003,453)
รายการปรับปรุงระบบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	42,948,035	47,288,618	46,587,253
ต้นทุนทางการเงิน – ดอกเบี้ยจ่าย	3,454,221	6,403,165	8,546,875
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,080,769	11,471,380	9,923,382
(กำไร)ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,590,948	44,364	5,453,510
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	(20,306,398)	6,102,747	4,673,326
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	741,245	(664,065)	(1,345,460)
ค่าเผื่อนี้ลงสัญญาณ	-	577,875	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,244,738)	(9,156,051)	(12,325,811)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	177,862,297	96,785,996	8,509,622
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน – (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(103,299,827)	(91,518,518)	61,689,580
สินค้าคงเหลือ	64,505,996	(20,364,538)	81,941,386
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,996,412)	11,338	25,573
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน – เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,719,380	(2,991,394)	(99,474,077)
ใบนัดค้างจ่าย	10,532,647	(3,310,922)	4,536,728
เงินสดได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	159,324,081	(21,388,038)	57,228,812
เงินสดจ่ายค่าภาษีเงินได้	(2,534)	(189)	(2,715,917)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(8,035,387)	(5,301,358)	(5,669,830)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	151,286,160	(26,689,585)	48,843,065
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมลงทุน			
เงินสดค้างจ่ายซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,479,170)	(11,605,422)	(22,291,850)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(86,019)	(97,586)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	685,583	2,554,650	6,637,583
เงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุน	(13,879,606)	(9,148,358)	(15,924,267)

งบกำไรและเงินสด - งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2559	2558	2557
กำไรและเงินสดจากการกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(168,458)
เงินสดรับจากเงินทุนที่มีระยะเวลาสั้นจากสถาบันการเงิน	2,021,710,000	3,515,270,000	4,534,977,503
เงินสดจ่ายคืนเงินทุนที่มีระยะเวลาสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,061,360,000)	(3,438,200,000)	(4,601,797,503)
เงินสดจ่ายค่าดอดอกเบี้ย	(3,456,498)	(6,222,559)	(8,617,961)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(29,650,564)	-	(22,509,457)
เงินสดจ่ายคืนทุนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดอุทธรรภัยมาจากการ(เชื้อไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(72,757,062)	70,847,441	(98,115,876)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	64,649,492	35,009,498	(65,197,078)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	41,114,811	6,105,313	71,302,391
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	105,764,303	41,114,811	6,105,313

## อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินเฉพาะบริษัท

		2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	18.34	3.99	5.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	4.33	0.36	0.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	2.62	(0.37)	(1.46)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	28.14	38.72	109.03
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	13	9	3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.50	1.38	1.60
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	240	261	225
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	81.89	94.49	80.28
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	4	4	4
Cash Cycle	วัน	249	266	224
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	7.58	5.50	(10.71)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.25	1.55	(13.19)
อัตรากำไรอื่น	%	(0.12)	(0.54)	0.62
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	406.73	(311.58)	(76.86)
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.34	1.00	(10.60)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.69	1.42	(14.72)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.53	1.13	(12.71)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	47.15	19.71	(52.43)
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.66	1.14	1.20
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.12	0.30	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระdebey	เท่า	64.16	6.60	(41.29)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	เท่า	0.06	0.01	(0.06)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	181.99	218.49	0.00

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างตั้งงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้(EBIT)

## อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม

		2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.02	3.51	3.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	1.00	0.48	0.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.45	(0.09)	0.14
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	20.38	31.89	50.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เชื่อมต่อ	วัน	18	11	7
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.28	1.64	1.97
ระยะเวลาขายสินค้าเชื่อมต่อ	วัน	158	220	183
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	74.49	61.39	36.96
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	5	6	10
Cash Cycle	วัน	171	225	180
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.02	6.19	1.49
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.23	1.79	(1.59)
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(0.28)	(1.23)	0.23
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	103.58	(64.90)	(109.87)
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.60	1.35	(0.42)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	9.85	2.56	(0.96)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7.24	1.92	(0.71)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	61.54	25.59	10.14
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	2.01	1.42	1.68
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.36	0.37	0.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	48.32	7.93	(9.01)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	เท่า	0.07	0.01	(0.01)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	95.86	95.44	0.00

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้(EBIT)

## ที่มาของอัตราส่วนทางการเงิน

<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</u>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้หมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	= (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเหลือ	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนึ่งสัญญาสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= *ช้อสุทธิ / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ช้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	วัน
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	วัน
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</u>		
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	%
อัตราสูตร	= กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	%
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</u>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	เท่า
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้นโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)</u>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= **กำไรจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	= **กำไรจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ช้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	%

หมายเหตุ

\* บริษัทฯใช้ช้อสุทธิ เพื่อสะท้อนให้เห็นการอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่ใกล้เคียงกับความจริง

\*\* บริษัทฯใช้กำไรจากการดำเนินงาน เพราะเล็งเห็นว่าจะสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯและบริษัทฯอย่าง ได้มากกว่า

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวม

สำหรับในปี 2559 การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ออยฯ เริ่มมีพิธิทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่เป็นแรงกดดันต่อการดำเนินงานเริ่มคลี่คลายลงเป็นลำดับ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของปริมาณ วัตถุดิบในห้องตลาดประเทศไทยที่เริ่มมีปริมาณเพิ่มขึ้นรวมถึงมีคุณภาพดี เพราะเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งสามารถ ควบคุมปัญหาในเรื่องโรคระบาดได้ดี สำหรับในเรื่องปัญหาการทำประมงกฎหมาย (IUU Fishing) นั้น ทางสหภาพ ยูโรปังคงสถานะไม่เหลือให้กับประเทศไทย แต่มีแนวโน้มที่จะจัดลำดับประเทศไทยให้อยู่ในสถานะที่ดีขึ้น เนื่องจากการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลในเชิงบวกต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการในประเทศไทย ปัจจุบันทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงหน่วยงานต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ยังคงติดตามและให้ความสำคัญต่อ สถานการณ์เหล่านี้ เพื่อให้สามารถรับรู้ปัญหาต่างๆ และวางแผนทางการแก้ไขได้อย่างทันต่อสถานการณ์ที่อาจ เกิดขึ้นในอนาคต

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาหาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ออยฯ มีรายได้จากการขายรวม 3,453 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ที่มีรายได้จากการขายรวม 2,298 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,155 ล้านบาท ด้านต้นทุนขายในปี 2559 มีต้นทุนการขายรวม 3,176 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีต้นทุนจากการขายรวม 2,156 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,020 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.18 เป็น ร้อยละ 8.02 และมีกำไรสุทธิจากการผลิตการดำเนินงานรวม 125.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีผลกำไรสุทธิ 31.43 ล้านบาท การที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ออยฯ มียอดขายเพิ่มขึ้น 1,155 ล้านบาท เพราะกลยุทธ์ทางการตลาดและ ความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการควบคุมต้นทุนมาก เพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา ส่งผลให้รายได้ตามส่วนดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	โคเชีย		ยูโรป		อเมริกา		ออสเตรเลีย		อื่นๆ		รวม	
		2559	2558	2559	2558	2559	2559	2559	2558	2559	2559	2558	2558
กุ้งและกุ้งแม่น้ำ	CHOTI	1,724	1,250	-	6	50	53	9	7	179	43	1,962	1,359
ปลาหมึกและปลาแซ่เบี้ยง	TPT	64	38	1,232	756	67	64	65	46	43	35	1,491	939
รวม		1,808	1,288	1,232	762	117	117	74	53	222	78	3,453	2,298

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการเพิ่มกลยุทธ์ในการกระจายสินค้า โดยหันมาสนใจการตลาดภายในประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าอีกทางหนึ่ง ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับกลยุทธ์ในการขายครั้งนี้ ผลงานให้มียอดขายภายในประเทศเพิ่มขึ้นจากเดิม 78 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 222 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ส่วนการตลาดในต่างประเทศนั้นทั้งด้านตลาดเอเชียและยุโรป เริ่มมียอดขายกลับมาอีกครั้ง เนื่องจากในปี 2559 วัตถุดิบหลักทั้งกุ้งและหมึกในประเทศไทยมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น จึงสามารถเพิ่มกำลังการผลิตและบริหารต้นทุนการผลิตสินค้าได้เพิ่มกว่าปีก่อน ประกอบกับปัญหาในเรื่องการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) สถานการณ์เริ่มมีแนวโน้มที่ดี ผลงานต่อภาพลักษณ์ของประเทศไทยในเชิงบวก ประกอบกับตลาดเอเชียโดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นมีความเชื่อถือในความซื่อสัตย์ คุณภาพของสินค้า การส่งสินค้าทันต่อเวลา เริ่มหันกลับมาซื้อสินค้าจากประเทศไทยเพิ่มขึ้น สาเหตุเพราะประเทศคู่แข่ง เช่น เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น จีน และอินโดนีเซีย มีปัญหาด้านวัตถุดิบขาดแคลน อีกทั้งยังมีการตรวจพบสารเคมีตกค้างในสินค้ากุ้ง

ในด้านของงบการเงิน เหตุการณ์ที่สำคัญที่ปรากฏในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือในปี 2559 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการใช้ข้อมูลจากการเงินของบริษัทที่ร่วมในต่างประเทศที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยกล่าวไว้ว่าในรายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตในระหว่างเกณฑ์แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ดังนี้

“งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของบริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้ข้อมูลจากการเงินของบริษัทที่ร่วมในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงิน 115.9 ล้านบาท และ 114.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.6 และ 6.8 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทที่ร่วมในต่างประเทศนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงิน 8.2 ล้านบาท และ 9.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.6 และ 29.1 ของกำไรรวม ตามลำดับ ดังนั้นความเห็นของข้าพเจ้าจึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว”

ในเหตุการณ์นี้ทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข บริษัทฯ ตระหนักในเรื่องดังกล่าว และได้มีการเสนอไปยังบริษัทที่ร่วมฯ ถึงความเป็นไปได้ที่จะใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียว กัน ทางบริษัทที่ร่วมฯ กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาซึ่งจะต้องนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่ร่วมฯ สำหรับที่ผ่านมาทางบริษัทที่ร่วมซึ่งแจ้งว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ร่วมเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความสามารถเป็นที่หน้าเชื่อถือ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ และมีมาตรฐานในการสอบบัญชีตามที่กฎหมายประเทศไทยมาเล็งกำหนด และบริษัทฯ เองก็ไม่มีอำนาจควบคุมเพียงพอที่จะเป็นผู้คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ร่วมได้

นอกจากนั้นผู้สอบบัญชียังมีภาระรายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจ เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวม

และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบิบบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี โดยเรื่องสำคัญที่ผู้สอบรายงานมีดังนี้

#### มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

“กลุ่มบริษัทที่มีสินค้าคงเหลือแสดงในราคากลุ่มหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 995.2 ล้านบาท และ 579.6 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับซึ่งเจ้าหน้าที่ได้รับแต่ละรายการนี้มาจากวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือมีความซับซ้อนและการพิจารณาการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือใช้การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ”

#### สินทรัพย์ภาชนะที่ได้รับการตัดบัญชี

“กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาชนะที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 25.36 ล้านบาท และ 24.91 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาชนะที่ได้รับการตัดบัญชีดังกล่าวขึ้นอยู่กับความผลการดำเนินงานและการวางแผนกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการในเรื่องความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี”

#### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- ไม่มี-

## 2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ภาพรวมสำหรับผลการดำเนินงานรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

	ล้านบาท	
	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้า	3,453	2,298
ต้นทุนขายสินค้า	-3,176	-2,156
กำไรขั้นต้น	277	142
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	8.02%	6.18%
กำไรสำหรับปี	125.18	31.43
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย(%)	3.63%	1.37%

### 2.1 รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบงวดเดียวกันกับของปีก่อน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิ 31.43 ล้านบาท เป็นกำไรสุทธิ 125.18 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มของบริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้น 1,155 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และความสามารถในการระบายสินค้าคงเหลือที่ดี รวมทั้งความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกที่ทำให้ได้ขึ้น ซึ่งเกิดจากปริมาณวัตถุดิบที่มีเพิ่มขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและบริหารต้นทุนสินค้าได้ดี

### 2.2 ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 1,020 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีต้นทุนต่อยอดขายลดลงมากจากร้อยละ 93.82 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 91.98 ในปี 2559 ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการร้อยละ 6.18 เป็นร้อยละ 8.02 เนื่องจากสถานการณ์ของโรคระบาดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 57 ต่อเนื่องปี 58 คลี่คลายประกอบกับตั้งแต่ปลายปี 2558 ต่อเนื่องปี 2559 ปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นทำให้สามารถเพิ่มการผลิต และส่งสินค้าออกไปจำหน่ายในต่างประเทศได้เพิ่ม สำหรับค่าใช้จ่ายในด้านการขายนั้นในภาพรวมเพิ่มขึ้นประมาณ 22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่สามารถส่งออกไปต่างประเทศ โดยเฉพาะในตลาดเอเชียและยุโรปที่สร้างยอดขายได้เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในภารขายขยับขึ้นตามยอดขายตั้งกล่าว สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารนั้น มียอดใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์

### **2.3 ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ นั้นเกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2559 มีดอกเบี้ยลดลงจาก 6.40 ล้านบาท ลดลงเหลือ 3.45 ล้านบาท ตามความต้องการใช้เงินหมุนเวียนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง จากรายได้ที่ดีขึ้นและการเก็บเงินที่เป็นไปตามปกติ

### **2.4 กำไรจากการแลกเปลี่ยน**

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่ 17.06 ล้านบาท กำไรจากการแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้น เนื่องจากการสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ จำหน่ายในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นการที่ค่าเงินบาทข่อนด้วงอยู่กับส่วนผลติต่อธุรกิจด้านการส่งออก และบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการป้องกันผลกระทบจากการผันแปรของค่าเงินโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

### **2.5 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT)**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ นั้นมีกำไรจากการดำเนินงานรวม 146.05 ล้านบาท ในปี 2559 จากเดิมกำไรจากการดำเนินงาน 41.12 ล้านบาทในปี 2558 สาเหตุหลักมาจากการปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นทำให้สามารถเพิ่มการผลิต และส่งออกสินค้าได้เพิ่ม สามารถทำการแข่งขันในด้านการตลาดได้ดี และการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ดี ส่วนบริษัทร่วมฯ ในต่างประเทศก็ยังสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วมฯ ในบางคราว

จากผลประกอบการที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ต้องประสบกับปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ และสภาพตลาดโลกที่ต่ำต้อย จึงทำให้ต้องระมัดระวังในด้านควบคุมต้นทุนการผลิต การสร้างกลยุทธ์ในการบริหารวัตถุดิบ ควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงการปรับแผนงานด้านบริหารการตลาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศให้มากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ สามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง

### **2.6 ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล**

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.85 ซึ่งเพิ่มจากร้อยละ 2.56 ในปี 2558 เป็นผลมาจากการบริษัทฯ กำไรเพิ่มขึ้น และมีกำไรสุทธิต่อหุ้นรายเดือนเพิ่มจากร้อยละ 1.35 เป็นร้อยละ 3.60 และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท

### 3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4.74 และมีอัตราผลตอบแทนตอบแทนจากการสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 7.24 โดยสรุปสามารถคำัญได้ดังนี้

#### การบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีเงินสดเพิ่มขึ้นกว่า 64 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการบริหารกระแสเงินสดทั้งที่ได้รับจากการขายและเงินกู้ยืมให้สัมพันธ์กัน ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ มีการนำเงินส่วนหนึ่งไปซื้อพันธบัตรรัฐบาลระยะสั้นจำนวน 80 ล้านบาท ส่วนกระแสเงินสดที่ได้จากการขายส่วนใหญ่นำไปซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอดสั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

#### ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีลูกหนี้การค้าคงเหลือจำนวน 219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 100 ล้านบาทจากปี 2558 เนื่องจากมีการขายในช่วงปลายปีค่อนข้างมาก ส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทนั้นยังอยู่ที่ 18 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ 9 วัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีความเสี่ยงในการเก็บหนี้ไม่ได้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำการค้ากันมายาวนาน และมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการให้ลูกค้าส่วนใหญ่เปิด P/C และในแต่ละปีจะมีการวิเคราะห์สถานะการเงินของลูกค้า เพื่อพิจารณาในการขายในปีต่อไป

#### สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีสินค้าคงเหลือรวมลดลงประมาณ 44 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบในรายละเอียดจะพบว่าสินค้าคงสำเร็จรูปจะลดลง 209 ล้านบาท เกิดจากการขายที่เพิ่มขึ้นและการระบายสินค้าที่เร็วขึ้น แต่ในส่วนของวัตถุดิบนั้นเพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท เกิดจากบริษัทย่อยฯ ซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบช่วงขาดแคลน อย่างไรก็ตามในภาพรวมนั้นยังพบว่าสินค้าคงเหลืออย่างเหลือในปริมาณที่สูง แต่มีระยะเวลาการขายประมาณ 158 วัน ซึ่งเร็วกว่าปี 2558 ที่ 220 วัน จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นมากและระบบยังสินค้าได้เร็วขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการพิจารณาอนุมัติค่าที่ลดลงของสินค้ารวมทั้งการเสื่อมสภาพ โดยในปี 2559 ได้ทำการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่ 41 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคงจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องรวมถึงการมีสต็อกที่จัดเก็บที่ได้มาตรฐานทำให้สินค้ายังคงสภาพเดิม

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมทุนเท่ากับ 1,126 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 258 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 30 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัท ย่อยมีผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรจำนวนร้อยละ 61.54 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำการทำกำไรได้เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามแม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจจะยังไม่ได้เดินกำลังการผลิตเต็มกำลังของเครื่องจักร และในบางโรงงานมีอัตราการใช้สินทรัพย์ถาวรที่ต่ำและไม่เต็มกำลังการผลิต แต่ก็ยังทำการผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรได้ถึงร้อยละ 61.54 จึงเป็นข้อพิสูจน์ได้ว่าทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่เกิดการด้อยค่า อย่างไรก็ตามได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี

## หนี้สิน

ในภาพรวมรวมของหนี้สินนี้ในด้านเจ้าหนี้การค้าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายชำระที่ค่อนข้างเร็ว เนื่องจากการซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นการซื้อจากเกษตรกรหรือชาวประมงเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 5 วัน ในปี 2559 เร็วกว่าปี 2558 ที่มีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 6 วัน ส่วนใบหนี้สำคัญจำนวนนี้เป็นไปตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ที่ดีขึ้น

ในด้านเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคงมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนในกิจการ และมีการชำระหนี้ตามปกติ

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกผลต่างจากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 4 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น และมีการชำระผลประโยชน์พนักงานจำนวน 8 ล้านบาท

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของทุน

### กระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเป็นวงกว่า 151 ล้านบาท จากเดิมที่ติดลบ 27 ล้านบาทในปี 2558 ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 14 ล้านบาท แต่มีเงินกู้ยืมที่ได้จากการรวมจดหนี้เงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 2,022 ล้านบาท และชำระคืนหนี้ 2,061 ล้านบาท ทำให้มียอดเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปีจำนวน 106 ล้านบาท ซึ่งยังเพียงพอต่อการดำเนินงาน ในขณะที่การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2559 เพียง 14 ล้านบาท และยังไม่มีการลงทุนในการขยายกิจการ อีกทั้งยังมีกระแสเงินสด เพียงพอต่อการจ่ายปันผลด้วย

ในส่วนของ วงจรเงินสด หรือ Cash Cycle ของกิจการ นั้นดีขึ้นกว่าปีก่อนเป็นผลมาจากการระบายสินค้าที่เร็วขึ้น และระยะเวลาการขายที่เร็วขึ้นจาก 220 วัน ในปี 2558 มาเป็น 158 วัน หรือลดลงกว่า 2 เดือน ในขณะที่ระยะเวลาในการเก็บหนี้เพียง 11 วัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

## สภาพคล่อง

อัตราสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ที่ 4.02 เท่าในปี 2559 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2558 ที่ 3.51 เท่า ส่วนอัตราสภาพคล่องของมูลนิธิเพิ่มขึ้นเป็น 1.00 เท่า จากเดิมที่มีเพียง 0.48 เท่า มากกว่าเดิมกว่าเท่าตัว ดังนั้นจะเห็นได้ว่าสภาพคล่องในด้านกระแสเงินสดนั้นดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้คงค้างในช่วงปลายปีที่มากกว่า 219 ล้านบาท อย่างไรก็ตามภายหลังวันสิ้นปีสามารถเก็บหนี้ได้ทั้งจำนวนทำให้มีปัญหาเรื่องสภาพคล่องด้านกระแสเงินสด และมีการซื้อวัตถุดิบเข้าจำนวนมากเพื่อเป็นการบริหารวัตถุดิบที่มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด 290 ล้านบาท

## ความสามารถในการชำระหนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนและโครงสร้างเงินทุน

ด้าน D/E Ratio บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราที่ต่ำมากคือ 0.36 เท่าต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใกล้เคียงกับปี 2558 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงิน โดยมีความสามารถชำระหนี้ได้ดีขึ้นจาก 7.93 เท่าในปี 2558 เป็นวง 48.32 เท่าในปี 2559 เนื่องจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งการกู้ยืมตัวสัญญาใช้เงินก็เป็นเพียงระยะเวลาสั้นๆเท่านั้น เนื่องจากมีกระแสเงินสดที่เพียงพอ

## ด้านรายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการซื้อสินทรัพย์固定 ในปี 2559 จำนวน 14 ล้านบาท และไม่มีการลงทุนระยะยาว อื่น รวมถึงการขยายกิจการเนื่องจากยังมีกำลังการผลิตเหลืออีกมาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและภาระกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อรองรับความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 5. ภาระผู้พันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกรบดุล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีภาระผู้พันด้านรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าที่ดิน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

มูลค่าสัญญาคงเหลือ

ภาระผู้พันจากสัญญาเช่าที่ดิน

ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	105
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	213
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	410
รวม	728

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากหนี้สือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผู้พันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ทิศทางสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ในการดำเนินธุรกิจเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้น ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของปริมาณวัตถุคงที่ที่มีเพิ่มขึ้นในตลาดประเทศไทยเพราะสามารถควบคุมปัญหาโศรubaได้ดี รวมถึงการสร้างสมัพน์ธนาพาที ดีกับผู้ค้าสัตว์น้ำ ซึ่งคาดว่าปริมาณวัตถุคงที่จะเพิ่มขึ้นในปีต่อไปและอาจมีการแข่งขันในการซื้อที่รุนแรงขึ้น สำหรับในเรื่องของการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ที่เริ่มมีแนวโน้มที่จะจัดลำดับประเทศไทยให้อยู่ในลำดับที่ดีขึ้น และการที่สหราชอาณาจักรลดระดับการค้ามนุษย์ของประเทศไทยจากระดับ Tier 3 เป็นระดับ Tier 2 สถานการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลเชิงบวกต่อภาพลักษณ์สินค้าไทย บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯพยายามติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึงการให้ความร่วมมือกับภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมวางแผนทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันการณ์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ คงพยายามปรับแผนงานด้านการผลิต ด้านการตลาด รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่าย และพยายามผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายและมีความโดดเด่น เพื่อรับความต้องการลูกค้าและก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของการขยายตลาดใหม่นั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า หรือกิจกรรมจับคู่ธุรกิจ เพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ พร้อมกันนี้บริษัทฯ เริ่มมีการขยายแผนงานด้านการตลาดภายในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจาก  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาขายเงินตรา  
ต่างประเทศล่วงหน้า และติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดอยู่  
ตลอดเวลา นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้บริหารจัดการสภาพคล่องด้วยความระมัดระวัง โดยการรักษา<sup>2</sup>  
ระดับเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการมีความสัมพันธ์ดีกับแหล่งเงินทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ยังมีร่วมมีรายจ่ายเกี่ยวกับการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดย  
มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตที่มีอยู่ให้ดีขึ้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย  
สำหรับรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะเป็นในเรื่องของค่าจ้างของผู้เชี่ยวชาญ และค่าอุปกรณ์ในการทำวิจัยโดยมีรายจ่ายอยู่  
ทั้งสิ้น 0.30 ล้านบาท

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"บริษัทฯได้สอบถามข้อมูลในแบบແດຕງรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นลำบากหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ บริษัทฯขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบແດຕງรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำการที่มีขอบเขตจำกัดที่ระบุไว้ในงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นสุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายชาญชัย เนล่าเทพพิทักษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารได้ไม่มีลายมือชื่อของ นายชาญชัย เนล่าเทพพิทักษ์ กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรอง ความถูกต้องของข้อมูลได้

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายชาญชัย เนล่าเทพพิทักษ์

กรรมการผู้จัดการ



2. นางสาวเจริญพร โซดิวัมเน็ม้าค

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

นายชาญชัย

เนล่าเทพพิทักษ์

กรรมการผู้จัดการ



ที่ สข. 000062

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบิรชัทฯ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบิรชัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2537 ทะเบียนเลขที่ 0107537002231

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบิรชัท บิรชัท ห้องเป็นโนดิวัฒนาหาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการของบิรชัทมี 14 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายชาญชัย เหลาเทพพิทักษ์

2. นางเจริญศรี เจริญกล

3. นายเจริญ เหลาเทพพิทักษ์

4. นางพิริยาพร แซ่ย়েং

5. นายสุรพล อารีย์กุล

6. นายกิตติพัฒน์ ตันดรารุ่งโรจน์

7. นายสมนึก โนดิวัฒนะพันธุ์

8. นายปริญา สันติธรรมราษฎร์

9. นายสุรัตน์ ใจรุ่งกิจ

10. นางยิ่ง เน่ย่า ใจ

11. นางสาวเจริญพร โนดิวัฒนะพันธุ์

12. นายยิ่ง เน่ย่า จัน

13. นายเฉลิม เหลาเทพพิทักษ์

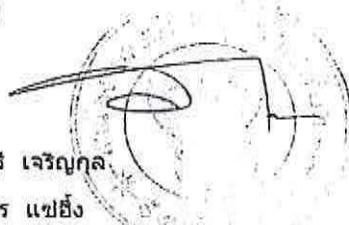
14. นายพิชณุ บุญวนวล/

3. ปีอและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีจำนวนลงลายมือชื่อแทนบิรชัท ดัง นายชาญชัย เหลาเทพพิทักษ์ นางพิริยาพร แซ่ย়েং นางสาวเจริญพร โนดิวัฒนะพันธุ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบิรชัท

หรือ นายชาญชัย เเหลาเทพพิทักษ์ นางพิริยาพร แซ่ย়েং นางสาวเจริญพร โนดิวัฒนะพันธุ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อไว้ร่วมกัน

กรรมการอื่นอีกหนึ่งคนรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบิรชัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/



ผู้ ที่ ก. ๒๕๖๐

ค่าเดือน : ผู้ให้ค่าวัสดุส่วนของครัวทรายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

Creative Services  
สาขาที่ 1570 www.dbd.go.th

บริการขอรับใบอนุญาต www.dbd.go.th --> บ่ายเบิกงานธุรกิจ --> บริการจดทะเบียน โทร. 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 โทร. 02 547 5994

จัดทำที่ เมืองสงขลา 13:42 น.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1)



ที่ สข. 000062

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### หนังสือรับรอง

4. ทุน ทุนจดทะเบียน 75,000,000.00 บาท /  
(เงินสิบห้าล้านบาทถ้วน)  
ทุนนำร่องแล้วเป็นเงิน 75,000,000.00 บาท /  
(เงินสิบห้าล้านบาทถ้วน)
5. สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนเอเชีย 43 ตำบลนาหมื่น อ่าเภอนาหมื่น จังหวัดสงขลา/  
สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (1) เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลนาโรงร์ อ่าเภอเมืองระนอง  
จังหวัดระนอง/
6. วัดถูประสังค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 43 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5  
แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

ออกให้ ณ วันที่ 8 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2560



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

บรรณาธิการ โทร. 02 528 7600 กม 3630, 3636 หรือ 02 547 5994  
บริการด้วยภาษาไทย www.dbd.go.th --> ผู้ประกอบการขนาดกลาง ...> บริการต่างประเทศ โทร. 02 528 7600 กม 3630, 3636 หรือ 02 547 5994

Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

เอกสารที่ 12/07 ว.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557 (แบบ 56-1)



ที่ สน. 000062

กรมพัฒนาธุรการค้า กระทรวงพาณิชย์

### หนังสือรับรอง

ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สน. 000062

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะดังต่อไปนี้ตามพระราชบัญญัตินี้ดังหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ในประดิษฐ์ส่วน  
รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท ห้องเย็นไซคิวล์เน็ทแคร์ ไทย จำกัด  
ทะเบียนเลขที่ 0905000001437 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด  
เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2537/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2558
4. หนังสือนี้รับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น  
ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรนำไปใช้พิจารณาฐานะ
5. นายพงษ์พันธุ์ ใจดี ห้องเย็นไซคิวล์เน็ทแคร์ ไทย จำกัด  
นายพงษ์พันธุ์ ใจดี ห้องเย็นไซคิวล์เน็ทแคร์ ไทย จำกัด  
นายพงษ์พันธุ์ ใจดี ห้องเย็นไซคิวล์เน็ทแคร์ ไทย จำกัด

๔ ๗.๑. ๒๕๕๘



กรมพัฒนาธุรการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

บริการบนเว็บไซต์ [www.dbd.go.th](http://www.dbd.go.th) --> จ่ายเงินทาง銀行 --> บริการติดต่อ โทร. 02 526 7600 หรือ 3630 หรือ 02 547 5994

จัดทำขึ้น เมื่อเวลา 13:42 น.

Creative Services  
สายด่วน 1570 [www.dbd.go.th](http://www.dbd.go.th)

แบบแสดงรายการภาษีซื้อขายประจำปี 2559 (แบบ 56-1)

## ตารางแสดงรายละเอียดของบันทึกการ ผู้บริหาร และพัฒนาบุคลากร

ลำดับ	ชื่อ นามสกุล/ คู่สมรส/ น้ำดื่มน้ำผลไม้ต่างๆ	อายุ/ ปี	คุณสมบัติทางวิชาชีพ/ ปรับตัวครุภาระ	จำนวน รายเดือน/ บาท	จำนวนสัมพันธ์ทางครอบครัว	จำนวน รายเดือน/ บาท	ประมาณการต่อปี	
							จำนวน เดือน	จำนวน เดือน
1	นายพิริยะ พิริยะ	60	สาขาวิชาญี่ Han Chiang High School	1,221	พี่ : พยาบาล ให้ความดูแลดี พี่ : นักศึกษา ให้ความดูแลดี พี่ : นักศึกษา ให้ความดูแลดี	2531-ปีต้น กรมการ 2533-ปีต้น กรมการ	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี
	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี กรณีต้องดูแลคนไข้ด้วยตนเอง วันเดือนปี พ.ศ. 20257 แม่พิริยะ พิริยะ 220259					2533-ปีต้น กรมการ 2540-ปีต้น กรมการ 2542-ปีต้น กรมการ 2546-ปีต้น กรมการ	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี
2	นายพิริยะ พิริยะ	76	-	7,792	พี่ : พยาบาล ดูแลคนไข้ดี พี่ : พยาบาล ดูแลคนไข้ดี	2534-ปีต้น กรมการ	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี
	พี่ชาย/พี่สาว : ให้ความดูแลดี กรณีต้องดูแลคนไข้ด้วยตนเอง วันเดือนปี พ.ศ. 20257 แม่พิริยะ พิริยะ 21259							

**ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และตำแหน่งทางการประชุม**

ลำดับ	ชื่อสกุล/ นามสกุล ผู้มีอำนาจมั่งคั่ง	ตำแหน่ง/ หน้าที่	จำนวน บุคลากรที่ร่วมประชุม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว		จำนวน ครุภาระที่มีอยู่	ประจำการสำหรับ ประจำเดือน
				จำนวน บุคคล ในสังกัด%	จำนวน กรรมการและผู้บริหาร		
3	นายชัยฤทธิ์ เนติเวชพงษ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	65	ไม่มีบุตร ภรรยาของผู้นำ ผู้บริหารผู้ผลิตและผู้บริหาร ไม่ได้รับอนุมัติจากผู้นำ	8.571 ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายผลิต	2534-2557 2558-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ประจำเดือน ประจำเดือน : ผู้จัดการฝ่ายผลิต
4	นางพัชรา พันธุ์สุขุม	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้จัดการฝ่ายผลิต ปี 2521	1	ไม่มีบุตร	บริษัทที่ไม่ได้รับอนุมัติจากผู้นำ	2534-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ประจำเดือน ประจำเดือน : ผู้จัดการฝ่ายผลิต

## ตารางแสดงรายละเอียดประกอบการ ผู้รับสาร และผลิตภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อสกุล/ หน้าที่ในองค์กร	ตำแหน่ง/ หน้าที่	ชื่อ/ นาม	บุคลากรทางด้านวิชาชีพ		จำนวนสัมภาระทางคอมพิวเตอร์	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ ใช้งาน	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ ใช้งาน	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ ใช้งาน	ประเภทของงานที่งาน
				ประจำเดือน	ประจำปี					
5	นายสมชาย ใจดี วงศ์และ พันธุ์ ศรีนวล : กรรมการ กรรมการซักซ้อม ตรวจสอบมาตรฐาน วันที่รับทราบมาตราฐาน : 30/4/2541	54 บริษัทบลูเบอร์รี่ จำกัด	M.B.A. Bridgeport University ผู้ทรงคุณวุฒิ	ผู้จัดการบริษัท เอเชียกรุ๊ป ผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้จัด ผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้จัดการ	1,268 นัก : พนักงานชั่วคราว นัก : พนักงานชั่วคราว ให้เช่า นัก : พนักงานชั่วคราว ให้เช่า	2531-ปีชุดปี 2540-ปีชุดปี	2531-ปีชุดปี 2540-ปีชุดปี	2531-ปีชุดปี 2540-ปีชุดปี	2531-ปีชุดปี 2540-ปีชุดปี	บริษัท ให้เช่าและซื้อขายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ บริษัท ให้เช่าและซื้อขายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ บริษัท ให้เช่าและซื้อขายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ บริษัท ให้เช่าและซื้อขายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์
6	Mrs.H'ng Cheow Nai ภรรยา : ภรรยา กรรมการซักซ้อม ตรวจสอบมาตรฐาน วันที่รับทราบมาตราฐาน : 27/4/2555	57	Commerce Union Hige School, Malaysia Sole Proprietor	-	W : Mr.H'ng Cheow Chin	2552-ปีชุดปี	2537-ปีชุดปี	2554-ปีชุดปี	2552-ปีชุดปี	The One Stallions Enterprise, Malaysia บริษัท : จุฬาฯ Sea Gull Frozen Foodstuffs Sdn.Bhd., Malaysia บริษัท : จีศิริฟ้า Hexa Harmony Sdn.Bhd., Malaysia บริษัท : ลั่นซันฟาร์ม
7	Mr.H'ng Cheow Chin ภรรยา : ภรรยา กรรมการซักซ้อม ตรวจสอบมาตรฐาน วันที่รับทราบมาตราฐาน : 14/8/2558	42	MARKETING ROYAL MELBOURNE INSTITUTE OF TECHNOLOGY	-	W : Mrs.H'ng Cheow Nai	2543-ปีชุดปี	-	-	2543-ปีชุดปี	KIANG HUAT SEAGULL TRADING FROZEN FOOD SDN.BHD.

## ตารางแสดงรายละเอียดสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการประจำ

ลำดับ	ชื่อ สกุล/ ต้นแบบ	อายุ ปี	คุณสมบัติทางอาชีวศึกษา ประจักษ์ความสามารถ	สัญญา ภาคบังคับ ในสิ้นเดือน	ความรับผิดชอบของครม.ครม. ประจำเดือน	ประจำเดือนที่ทาง		
						กุมภาพันธ์	ตุลาคม	จำนวนหน่วยงานบริษัทฯ
8	นายนพเดช พิบูลย์พันธ์ ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1/1/2538 ตัวอย่าง : กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 12/5/2559	55	ไม่มีภาระ BUS ADMIN MANAGEMENT NORTHERN ARIZONA UNIVERSITY	1.44 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 ที่ ชุมชน ให้เช่าบ้านที่	กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 ที่ ชุมชน ให้เช่าบ้านที่	กุมภาพันธ์	ตุลาคม	จำนวนหน่วยงานบริษัทฯ
9	นายอนุรัตน์ เผ่าพันธ์วงศ์ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28/4/2559	43	ไม่มีภาระ CENTRAL QUEENSLAND UNIVERSITY ASUTRALIA	7.013 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3	กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3	กุมภาพันธ์	ตุลาคม	จำนวนหน่วยงานบริษัทฯ
10	ดร. อรุณ พัฒนาสกุล ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1/1/2534 ตัวอย่าง : กรรมการและผู้อำนวยการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 17/1/2422	69	วิทยาศาสตร์บัณฑิต ระดับบак วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต	- Diploma Mining Exploration L.T.C., The Netherlands Applied Geology, U.N.S.W. Australia ประจำเดือน	- กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3 กม. ทางด่วนที่ 7 หมู่ 3	กุมภาพันธ์	ตุลาคม	จำนวนหน่วยงานบริษัทฯ

## ตารางแสดงรายการที่ได้รับการรับรอง คู่มือพาก และมาตรฐานของบริษัท

ลำดับ	ชื่อสถานที่/ หน่วยงาน	ตำแหน่ง/ หน้าที่	ชื่อ/ นาม	คุณภาพทางธุรกิจ		ผู้สมัครทดสอบคุณภาพ	วันที่ทดสอบ	ผู้ทดสอบภายในบริษัท/ ประจำอยู่ที่
				จำนวน เอกสาร	ประเภทเอกสาร			
11	บริษัทพีฟูน ตีบัดดี้ส์ จำกัด	กรรมการผู้จัดการ	ดร.กานต์ พิจิตรสิน	65	บริษัทพีฟูน จำกัด (ประเทศไทย) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า สำนักงานใหญ่ อยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ถนน สุขุมวิท 101 แขวงแม่ริม เขตแม่ริม อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ รหัสไปรษณีย์ : 502534 ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ ผู้ติดต่อ : 081-2542171	- “เมืองกาญจน์พัฒนาศักยภาพตามมาตรฐาน และตัวตั้ง”	2552	ผู้จัดการโครงการ ผู้จัดการ
12	นกยิรา สำนักตรวจสอบภายใน	กรรมการผู้จัดการ	ดร.กานต์ พิจิตรสิน	65	นกยิรา สำนักตรวจสอบภายใน ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าไฟฟ้า สำนักงานใหญ่ อยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ถนน สุขุมวิท 101 แขวงแม่ริม เขตแม่ริม อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ รหัสไปรษณีย์ : 502544 ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ ผู้ติดต่อ : 081-2544304	- “เมืองกาญจน์พัฒนาศักยภาพตามมาตรฐาน และตัวตั้ง”	2551-2555	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ผู้จัดการ
13	นากาซูกิสัน โปรดักส์	กรรมการผู้จัดการ	ดร.กานต์ พิจิตรสิน	65	นากาซูกิสัน โปรดักส์ จำกัด (ประเทศไทย) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า สำนักงานใหญ่ อยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ถนน สุขุมวิท 101 แขวงแม่ริม เขตแม่ริม อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ รหัสไปรษณีย์ : 502553 ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ ผู้ติดต่อ : 081-2553304	- “เมืองกาญจน์พัฒนาศักยภาพตามมาตรฐาน และตัวตั้ง”	2551-2555	กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ

**ตารางแสดงรายละเอียดข้อมูลนักวิจัย  
ผู้บริหาร และลูกค้าของบริษัท**

ลำดับ	ชื่อ สกุล/ นักศึกษา/นักเรียน	ตัวแทน/ บุคลากร	ชีวุป ปี	คุณสมบัติทางวิชาชีพ	ประวัติการอบรม	จำนวนผู้สมัครทางเครือข่าย ในประเทศ	สถานที่สมัครทางเครือข่าย ต่างประเทศ	โครงการนักวิจัย	
								ตัวแทน	ตัวแทน
14	นาย พิมพุ ภูมิภักดิ์ ตัวแทน : กองการพัฒนาฯ	65	นาย (ผู้เชี่ยวชาญด้านวิชาชีพ)	คุณสมบัติทางวิชาชีพ ผู้สอน	-	2519-ปีที่ 6 ปี	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด
	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ห้องเรียนภาษาไทย ที่ปรึกษา : กองการพัฒนาฯ 28/42559			M.E(Mining Engineering) The University of New South Wales Cert.(Coal Mining Technology) USSR Ph.D (Mineral Processing) The Pennsylvania State University	ไม่มีความพร้อมที่จะร่วมงานทาง การค้าและธุรกิจ	2542-ปีที่ 6 ปี	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด
	ตัวแทน : กองการพัฒนาฯ				ไม่มีความพร้อมที่จะร่วมงานทาง การค้าและธุรกิจ	2543-ปีที่ 6 ปี	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	ห้างหุ้นส่วนไทยพัฒนา จำกัด	ห้างหุ้นส่วนไทยพัฒนา จำกัด
	ที่ปรึกษา : กองการพัฒนาฯ					2551-2557	ศูนย์นวัตกรรมและวิจัย เพื่อคนและสังคมฯ	ศูนย์นวัตกรรมและวิจัย เพื่อคนและสังคมฯ	ศูนย์นวัตกรรมและวิจัย เพื่อคนและสังคมฯ
	ที่ปรึกษา : กองการพัฒนาฯ 95/2559					2554-2558	สถาบันนวัตกรรมและ นักวิจัยแห่งชาติ	สถาบันนวัตกรรมและ นักวิจัยแห่งชาติ	สถาบันนวัตกรรมและ นักวิจัยแห่งชาติ
						2557-ปีที่ 6 ปี	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด
						2558-ปีที่ 6 ปี	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด	บริษัท ทีเคพีเอช จำกัด

ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับงบประมาณการ บุคลากร และสวัสดิภาพของบุคคล

ลำดับ	ชื่อ/สกุล/ ตำแหน่ง	ประเภท บุคลากร	จำนวนพนักงานคงคลัง	จำนวนพนักงานคงคลัง			จำนวนพนักงานคงคลัง
				จำนวน คงคลัง	จำนวน คงคลัง	จำนวน คงคลัง	
15	ดร.สุรินทร์ พันธุ์พิริยะ ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการ ร่วมตัวแทนทั่วไป : วี 2535	บุคลากรทางวิชาการ ผู้อำนวยการ	68	บุคลากรทางวิชาการและบุคลากร ผู้อำนวยการศูนย์ฝึกอบรมฯ	ไม่มีความต้องการที่จะออกจาก แม่บ้าน	2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร; กรรมการตรวจสอบ;
16	นางสาวอรุณ พะเพียรพัฒนา ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบุคคล 2 ร่วมตัวแทนทั่วไป : วี 2553	บุคลากรทางวิชาการ ผู้อำนวยการ	46	บุคลากร ที่ไม่ได้มาทำงาน ผู้อำนวยการบริหาร (NDA)	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ;
17	นายพัฒน์ พะเพียรพัฒนา ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบุคคล 2 ร่วมตัวแทนทั่วไป : วี 2553	บุคลากรทางวิชาการ ผู้อำนวยการ	32	บุคลากร ที่เข้ามาทำงาน ASTON UNIVERSITY	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ;
18	นายเกรียง พิเศษ ตำแหน่ง : พัฒนาฝ่ายบัญชี ร่วมตัวแทนทั่วไป : 139/2542 ร่วมตัวแทนทั่วไป : เอกภัณฑ์บริษัท ร่วมตัวแทนทั่วไป : 78/2551	บุคลากรทางวิชาการ ผู้อำนวยการ	60	บุคลากรทางวิชาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ;

## ตารางแสดงข้อมูลการดำเนินการตามหนังสือราชการ และผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ	รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย
นางเจริญศรี	เจริญกุล	X	-
นายเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	/	/
นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	//	X
นายเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	/	/
นางพิริยาพร	แซ่ยิ่ง	//	(ลาออกเมื่อ 10/11/59)
นายสมนึก	โซติวัฒนาพันธุ์	/	-
Mr.H'ng Chaiu Chin		//	-
Mrs.H'ng Cheow Nai		/	-
นางสาวเจริญกวัญ	โซติวัฒนาพันธุ์	/	-
นายเนลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	/	/
ดร.สุรพล	อาวีร์กุล	/	-
ดร.กิตติพัฒน์	ตันตะระสุ่งโกราน์	/	-
นายปริชา	สันติธรรมารักษ์	/	-
นายสุวัฒน์	โภจนกิจ	/	-
พล.ต.ต.ประเสริฐ	จันทร์อินทร์	/	-

หมายเหตุ                    X = ประธาน  
                                        // = กรรมการบริหาร  
                                        / = กรรมการ

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### หน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ติดตามและให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเกี่ยวกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) , ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) . กฎหมายที่เกี่ยวข้อง . ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งบันทึกและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร
4. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 85/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ**

ประวัติของการรวมกิจการบริษัทฯ จะแสดงข้อมูลอยู่ในเอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง

คุณวุฒิ การอบรม และประวัติการทำงาน

นายทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน

คุณวุฒิ

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด

การฝึกอบรม

- COSO 2013 Implementation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Risk Transformation and Technology สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- รอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอของบการเงิน สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4/58 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคารัพย์สิน

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทฯ ออยฯ ไม่มีรายการใดๆ ที่จะต้องมีการประเมินราคางานรัพย์

- ไม่มี