

## สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	<b>หน้า</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2	
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5	
3. ปัจจัยความเสี่ยง	17	
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	21	
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	25	
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	26	
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>		
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	29	
8. โครงสร้างการจัดการ	31	
9. การกำกับดูแลกิจการ	36	
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	51	
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	54	
12. รายการระหว่างกัน	57	
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน</b>		
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	68	
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	81	
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>		
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ adjudication และเดখานุการบริษัท	95
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทอย	104
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	105
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคารัฐพย์สิน	106

# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2521 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออก ประเภทกุ้งและกั้งแช่แข็ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 75 ล้านบาท ชำระเต็มมูลค่า 75 ล้านบาท แบ่งเป็น 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานใหญ่ และโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ที่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหมื่น อำเภอหนองมน จังหวัดสงขลา 90310 และสาขาโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางริ้น อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000

ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด โรงงานตั้งอยู่ที่ 371 ถนนนาเกลือ ตำบลนาหมื่น อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี ประกอบธุรกิจผลิตปลาหมึกและปลา เพื่อการส่งออก และนำออกจากนี่บริษัทฯ ยังถือหุ้นในบริษัทร่วมอีก 1 แห่ง คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ตั้งอยู่ในรัฐซาบาร์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออก

### 1.1 วัตถุประสงค์และนโยบายคุณภาพ

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออกไปยังตลาดต่างๆ ทั่วโลก เช่น ญี่ปุ่น อุรุวะ และสหรัฐอเมริกา ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เช่น SEA CHAMPION, SEA KING, SEA QUEEN, SEA FLOWER และ SEA STAR เป็นต้น บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและคุณภาพเป็นระบบสากล จึงได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ คือ

“เราจะผลิตสินค้าคุณภาพสูงที่สุด สะอาดและปลอดภัยเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า ภายใต้ระบบการจัดการด้านคุณภาพที่ได้รับการยอมรับจากสากล การตรวจสอบย้อนหลังที่มีประสิทธิภาพ และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง”

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มุ่งที่จะพัฒนาระบบคุณภาพของสินค้าอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง เพื่อที่จะได้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ายอมรับ และมอบความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ในการที่จะซื้อสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้ดำเนินการให้มีการประกันโดยคุณภาพของบริษัทฯ ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ให้รับทราบโดยทั่วไป เพื่อที่จะได้มีการดำเนินงานและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2559 ปัจจัยต่างๆ ที่เป็นแรงกดดัน และส่งผลในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจ เริ่มคลี่เคลายังเป็นลำดับไปจากเป็นในเรื่องของการที่สหภาพยูโรปให้ใบเหลืองกับประเทศไทย ในด้านการทำประมงผิดกฎหมาย (EUB Fishing) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะจัดลำดับให้อยู่ในสถานะที่ดีขึ้น หรือในเรื่องที่สหราชอาณาจักรับระดับการค้ามนุษย์ของประเทศไทยจากระดับ Tier 3 ขึ้นมาอยู่ที่ระดับ Tier 2 สถานการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับในปี 2559 ปริมาณวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีปริมาณเพิ่มขึ้นรวมถึงมีคุณภาพที่ดี จึงสามารถเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าและบริหารจัดการด้านต้นทุนสินค้าได้ดีขึ้น ส่งผลให้สามารถทำการแข่งขัน และทำกำไรจากการส่งสินค้าออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2560 อุตสาหกรรมผลิตอาหารทะเลเช่นของประเทศไทยมีภาวะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากรูปแบบพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป มีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ สะอาด และความรวดเร็วในการบริโภคมากขึ้น บริษัท และบริษัทย่อยจึงให้ความใส่ใจต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อตอบสนองรูปแบบพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยพยายามศึกษากระบวนการผลิตสินค้าตลอดจนนวัตกรรมในด้านเครื่องจักรเพื่อจะปรับปรุงรูปแบบของสินค้า แต่อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยด้วยต้องเผชิญกับปัญหาด้านการแข่งขันของเงินบาท เนื่องจากสินค้าที่จำหน่ายจะอยู่ในรูปของสกุลเงินดอลล่าสหรัฐฯ(USD) มากกว่าร้อยละ 90 จึงส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยฯ ประกอบกับในด้านวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้านั้น ถึงแม้จะมีปริมาณออกสู่ห้องตลาดมากกว่าปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่เพียงพอต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรมผลิต จึงทำให้เกิดการแข่งขันในด้านการจัดซื้อวัตถุดิบที่ค่อนข้างรุนแรง ปัจจัยเหล่านี้ล้วนทำให้ความสามารถในการแข่งขันทางการตลาดลดลงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยฯมีผลการดำเนินงานลดลง

และในปี 2560 บริษัทฯได้จัดสัมมนาแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อขอเข้ารับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติมีมติปรับสถานะของบริษัทฯไปสู่การเว้นวรรคเข้าร่วมโครงการเป็นเวลา 6 เดือน (Black Out) นับจากวันที่ได้มติ (12 ก.พ. 2561) บริษัท และบริษัทย่อยฯให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวและมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าร่วมกิจกรรมต่อไป

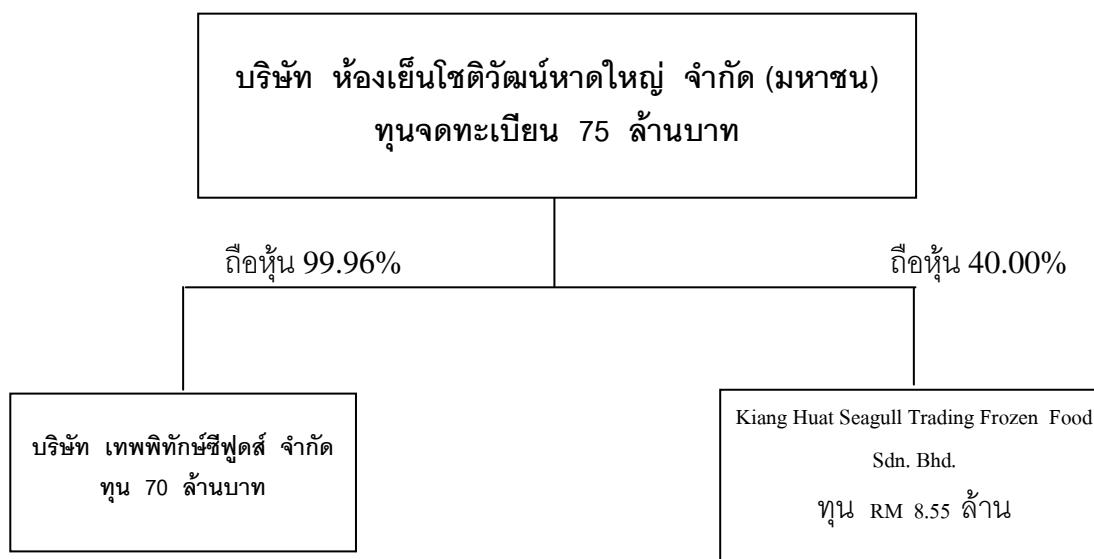
บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯให้ความสำคัญในเรื่องของทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของต่อบริษัทฯและบริษัทย่อยฯตลอดจนถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯได้ถือหุ้นในบริษัทอยู่อย่างนึงแห่งและบริษัทร่วมที่นึงแห่ง ได้แก่ บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด เป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตปลาหมึก และปลาแซ่บแข็ง เพื่อการส่งออกต่างประเทศ ใน การดำเนินงานของบริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด นั้น จะแยกการจัดการบริหารออกไปโดยไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องมีลักษณะสินค้าที่แตกต่างกัน

บริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ในรัฐซาบาร์ ประเทศมาเลเซีย ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทฯ คือ ผลิตกุ้งแซ่บแข็งเพื่อการส่งออก

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทอยู่ฯ และบริษัทร่วมฯ ดังแสดงในแผนภูมิข้างล่างนี้



### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทอยู่ฯ และบริษัทร่วมฯ มีความเป็นอิสระ ในด้านการบริหารงาน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯบริษัทอยู่ฯ และบริษัทร่วมฯจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน และให้ฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายต่างๆที่กำหนดขึ้น ที่ผ่านมากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทอยู่ฯ และบริษัทร่วมฯไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในปัจจุบันบริษัทฯมีการกำหนดนโยบายการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กุ้งและกั้งแช่แข็ง	CHOTI	-	2,002	58.08	1,962	56.82	1,359	59.14
ปลาหมึกและปลาแช่แข็ง	TPT	99.96%	1,445	41.92	1,491	43.18	939	40.86
รวมมูลค่าทั้งสิ้น			3,447	100	3,453	100	2,298	100

หมายเหตุ

CHOTI

หมายถึง

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาหาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

TPT

หมายถึง

บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด (บริษัทอย)

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯนั้นจะมีกุ้งและกั้งเป็นวัตถุดิบ โดยเริ่มจากการนำกุ้งและกั้งสดที่จัดซื้อมาผ่านกระบวนการแปรรูปเบื้องต้น มีทั้งแบบคงสภาพไว้ทั้งหัว เคราหัวออก หรือปอกหัวและเปลือกออกให้เป็นผลิตภัณฑ์ในรูปแบบลักษณะต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการ หลังจากนั้นจะนำไปผ่านกระบวนการแช่เยือกแข็งตามเทคนิคเพื่อจะได้ถนอมรักษาคุณค่า และรสชาติของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในสภาพที่สดและสะอาดจนถึงผู้บริโภค ซึ่งสามารถแบ่งเป็น

1. HEAD-ON,SHELL-ON คือ กุ้งที่อยู่ในสภาพรวมชาติที่มีหัว เปลือกและหางอยู่ครบ
2. HEADLESS คือ กุ้งที่ถูกเด็ดหัวออก แต่ลำตัวยังมีเปลือก และหางอยู่ครบตามธรรมชาติ
3. PEELED คือ กุ้งที่เอาหัวและเปลือกออกหั้งตัว แล้วมีทั้งนิคราก้าไส้ (DEVEINED) และไม่นิคราก้าไส้ (UNDEVEINED)
4. กุ้งยีด คือ นำกุ้งมาปอกเปลือกไว้หาง และจดภูไปให้กุ้งยีดตรง
5. กุ้งชูบเกล็ดขนมปัง คือ นำกุ้งมาปอกเปลือกไว้หาง จดภูไปให้กุ้งยีดตรง และชูบเกล็ดขนมปัง
6. Live Shrimp คือ การนำกุ้งจากบ่อส่งถึงโรงงานผลิตในสภาพที่มีชีวิต ทำความสะอาด และพรีซ เพื่อรักษาสภาพความสดให้เร็วที่สุด

สำหรับลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯอย มีปลาหมึก และปลาเป็นวัตถุดิบหลัก สินค้าเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทอาหารแช่เยือกแข็ง โดยใช้เทคนิคการแช่เยือกแข็งมาใช้เพื่อคงคุณค่า และสภาพความสดของผลิตภัณฑ์ให้มากที่สุด การผลิตอยู่ภายใต้มาตรฐานคุณภาพ และความปลอดภัยตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากลูกค้าต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจะเป็นอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ซึ่งประกอบไปด้วย ปลาหมึกกล้วย หมึกกระดอง หมึกสาย หมึกหอย และปลาต่าง ๆ ตามที่ลูกค้าสั่ง

### **สิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุน**

ในปัจจุบันสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดลงเมื่อ พฤษภาคม 2557 สำหรับบริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด สิทธิประโยชน์ฯ สิ้นสุดลงเมื่อ พฤศจิกายน 2558

#### **(ก) การผลิต**

##### **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีโรงงานผลิตอาหารทะเลแปรรูปทั้งสิ้น 3 แห่ง แบ่งเป็นของบริษัทฯ 2 แห่ง และบริษัทย่อยฯ อีก 1 แห่ง ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 25,846 ตัน มีรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิต (ตัน)	2560	2559	2558
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหมื่น)	8,040	16,500	19,384
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	4,506	4,506	2,340
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	13,300	13,300	12,810
<b>ปริมาณการผลิต (ตัน)</b>			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหมื่น)	5,211	3,846	2,890
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	2,486	1,725	1,634
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	8,164	7,112	5,336
<b>การใช้กำลังการผลิต (%)</b>			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหมื่น)	64.81	23.31	14.91
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	55.17	38.28.	69.83
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	61.38	53.47	41.65
<b>อัตราเพิ่ม/ลดของปริมาณการผลิต (%)</b>			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหมื่น)	35.49	33.08	22.56
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	44.12	5.57	4.81
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์ (ปัตตานี)	14.79	33.28	(22.34)

##### **หมายเหตุ :**

- ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ กำหนดกำลังการผลิตสูงสุดจากเครื่องจักร ณ ปัจจุบัน และความเหมาะสม ของรูปแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะสามารถสะท้อนถึงสถานการณ์ความเป็นจริงได้ และปริมาณการผลิต จริงรวมถึงอัตรากำลังคนอาจจะปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพภาวะการตลาด และวัตถุประสงค์ที่ใช้ในการผลิต
- พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ทำงานวันละ 1 กะ (1กะ = 8 ชั่วโมง เวลา 8.00-12.00น. และ 13.00-17.00น.)

ที่ตั้งโรงงาน (นามม่อม)	: เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดในภู'	อำเภอนาหม่อม จังหวัดสกลนคร 90310
ที่ตั้งโรงงาน (ระนอง)	: เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางริ้น
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดในภู' (สาขาวนอง)	อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000
ที่ตั้งโรงงาน (ปัตตานี)	: เลขที่ 96/22 หมู่ที่ 8 ถนนนาเกลือ ตำบลบานา
บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์	อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี 94000

### (ข) ขั้นตอนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต

หลังจากที่นำวัตถุดิบที่โรงงานรับซื้อจากสะพานปลา หรือนาภู' มาทำความสะอาดขึ้นแรกแล้ว ฝ่ายผลิตก็จะตรวจดูสภาพวัตถุดิบ เพื่อตัดสินใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวเหมาะสมที่จะนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดใด หลังจากนั้นวัตถุดิบก็จะผ่านกระบวนการหักหัว, ปอกเปลือก, ต้ม หรือผ่า แล้วแต่ชนิดของผลิตภัณฑ์ ก่อนที่จะนำมาทำความสะอาดอีกครั้ง เมื่อวัตถุดิบผ่านกระบวนการแปรรูปขึ้นแรกแล้วก็จะนำไปคัดขนาด, แบ่งเกรด และซั่งน้ำหนัก เพื่อเรียงบรรจุลงในถุงและนำไปแช่แข็งที่ความเย็น -40 °C (ขั้นตอนการผลิตได้แสดงไว้ในแผนภูมิที่ 1)

#### ระบบแช่เยือกแข็งที่บริษัทใช้ในปัจจุบันมีอยู่ 3 ระบบ คือ

- ระบบผลิตภัณฑ์ที่เป็น Block โดยนำผลิตภัณฑ์ใส่ถาดเติมน้ำ เข้าแช่เยือกแข็งกับตู้ Contact Plate Freezer โดยการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านการสัมผัสระหว่างแผ่น Plate กับถุง ใส่ค้า โดยใช้อุณหภูมิประมาณ -40 °C เป็นเวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
- ระบบ Semi-IQF (Individual Quick Frozen) โดยการนำผลิตภัณฑ์ใส่ถุงเข้าไปในเครื่อง แช่เยือกแข็งที่ใช้ลมหมุนเวียน โดยใช้อุณหภูมิประมาณ -40 °C เป็นเวลาประมาณ 4-5 ชั่วโมง
- ระบบ IQF เป็นการแช่แข็งอาหารทะล esk ละกิ่งสำเร็จรูปแบบเป็นชิ้นๆ โดยใช้อุณหภูมิ ประมาณ -40°C เป็นเวลาประมาณ 15-30 นาที

เมื่อผลิตภัณฑ์อยู่ในภาวะเยือกแข็งแล้ว จึงนำออกไปบรรจุลงพลาสติก และใส่กล่องกระดาษแข็ง แล้วนำเก็บเข้าห้องเก็บแช่แข็ง (Cold Storage Room) ในอุณหภูมิ -20°C เพื่อรักษาจำนวนม่ายและจัดส่ง ผลิตภัณฑ์ต่อไป โดยทั่วไปผลิตภัณฑ์ที่ทำการแช่แข็งจะสามารถเก็บรักษาไว้ได้นาน 6-24 เดือน

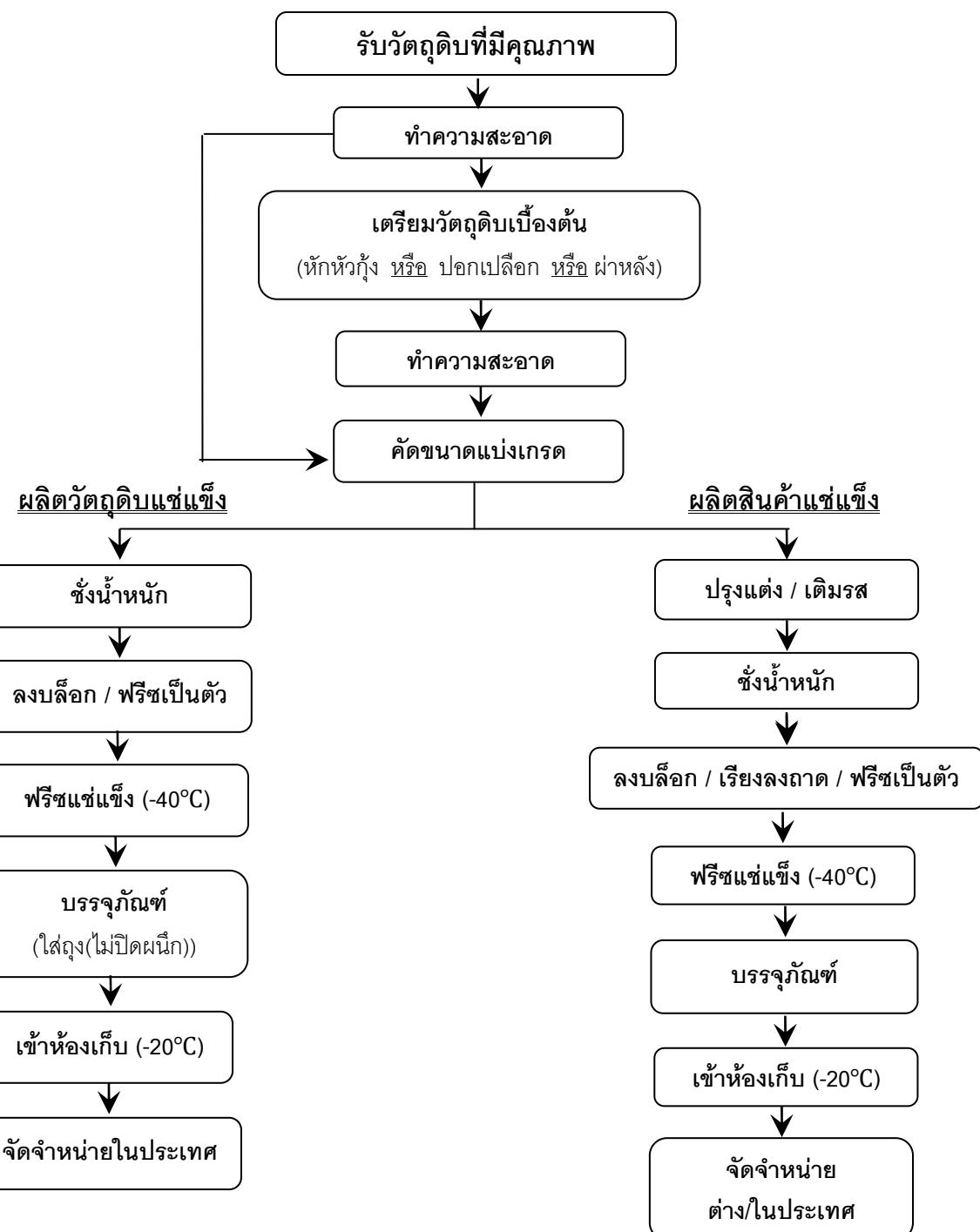
การแช่แข็งของกุ้ง หรือปลาหมึกสดนั้น อาจถูกแช่แข็งด้วยเครื่อง IQF ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์เยือกแข็ง ในทันที หรือเป็นเวลา 15-30 นาที หรือเครื่อง Blast Freezer เป็นเวลา 5-7 ชั่วโมง หรือ Contact Freezer ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับชนิดของผลิตภัณฑ์

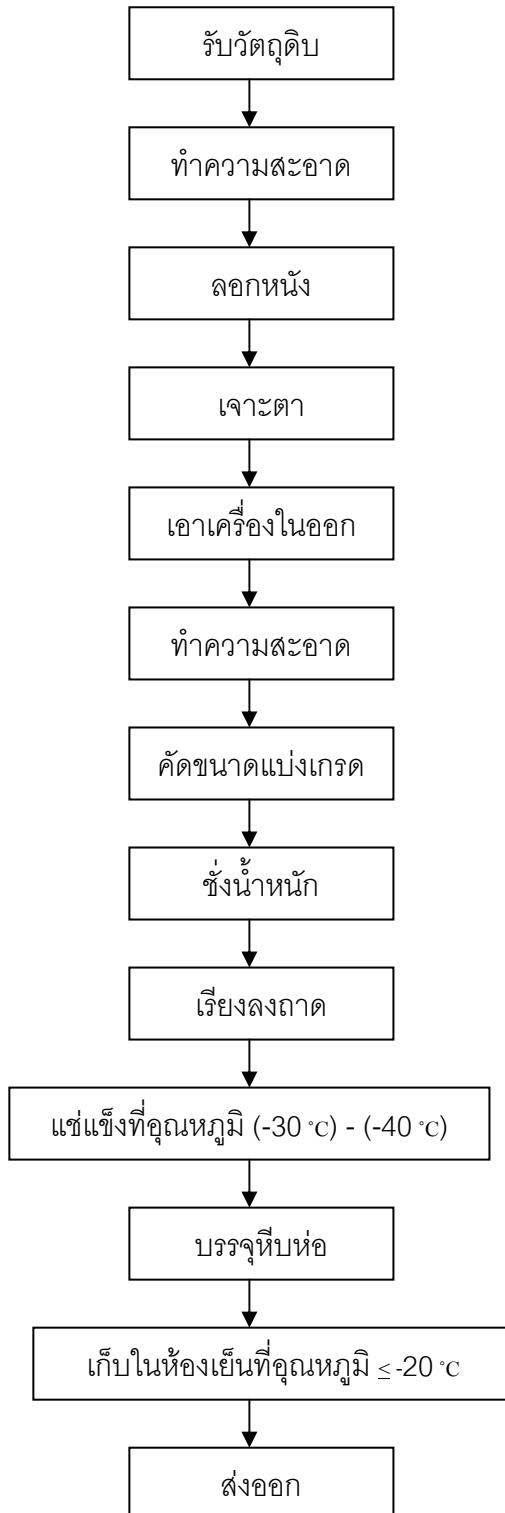
สำหรับบริษัทอย่างของบริษัทฯ หลังจากได้รับวัตถุดิบก็มีกระบวนการผลิตสินค้าที่ไม่แตกต่างจาก บริษัทมากนัก ซึ่งได้แสดงกระบวนการผลิตไว้ในแผนภูมิที่ 2 และแผนภูมิที่ 3

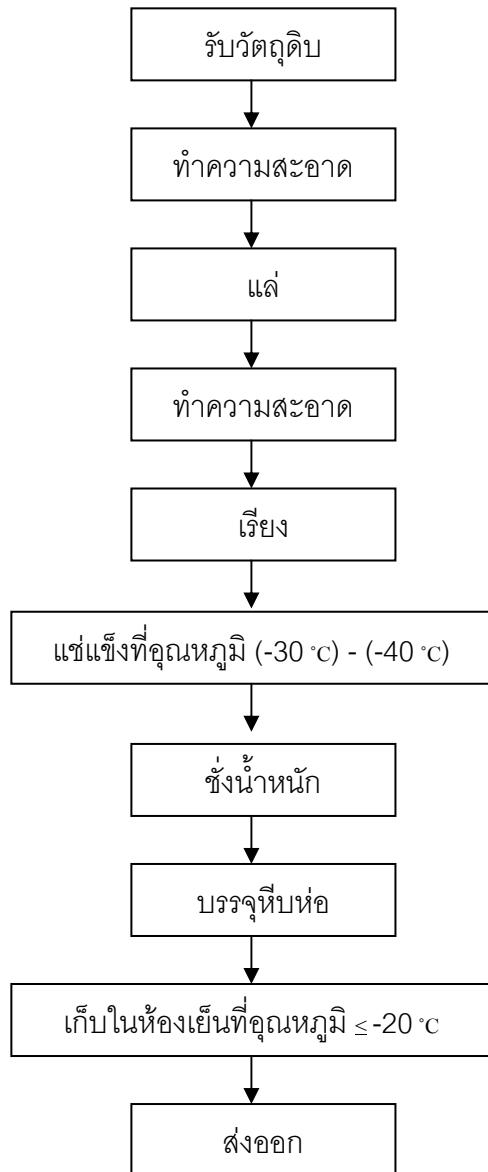
อุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็งเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor intensive) และใช้เทคโนโลยีน้อย เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง มีวัตถุนาภารทางด้านเทคโนโลยีน้อย

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้เครื่องจักรและบุคลากรเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสภาพของเครื่องจักรของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ ที่มีการแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรสามารถรับกำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ และถ้าพิจารณาจากกำลังการผลิตที่ใช้ดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ ยังมีศักยภาพที่จะเพิ่มปริมาณการผลิตสินค้าได้อよ่างดีโดยไม่ต้องมีการเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต แต่ทั้งนี้อาจจะต้องขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสภาวะตลาด และวัตถุดิบในอนาคตด้วย

### แผนภูมิที่ 1 ขั้นตอนการผลิตกุ้งและกุ้งแช่เยือกแข็ง



ແຜນກົມທີ່ 2 ຂັ້ນຕອນກາຮັດລິຫຼາມມືກແຊ່ເຢືອກແຂ້ງ

แผนภูมิที่ 3 ขั้นตอนการผลิตปลาแซ่บเยือกแข็ง

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) การทำการตลาดที่สำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างพยายามผลิตสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐาน และรักษาฐานของลูกค้าให้ได้ที่สุด โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นซึ่งเป็นลูกค้าเก่าแก่และเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ โดยเน้นคุณภาพที่สูงมากและตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ายอมรับ และมอบความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างฯ

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ยังคงเป็นลูกค้าญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าญี่ปุ่น สำหรับบริษัทพ่ออย่างฯ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายยังคงเป็นตลาดญี่ปุ่น โดยบริษัทพ่ออย่างฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษ ส่วนในด้านราคาก็ไม่สามารถกำหนดราคาได้เอง เพราะอาหารทะเลเป็นสินค้าเกษตร ราคาจึงขึ้นลงตามภาวะราคาของสินค้าในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพและอุปทาน

สำหรับในปี 2560 การตลาดของบริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างฯ มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง ถึงแม้ว่าตลาดญี่ปุ่นซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ จะมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ แต่ปัญหาด้าน Over Supply ในประเทศญี่ปุ่น และการปรับตัวสูงขึ้นของวัตถุคงเหลือเป็นอุปสรรคสำคัญ ต่อความสามารถในการแข่งขันทางการตลาดของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องใช้ความพยายามในการที่จะรักษาฐานของลูกค้าญี่ปุ่น โดยอาศัยการเป็นพันธมิตรทางด้านการค้าที่มีความเชื่อมั่น และความใส่ใจในมาตรฐานของสินค้าบริษัทฯ ที่ลูกค้าให้ความไว้ใจมาเป็นระยะเวลานาน สำหรับบริษัทพ่ออย่างฯ ของบริษัทซึ่งมีตลาดญี่ปุ่นเป็นตลาดหลัก ก็ต้องเผชิญกับปัญหานี้เรื่องของการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ผลให้ลูกค้ามีการชะลอคำสั่งซื้อ และยกเลิกคำสั่งการสั่งซื้อบางส่วน แต่อย่างไรก็ดีทางบริษัทพ่ออย่างฯ ได้ดำเนินการเริ่มต้นกับลูกค้าและอธิบายให้ลูกค้าเข้าใจถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น รวมถึงร่วมกันหารือและวางแผนแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้คำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ากลับมาเหมือนเดิม นอกจากนี้บริษัท และบริษัทพ่ออย่างฯ ยังให้ความสำคัญต่อตลาดของประเทศไทยในแอบเชีย รวมถึงตลาดในประเทศไทยซึ่งคาดว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพที่ดี เช่นกัน

ด้านการจัดจำหน่ายกว่าร้อยละ 90 ของยอดส่งออกนั้น บริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างฯ จะจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าหรือโรงงานผลิตอาหารสำเร็จรูปของ ตลาดในญี่ปุ่น ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ ส่วนที่เหลือบริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างฯ จำหน่ายผ่านนายหน้า

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทพ่ออย่างฯ ส่งออกอาหารทะเลแข็งให้ลูกค้าญี่ปุ่นสูงสุดถึงร้อยละ 55 ส่วนลูกค้าญี่ปุ่นเป็นตลาดอันดับสองมีสัดส่วนร้อยละ 36 ด้านตลาดสหรัฐอเมริกามีสัดส่วนร้อยละ 2 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 7 เป็นการส่งออกไปยังประเทศไทยอสเตรเลีย ประเทศไทยต่างๆ ในเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) และรวมถึงการจำหน่ายในประเทศไทย

**สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามประเทศ (%)**

ประเทศ	2558	2559	2560
ญี่ปุ่น	56	52	55
จีน	34	36	36
สหรัฐอเมริกา	5	3	2
อื่นๆ	5	9	7

**กลยุทธ์ทางการตลาด**

1. บริษัทฯ และบริษัทพันธมิตรควบคุมผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสม่ำเสมอ พร้อมกับพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนอง และตรงกับความต้องการของลูกค้า

2. บริษัทฯ และบริษัทพันธมิตรมีความชำนาญเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเล เช่น ฟันกงานมีหักฉะและความเชี่ยวชาญในการผลิตมากอย่างยาวนาน ทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงเรื่องคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด มีการนำระบบตรวจสอบควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร เข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกขั้นตอน จึงทำให้สินค้าของบริษัทฯ และบริษัทพันธมิตรได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพต่างๆ มากมาย อาทิ เช่น GMP, HACCP, HALAL, ISO 9001, ISO 14001 เป็นต้น

3. การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงตามคำสั่งซื้อ ทั้งในเรื่องคุณภาพ ความตรงต่อเวลา และมีความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า

4. มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทพันธมิตร ซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทฯ และบริษัทพันธมิตรส่วนใหญ่ จะเป็นลูกค้าที่มีการติดต่อซื้อขายกันมาอย่างยาวนาน มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยวิเคราะห์ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด

**(ข) สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ตลาดหลักของอาหารทะเลแข่งขันของไทยคือ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และยุโรป ซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าอาหารทะเลแข่งขันจากไทยประมาณร้อยละ 80 ของมูลค่าการส่งออกอาหารทะเลแข่งขัน ส่วนตลาดอื่นๆ ซึ่งมีการนำเข้าในปริมาณน้อยคือ ออสเตรเลีย อียิปต์ และมาเลเซีย เป็นต้น

อุตสาหกรรมกุ้งแข่งมีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งในและต่างประเทศ ประเทศคู่แข่งที่สำคัญคือ อินโดนีเซีย อินเดีย เอกวาดอร์ เวียดนาม และจีน ซึ่งประเทศเหล่านี้มีข้อได้เปรียบในด้านพื้นที่จับสัตว์น้ำทะเล ซึ่ง มีเนื้อที่ในการใช้เพาะเลี้ยงกุ้งที่มากกว่า และมีค่าแรงที่ต่ำกว่าไทยมาก แต่ประเทศไทยก็ยังมีข้อได้เปรียบในด้าน ของเทคนิคและวิธีการเลี้ยง การป้องกันโรคต่างๆที่เกิดกับกุ้ง ทำให้ผลผลิตที่ได้สูงกว่าเดิม นอกจากนี้ระบบ สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและระบบการขนส่งที่ดี และแรงงานที่มีคุณภาพ ทำให้สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน ทำให้ประเทศไทยสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

ในปี 2560 จากการที่เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งเริ่มปรับปรุงกระบวนการวิธีในการเลี้ยงกุ้งมาเป็นแบบระบบปิด และพยายามปรับปรุงจัดการเกี่ยวกับการเลี้ยงกุ้งให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อจะได้ผลผลิตต่อวันที่สูงขึ้น แต่ ปริมาณผลผลิตของกุ้งที่ออกสู่ตลาดภายในประเทศไทย ก็ไม่เพียงพอต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตภายในประเทศไทย อีกทั้งยังทำให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีก่อน นอกจากนี้ประเทศไทยคู่แข่งที่สำคัญ เช่น เวียดนามและอิน โดยันีเซีย เริ่มกลับมามีผลผลิตการเลี้ยงกุ้งได้อีกครั้งหลังจากเกิดปัญหาโรคระบาดในปีก่อนหน้านี้ ส่งผลให้ การแข่งขันทางด้านการตลาดในด้านราคาขายสินค้ามีความรุนแรงมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามมาตรฐานในการ ผลิตสินค้าของบริษัทฯก็ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเป็นอย่างดี

สำหรับบริษัทฯอย่างของบริษัทฯ ซึ่งมีตลาดยุโรปเป็นตลาดหลักจากที่ต้องประสบกับปัญหารဆ่องการ ทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ส่งผลให้เรือประมงที่ออกจับสัตว์น้ำได้ยกนั้น ปัญญาเหล่านี้ได้ยัง ส่งผลกระทบรวมถึงขั้นตอนการส่งออกที่ต้องมีเอกสารประกอบและใช้ระยะเวลาในการยื่นเรื่องเพิ่มมากขึ้น และส่งผลต่อภาพลักษณ์ ล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้ลูกค้ามีการชะลอคำสั่งซื้อจนถึงยกเลิกคำสั่งซื้อบางส่วน ทำให้ ทางบริษัทฯอยู่ต้องพยายามเจรจาปัญหาเหล่านี้กับลูกค้า ในขณะเดียวกันบริษัทฯอย่างพยายามศึกษาตลาดใน แบบเอเชียมากขึ้น เพื่อเพิ่มช่องทางการขยายอิกรั้งดับหนึ่งซึ่งคาดว่าจะเป็นตลาดที่มีศักยภาพ เช่นกัน

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (ก) การจัดหาวัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สำหรับบริษัทฯ วัตถุดิบหลักๆ ที่ใช้ในการผลิตคือ กุ้งขาวแวนนามี กุ้งกุลาดำ ซึ่งเป็นกุ้งจากการเพาะเลี้ยง ส่วนรองลงมาเป็นวัตถุดิบกุ้งที่จับจากทะเลที่เป็นส่วนน้อย โดยสัดส่วนการซื้อกุ้งจากการเพาะเลี้ยง ปี 2560 อยู่ที่สัดส่วนเกือบ 100 %

แหล่งที่มาของวัตถุดิบกุ้ง บริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบกุ้ง จากผู้จำหน่ายรายไดเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบกุ้ง โดยบริษัทฯ จัดซื้อจากแหล่งต่างๆ 3 ลักษณะหลัก ๆ ดังนี้

1. จากนายหน้าแพปลา และสะพานปลาต่าง ๆ ที่ส่งวัตถุดิบกุ้งเข้ามาขายที่โรงงานโดยตรง และผ่านการคัดเลือกเป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบกุ้งที่ดี (Approved Vendor List) ประมาณ 70-80 ราย โดยครอบคลุมเกือบทุกจังหวัดในภาคใต้ที่เป็นที่ตั้งของแพต่าง ๆ
2. จากฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยครอบคลุมเกือบทุกจังหวัดในภาคใต้ และภาคกลางบางส่วน เช่น ระนอง ชุมพร พังงา สุราษฎร์ธานี กระบี่ ตรัง สงขลา นครศรีธรรมราช สงขลา ปัตตานี เป็นต้น
3. ในส่วนของวัตถุดิบกุ้งที่ไม่ใช่อาหารทะเล เช่น แป้ง ส่วนผสมอาหาร บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง

#### - การจัดหาวัตถุดิบกุ้งเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบกุ้งเข้ามาผลิตเพื่อส่งออกประมาณเกือบหันหมด ยกเว้นวัตถุดิบกุ้งที่ไม่ได้มาตรฐานสำหรับการผลิต ซึ่งมีเป็นส่วนน้อยบริษัทฯ จะจำหน่ายออกสู่ตลาดภายในประเทศในทันที

#### - สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบกุ้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ในปี 2560 บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบกุ้งจากภายนอกประเทศไทย 99% (\*ผู้ส่งมอบวัตถุดิบกุ้งที่ดี เป็นการประเมินผลของผู้ขายวัตถุดิบกุ้งในด้านคุณภาพที่ดี ปราศจากสารตกค้างและเชื้อจุลินทรีย์ปนเปื้อน) เพราะมาตรฐานในการเลี้ยงกุ้งของประเทศไทย มีการควบคุมคุณภาพค่อนข้างสูงมาก

#### - สภาพการแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบกุ้ง

จากสถานการณ์การระบาดของโรค EMS ในกุ้งเพาะเลี้ยงนับตั้งแต่ ปี พ.ศ.2556 จนถึงปัจจุบัน เริ่มคลื่นลâyลงตามลำดับ เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งสามารถเพิ่มปริมาณผลผลิตกุ้งเพาะเลี้ยงออกสู่ท้องตลาดเพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่าอัตราการรอดของลูกกุ้งที่เลี้ยงมีสูง เนื่องจากเลี้ยงแบบระบบปิดจะสามารถเพิ่มอัตราการรอดของกุ้งได้ดีกว่า ทำให้ผลผลิตวัตถุดิบกุ้งที่ออกมากของปี พ.ศ. 2559 และ 2560 อยู่ที่ 230,000 ตัน และ 300,000 ตัน ตามลำดับ สำหรับปริมาณผลผลิตกุ้งที่ป้อนเข้าสู่อุตสาหกรรมภาคการผลิตมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ก็ไม่เพียงพอต่อความต้องการของอุตสาหกรรม ทำให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงตลอดจนถึง

ด้านราคาเฉลี่ยของการจัดซื้อกุ้งในปี พ.ศ. 2560 มีราคาเฉลี่ยประมาณ 173.42 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2559 ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 159.10 บาทต่อกิโลกรัม สำหรับการแข่งขันกันระหว่างผู้ประกอบการในการจัดหาวัตถุดิบกุ้งก็ยังมีความรุนแรงขึ้นจากปีก่อน

สำหรับบริษัทอยู่ของบริษัทฯ วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต คือ ปลาหมึก และปลา สำหรับในปี 2560 จากการที่ปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ซึ่งทางรัฐบาลไทยมีการติดตามแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทำให้เรื่องประมงของไทยสามารถออกหาสัตตน้ำได้ ประกอบกับบริษัทฯอยุพยาภรณ์สร้างส้มพันธุภาพที่ดีกับผู้จับสัตตน้ำ ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯอยู่สามารถจัดหาวัตถุดิบป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าราคากองวัตถุดิบจะสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ ได้แก่

1. จากผู้ส่งสินค้า นายหน้า แพปลาต่าง ๆ ซึ่งนำสินค้ามาส่งที่โรงงานโดยตรงซึ่งกระจายอยู่เกือบทุกจังหวัดที่ติดชายทะเลทั้งฝั่งอ่าวไทยและยังรวมถึง
2. ซื้อผ่านทางผู้ขายที่มีเรื่องประมงทำการจับ ณ ท่าเรือมหาชัย

บริษัทฯอยู่ของบริษัทฯ ผู้จำหน่ายวัตถุดิบปลาหมึกให้แก่บริษัทฯอยู่มีอยู่ประมาณ 15 - 20 ราย และบริษัทฯอยู่ฯ ไม่มีการพึ่งพาผู้จำหน่ายวัตถุดิบปลาหมึก รายได้เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบปลาหมึก

#### (๙) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตอาหารทะเลเช่นเชิงของบริษัทฯ และบริษัทฯอยู่ฯ มีการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดโดยการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มีการควบคุมการทำงานทุกกิจกรรมที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เช่น มีการใช้ค่าตัวชนนี้ที่วัดควบคุมการใช้น้ำประปา ไฟฟ้า ของที่เหลือจากการผลิตก็มีการจัดการอย่างเหมาะสม เช่น เศษเปลือกกุ้ง หัวกุ้ง จัดจำหน่ายเพื่อเป็นวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์ ส่วนด้านมลภาวะที่เกิดจากกระบวนการผลิตจะเป็นน้ำเสีย สำหรับทางบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบ UASB และ DN, CN ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งติดตั้งเครื่องวัด BOD ON LINE เพื่อรายงานผลน้ำทิ้งที่ปล่อยออกโรงงานไปยังกรมโรงงานโดยตรงมีผู้ปฏิบัติงาน และผู้ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียที่ขึ้นทะเบียนต่อกรมโรงงานเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย โดยอยู่ในความควบคุมดูแลของสำนักงานอุตสาหกรรม

ทางบริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการควบคุมดูแลระบบบำบัดน้ำเสียในปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 2 ถึง 3 ล้านบาท/ปี ส่วนคุณภาพน้ำทิ้งที่ปล่อยออกโรงงาน ทางบริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพน้ำทิ้งได้กว่าที่ทางราชการกำหนด มีรายละเอียดดังนี้

รายงานค่าเฉลี่ยคุณลักษณะของน้ำทิ้งอุกโนกโรงงานระหว่างปี พ.ศ. 2560 - 2558

**ค่ามาตรฐานกรมโรงงาน****น้ำทิ้งอุกโนกโรงงาน**

			ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ค่า pH	ไม่เกิน	5.5-9.0	7.40	7.00	7.13
ค่า SS	ไม่เกิน	50	1	-	-
ค่า BOD <sub>5</sub> (ppm)	ไม่เกิน	20	2.1	1.85	3.73
ค่า COD (ppm)	ไม่เกิน	120	25	20	-

ในช่วงระยะเวลาตลอด 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ติดกัน มีมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้อง เกี่ยวกับเรื่องของสิ่งแวดล้อม

## 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ติดกัน ไม่ได้ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะเป็นโครงการระยะยาว จึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาhardt ใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อื่นๆ มีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากปริมาณวัตถุดิบ และการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องพึ่งพาวัตถุดิบกุ้งจากการเพาะเลี้ยงมากถึง 90-98% ซึ่งมีความผันผวนในเรื่อง โรคระบาด สภาพดิน ฟ้า อากาศ ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตในการเพาะเลี้ยงของเกษตรกรที่ส่งผลต่อการปรับตัวขึ้นลงของราคา กุ้งและความไม่แน่นอนของปริมาณวัตถุดิบที่บริษัทฯ จะต้องจัดหาเข้ามาป้อนให้เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพตลาดในแต่ละช่วงเวลา

##### การบริหารความเสี่ยง

###### ความเสี่ยงจากการผันผวนของวัตถุดิบ

- บริษัทฯ มีการกำหนดสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากแพ หรือนายหน้า ต่อฟาร์มเพาะเลี้ยงโดยตรง เพื่อลดความผันผวนทาง ด้านปริมาณวัตถุดิบที่จัดหาให้เหมาะสมโดยการซื้อผ่านแพ หรือนายหน้าที่จะมีความไม่แน่นอนในการจัดหาวัตถุดิบที่จะส่งมอบให้บริษัทฯ จากปัจจัยเรื่องราคาและคุณภาพที่ไม่ผ่านเกณฑ์ของบริษัทฯ แต่จะครอบคลุมพื้นที่ที่เพาะเลี้ยงกุ้งมากกว่าการซื้อโดยตรงจากฟาร์มกุ้งที่ต้องซื้อในจังหวัดข้างเคียงเพื่อบริหารต้นทุนค่าขนส่งให้ต่ำแต่จะได้ความแน่นอนทางด้านปริมาณ และคุณภาพที่ต้องการดีกว่า

- บริษัทฯ มีการจัดส่งบุคลากรด้านการจัดหาวัตถุดิบไปเยี่ยมเยียน ให้คำแนะนำด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ทางบริษัทฯ ต้องการและซื้อมูลตลาดที่บริษัทฯ จัดหมายได้ ป้อนให้แก่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ

- บริษัทฯ มีกระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการเลี้ยง แนวโน้มการเลี้ยงกุ้ง ขนาดและราคากุ้งที่แข่งเป็นระยะๆ เพื่อประเมินและปรับกระบวนการจัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องและเกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ให้มากที่สุด

ส่วนบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ต้องพึ่งพาวัตถุดิบปลาสติกและปลาสติกการประมง ซึ่งมีความผันแปรไปตามสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ ทั้งที่เกิดในประเทศไทย หรือเกิดกับประเทศไทยแหล่งผลิตวัตถุดิบอื่นๆ

###### การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ พยายามติดตามข่าวสาร และหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ พร้อมทั้งพยายามรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ

### 3.2 ความเสี่ยงจากการกีดกันทางการค้าในตลาดต่างประเทศ

การกีดกันทางการค้าในตลาดโลก มีทั้งการนำมาตรการกีดกันทางด้านภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) เช่น ภาษีการค้า ภาษีการทุ่มตลาด (Antidumping Duty) ภาษีการชดหนุนตลาด (Countervailing Duty) สิทธิทางภาษีของสหภาพมุรุป (Generalized System of Preferences) เป็นต้น และมาตรการที่ไม่ใช่ภาษี (Non-tariff Barriers) เช่น IUU (Illegal Unreported and Unregulated Fishing) การใช้ประเด็นเรื่องแรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ ในการปรับสถานะของไทยให้อยู่ในระดับ Tier 2 ซึ่งเป็นสถานะต่ำสุด การกำหนดมาตรฐานด้านสุอนามัยทั้งในส่วนวัตถุดิบและสินค้าอย่างเข้มงวดเกินความจำเป็น การกำหนด quota ต่อรองที่ได้เปรียบมาเป็นหัวข้อในการเจรจาเปิดการค้าเสรี (Free Trade Agreement) การตั้งข้อกำหนดในการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### การบริหารความเสี่ยง

- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้การติดตามข้อมูลทางการค้าของประเทศไทยผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมการและหารือการที่จะป้องกันและแก้ไขให้ทันเหตุการณ์โดยเป็นประโยชน์กับบริษัทมากที่สุด
- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ในนโยบายที่จะทำตามกฎหมายแรงงานไทยอย่างเคร่งครัด เพื่อขัดข้อกีดกันทางด้านแรงงาน
- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้การคัดเลือกและประเมินผู้ขายวัตถุดิบเป็นประจำทุกๆ ระยะเพื่อคงไว้ซึ่งคุณภาพของวัตถุดิบที่ได้ให้สอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านสุขลักษณะที่ต่างประเทศกำหนด
- บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้จัดทำระบบการตรวจสอบย้อนกลับ ควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร เช่น GMP, HACCP, ISO 9001, ISO14001, HALAL, CSR และการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น เพื่อให้เป็นที่ยอมรับจากประเทศไทยผู้นำเข้า

### 3.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาดโลก เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่มีอัตราค่าจ้างแรงงานต่ำกว่าประเทศไทย ประกอบกับต้นทุนในด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารทะเลแข่งต่ำกว่าประเทศไทย ประเทศต่างๆ ดังกล่าวจึงประสบความสำเร็จในการส่งออกอาหารทะเลแข่งได้ดีพอสมควร

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ทางลดต้นทุนในการผลิตให้มากที่สุดและพยายามผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต และได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอ ตามความต้องการของลูกค้า ผ่านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีความหลากหลาย และมีความโดดเด่น เพื่อรับความต้องการของลูกค้า และก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

### 3.4 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้า

สินค้าของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ ส่วนใหญ่ส่งไปยังประเทศญี่ปุ่น ญี่ปุ่น สาธารณูรุป และสหราชอาณาจักร หากเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้าเหล่านี้ถดถอย ย่อมมีผลกระทบในด้านลบต่อการส่งออกของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ

#### การบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้า เป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมได้ยาก ทางบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ จึงได้มีการติดตามข่าวสารของสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงพยายามบริหารต้นทุนการผลิตสินค้า และค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมและสามารถทำการแข่งขันได้

### 3.5 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ ประกอบธุรกิจส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ดังนั้นรายได้หลักที่ได้รับจึงอยู่ในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายซัดเจนในการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิด และรายงานการเคลื่อนไหว ผลกระทบ และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ มีการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการจัดการ และวางแผน เช่น ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT) โดยบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยต่างๆ ทั่วโลก มีผลกระทบต่อเนื่องไปยังประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะการเคลื่อนไหวของเงินทุนสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้นการดำเนินนโยบายทางการเงินในส่วนของอัตราดอกเบี้ย จึงจำเป็นต้องให้สอดคล้องไปตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เช่นเดียวกัน

#### การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ฯ มีเงินกู้ที่ใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลดลงตัว ดังนั้นจึงได้มีการปรับและจัดโครงสร้างหนี้ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมตามสภาวะการณ์ระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และลดลงตัว ตลอดจนมีการพิจารณาแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย และกำหนดระยะเวลาการกู้ตามความจำเป็นที่จะต้องใช้ในช่วงเวลานั้น อีกทั้งสถาบันการเงินที่บริษัทใช้เงินกู้ยังคงให้การสนับสนุนเงินกู้อย่างต่อเนื่องทำให้กลุ่มบริษัทฯ คงสภาพคล่องทางการเงินได้

### 3.7 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มตระกูลโซติวัฒนาพันธุ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.94 กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.55 และกลุ่มตระกูลยิ่ง( H'NG ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.38 ทั้งสามกลุ่มถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.87 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดซึ่งอาจจะมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของกลุ่มไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถร่วมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างในการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการแต่ละชุด มีภารกิจหน้าที่ขอบเขตความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ สำนักคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถอย่างเหมาะสม มีจริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยง การทำธุรกรรมต่างๆ กับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจากผลประโยชน์โดยจะนำรายการต่างๆ เข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในทันต่อไป

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สิน固定资产

#### ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

#### บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง	มูลค่าตามบัญชี(ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์
<u>ภาระผูกพัน</u>		
- ที่ดิน 53 ไร่ ที่อำเภอหนองม่อม จังหวัดสงขลา	33.52	บริษัท / ไม่มี
- ที่ดิน 61 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (ยังไม่ใช้งาน)	5.30	บริษัท / ไม่มี
- ที่ดิน 15 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (ยังไม่ใช้งาน)	12.09	บริษัท / ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุง		
- โรงงานที่อำเภอหนองม่อม จังหวัดสงขลา	256.57	บริษัท / ไม่มี
- โรงงานที่ระนอง	31.88	บริษัท / ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	387.34	บริษัท / ไม่มี
4. อื่น ๆ ได้แก่เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและyanพานะ หัก ค่าเสื่อมราคасะสม	84.87 <u>(585.94)</u>	บริษัท / ไม่มี
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	<u>225.63</u>	

โรงงานที่ระนองตั้งอยู่บนเนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 12.15 ตารางวาซึ่งเป็น ที่เช่าจากองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
ระนอง สาระสำคัญของสัญญาประกันดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) กับองค์การบริหารส่วน  
จังหวัดระนอง

วันที่ทำสัญญา : 1 กรกฎาคม 2528

อายุสัญญา : 1 กรกฎาคม 2528 – 30 มิถุนายน 2532 และได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า  
จนถึง 30 มิถุนายน 2543

อัตราค่าเช่า : ปีละ 16,492 บาท

เงื่อนไขที่สำคัญ : ถ้าผู้เช่าประسังจะต่ออายุสัญญาการเช่าต่อไปให้ผู้เช่ายื่นความจำนงเป็นหนังสือ ต่อผู้ให้  
เช่าก่อนวันสิ้นอายุสัญญา ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าส่วนลิททีที่จะให้ผู้เช่า เช่าที่ดินต่อไปหรือไม่ก็ได้  
ถ้าผู้ให้เช่ายินยอมให้เช่าต่อ ผู้เช้ายินยอมชำระค่าเช่าตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเพิ่มขึ้นในอัตรา<sup>ร้อยละ 10</sup> ของอัตราค่าเช่าเดิม

**บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด**

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง

มูลค่าตามบัญชี(ล้านบาท)กรมสิทธิ์/ภาระผูกพัน

- ที่ดินเนื้อที่ 4 ไร่ 77 ตารางวา ที่ อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี	3.06	บริษัท / ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุง		
- โรงงานที่ปัตตานี	95.61	บริษัท / ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	210.49	บริษัท / ไม่มี
4. อื่นๆ ได้แก่ เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	<u>19.69</u>	บริษัท / ไม่มี
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(256.02)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	<u>72.83</u>	

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีโรงงานผลิตซึ่งอยู่บนเนื้อที่ 10 ไร่ 2 งาน 73 ตารางวา และเนื้อที่ 7 ไร่ 2 งาน ที่ อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี ที่ดินดังกล่าว บริษัทฯ เช่าจากองค์กรบริหารส่วนจังหวัดปัตตานี สระสำคัญของสัญญาปراجญาดังนี้

คู่สัญญา	บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด กับองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ปัตตานี
วันที่ทำสัญญา	วันที่ 17 สิงหาคม 2531
อายุสัญญา	30 ปี (17 สิงหาคม 2531 - 16 สิงหาคม 2561)
เนื้อที่เช่า	10 – 2 – 73 ไร่
อัตราค่าเช่า	ตารางวาละ 14.50 บาท ต่อปี

วันที่ทำสัญญา วันที่ 24 พฤษภาคม 2544

อายุสัญญา	30 ปี (24 พฤษภาคม 2544 - 23 พฤษภาคม 2574)
เนื้อที่เช่า	7 – 2 – 0 ไร่
อัตราค่าเช่า	ตารางวาละ 14.50 บาท ต่อปี

## สินทรัพย์บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ

บริษัท ห้องเย็นโซลูชันน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ล้านบาท)

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	225.63
หนี้สินจากการะผูกพัน	-
มูลค่าที่ดินอาคาร และอุปกรณ์หลังหักหนี้สิน	<u>225.63</u>
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	<u>30.08</u>

## บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ล้านบาท)

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	72.83
หนี้สินจากการะผูกพัน	-
มูลค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์หลังหักหนี้สิน	<u>72.83</u>
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	<u>1,040.40</u>

## รายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ประจำเดือนธันวาคม

เครื่องจักร	ขนาด (ตัน)	จำนวน (เครื่อง)	สถานที่ตั้ง
1. BLAST FREEZER	1.4	2	สงขลา
BLAST FREEZER	8	1	ปัตตานี
2. CONTACT FREEZER	1	8	สงขลา
CONTACT FREEZER	1	3	ระนอง
CONTACT FREEZER	1	6	ปัตตานี
3. SPIRAL FREEZER	0.25-0.5	3	สงขลา
GRAZE FREEZER	0.5-1	2	สงขลา
TUNNEL FREEZER	1	1	สงขลา
TUNNEL FREEZER	0.25-0.5	3	ปัตตานี

เครื่องจักร	ขนาด (ตัน)	จำนวน (เครื่อง)	สถานที่ตั้ง
4. เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	50	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	20	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	5	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	ระนอง
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	ปัตตานี
5. ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	400 ตัน	6 ห้อง	สงขลา
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	300 ตัน	2 ห้อง	สงขลา
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	50 ตัน	1 ห้อง	ระนอง
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	100 ตัน	3 ห้อง	ปัตตานี
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	200 ตัน	1 ห้อง	ปัตตานี
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	300 ตัน	1 ห้อง	ปัตตานี
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	500 ตัน	1 ห้อง	ปัตตานี

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบาย และมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เช่น เยือกแข็ง รวมถึงธุรกิจ อื่นที่ต่อเนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เช่น เยือกแข็ง เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพทั้งด้านประสบการณ์ และมีความชำนาญในการประกอบธุรกิจประเภทนี้ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นว่าบริษัทฯ สามารถนำองค์ความรู้ ทรัพยากร และประสบการณ์มาพัฒนาธุรกิจประเภทนี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัท

สำหรับในช่วงเวลานี้ บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายลงทุนเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เช่น เยือกแข็ง

#### 4.3 ราคายุติธรรมทั่วไป หากมีการได้มาหรือจำหน่ายไปสู่ผู้บริโภค หรือมีการตีราคาทั่วไป

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ไม่มีการตีราคาทั่วไปใหม่

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในช่วงปี 2560 บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯอยู่ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่ส่งผลในแง่ลบกับบริษัทฯ และบริษัทฯอยุฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ห้องเย็นโซเชติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม  
อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

โทรศัพท์ : (074) 222333

โทรสาร : (074) 222300-1

เว็บไซต์ : www.kst-hatyai.com

ที่ตั้งสาขา : เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางริ้น  
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000

โทรศัพท์ : (077) 822280, 811255

โทรสาร : (077) 821726

ธุรกิจหลัก : ผลิต และส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็งไปยังญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และยุโรป

ทุนชำระแล้ว : 75 ล้านบาท

เลขที่ทะเบียนบัญชี : 0107537002231 (บมจ.470)

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่า 10%

บริษัท	ทุนจดทะเบียน(ล้านบาท)	%การถือหุ้น
บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด (ผลิต และส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง) 96/22 หมู่ที่ 8 ถนนนาเกลือ ตำบลนา อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี	70	99.96
โทรศัพท์ : (073) 335132-135		
โทรสาร : (073) 311262 , 331649		

Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., RM 8.55 ล้าน 40.00  
2-6-29 Harbour Trade Centre,  
No. 2 Gat Lebuh Macallum, 10300 Penang

**บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**

(ก) นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย

ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110.

(ข) ผู้สอบบัญชี :

นายอธิพงศ์	อธิพงศ์สกุล
นายวิชัย	วุจิตานันท์
นายเลştir	วงศ์สนันท์
นางสาวกุลธิดา	ภาสุรกุล
นายยุทธพงษ์	เชื้อเมืองพาณ
บริษัท เอ็นเอส ออดิท จำกัด	
เลขที่ 100/72 ชั้น 22 ห้อง 100/2 อาคารร่วมงานวิช บี	
ถนนพระราม 9 หัวยขวาง	
กรุงเทพมหานคร 10310 โทร.02-6450107-9	

(ค) สถานบันการเงิน :

ที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2561 (วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีรายนามดังนี้

รายชื่อ / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
<b>1. กลุ่มตระกูลโซติวัฒนาพันธุ์</b>	2,245,840	29.945
- บจก.โซติวัฒนาโอลดิ้งส์	1,950,000	26.000
- นางสาวเจริญพร โซติวัฒนาพันธุ์	108,000	1.440
- นางเจริญศรี เจริญกุล	91,540	1.221
- นายสมเน็ก โซติวัฒนาพันธุ์	95,100	1.268
- นางสาวเจริญขวัญ โซติวัฒนาพันธุ์	1,200	0.016
<b>2. กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์</b>	1,988,760	26.517
- นายชาญชัย เหล่าเทพพิทักษ์	642,840	8.571
- นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	584,400	7.792
- นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	525,960	7.013
- นางสาวสุวีร้า เหล่าเทพพิทักษ์	233,760	3.117
- นางวรุณี เหล่าเทพพิทักษ์	1,800	0.024
<b>3. กลุ่มตระกูลสกุลเชียง(H'NG)</b>	1,753,200	23.376
- H'NG KIM CHANG & SONS SDH.BHD.	997,920	13.306
- MR.H'NG CHEOW TEIK	456,580	6.088
- นางพิริยาพร แซ่สิ้ง	298,700	3.982
<b>4. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ</b>	233,800	3.117
<b>5. นายวชิระ ทยานาราพร</b>	125,800	1.677
<b>6. นายวรรณนท์ บุญชนาณนทกุล</b>	65,000	0.867
<b>7. นายสมเกียรติ พิตกานนท์</b>	60,000	0.800
<b>8. นายพิชัย พีชนีพูลย์</b>	42,300	0.564
<b>9. นายสมเกียรติ ลิมทรง</b>	41,000	0.547
<b>10. MR.JOSEF RIEGLER</b>	32,500	0.433
<b>11. อื่นๆ</b>	911,800	12.157
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	7,500,000	100.00

#### หมายเหตุ :

- รายชื่อของผู้หุ้นใน บริษัท โซติวัฒนาโอลดิ้งส์ จำกัด ประกอบด้วย นางเจริญศรี เจริญกุล , นางพิริยาพร แซ่สิ้ง , นางสาวจุฑามาศ โซติวัฒนาพันธุ์ , นางสาวเจริญพร โซติวัฒนาพันธุ์ , นางสาวเจริญขวัญ โซติวัฒนาพันธุ์ ,

นายสมนึก ใจติวัฒนะพันธุ์, นางสาวอจฉรา ใจติวัฒนะพันธุ์, นายสมชาย ใจติวัฒนะพันธุ์, นางสาวอมรรัตน์ ใจติวัฒนะพันธุ์ และนายสมบูรณ์ ใจติวัฒนะพันธุ์

- รายชื่อของผู้ถือหุ้น ใน H'NG KIM CHANG & SONS SDH. BHD ประกอบด้วย MRS.TEH POH GAIK , MR.HNG CHEOW TEIK , MR.HNG CHEOW HEE , MR.HNG CHEOW SOON , MR.HNG CHEOW HUAT , MR.HNG CHEOW OO , MR.HNG CHIAU CHIN และ MR.HNG CHEOW SEN
  - ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นที่มีนัยสำคัญในระยะเวลาหน้าไปยังหนังสือ และผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ([www.kst-hatyai.com](http://www.kst-hatyai.com)) ของบริษัทฯก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 7.3 การออกแบบทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น ๆ

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตรา้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังชำระภาษี และตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยฯ ในแต่ละปี และขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปี	2559	2558	2557	2556	2555
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	16.69	4.19	-	2.87	28.40
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	16.00	4.00	-	3.00	20.00
อัตราการจ่ายเงินปันต่อกำไรสุทธิ (%)	95.86	95.44	-	104.82	70.43

หมายเหตุ ในปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี 2557

สำหรับการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ขอนำเสนอต่อที่ประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 39/2561 พิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 7.5  
ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7.5 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ

และสำหรับจำนวนเงินปันผล 1.00 บาทต่อหุ้นที่จ่ายในครั้งนี้ ผู้ถือหุ้นบริษัทฯไม่สามารถตรวจสอบได้เนื่องจากจำนวนหุ้นที่ได้รับ派发 ขาดทุนสูญเสียกมานี้ไม่เกิน 5 ปี ก่อนรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบัน

## **8. โครงสร้างการจัดการ**

### **8.1 คณะกรรมการบริษัท**

บริษัทฯ จะมีคณะกรรมการบริษัทฯ หนึ่งชุด และคณะกรรมการตรวจสอบอีกหนึ่งชุด คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดโดยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบจะช่วยประเมินระบบการควบคุมภายใน และคุณภาพรวมของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ มีรายนามดังนี้

1.	นางเจริญศรี	เจริญกุล	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2.	นายเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	รองประธาน
3.	นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ
4.	นายสมนึก	โซติวัฒนาพันธุ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
5.	นางพิริยาพร	แซ่ย়েং	ตำแหน่ง	กรรมการ
6.	Mrs.H'ng Cheow Nai		ตำแหน่ง	กรรมการ
7.	Mr.H'ng Chiau Chin		ตำแหน่ง	กรรมการ
8.	นางสาวเจริญพร	โซติวัฒนาพันธุ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
9.	นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
10.	ดร.สุรพล	อาเรียกุล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
11.	ดร.กิตติพัฒน์	ตันตระสุ่งโรจน์	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
12.	นายปรีชา	สันติธรรมารักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
13.	นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
14.	ดร.พิชณุ	บุญนาล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ

สำหรับปี 2560 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับคณะกรรมการและตำแหน่งใดๆ

ส่วนในปี 2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 มีมติแต่งตั้งนายชัยวัชร์ เหล่าเทพพิทักษ์ เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯแทนนายชาญชัย เหล่าเทพพิทักษ์ ซึ่งได้เสียชีวิตลงเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 และมอบหมายให้ นายชัยวัชร์ เหล่าเทพพิทักษ์ ดำรงตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ

### รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2560 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ เต็ลท่านสูงได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	การดำเนินการ	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง	จำนวนครั้งที่เข้า
			ประชุม	ประชุม
1	นางเจริญศรี	เจริญกุล	ประธานกรรมการ	4 2
2	นายเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน	4 4
3	นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการ	4 4
4	นางพิริยาพร	แซ่ย়েং	กรรมการ	4 4
5	นายสมนึก	โซติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	4 4
6	Mrs.H'ng Cheow Nai		กรรมการ	4 3
7	Mr.H'ng Chiau Chin		กรรมการ	4 2
8	นางสาวเจริญพร	โซติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	4 4
9	นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	4 4
10	ดร.สุวadol	อารีย์กุล	กรรมการอิสระ	4 4
11	ดร.กิตติพัฒน์	ตันตระสุ่งโกร峻	กรรมการอิสระ	4 4
12	นายปรีชา	สันติธรรมารักษ์	กรรมการอิสระ	4 4
13	นายสุวัฒน์	โกรจนกิจ	กรรมการอิสระ	4 4
14	ดร.พิชณุ	บุญนาวา	กรรมการอิสระ	4 3

### สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

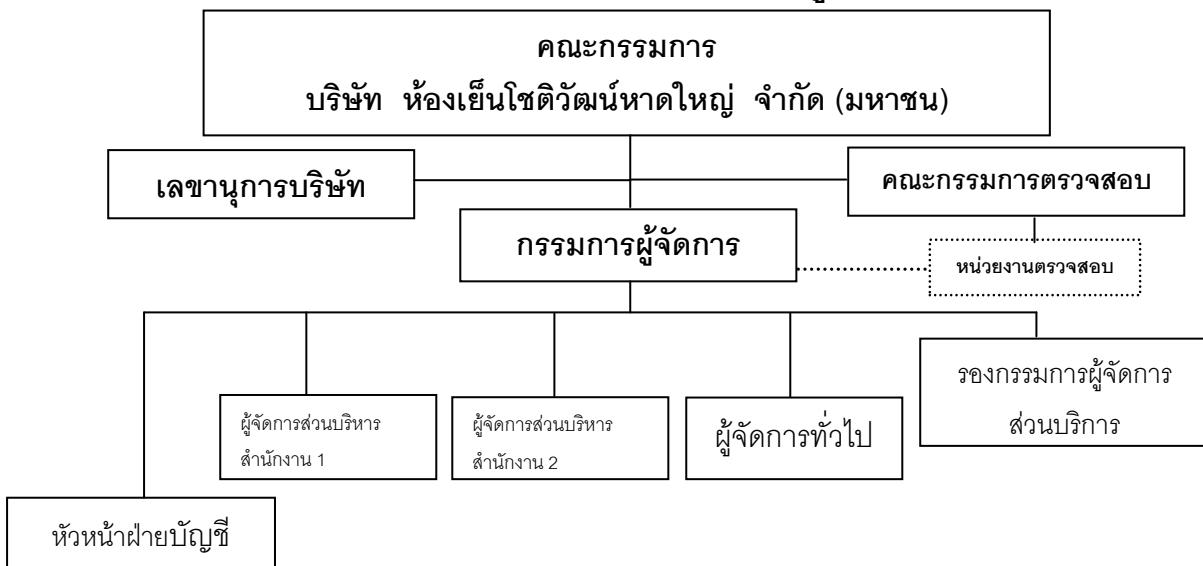
ลำดับ	รายชื่อ	การดำเนินการ	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
			จำนวนครั้ง	จำนวนครั้งที่เข้า
			ประชุม	ประชุม
1	ดร.สุวadol	อารีย์กุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4 4
2	ดร.กิตติพัฒน์	ตันตระสุ่งโกร峻	กรรมการตรวจสอบ	4 4
3	นายปรีชา	สันติธรรมารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	4 4
4	นายสุวัฒน์	โกรจนกิจ	กรรมการตรวจสอบ	4 4
5	ดร.พิชณุ	บุญนาวา	กรรมการตรวจสอบ	4 4
6	นางรัชฎาวรรณ	ชุมแสง	เลขานุการคณะกรรมการ	4 4

## 8.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ

ในช่วงปี 2560 เดิมบริษัทฯ มีรายชื่อผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ
2. ดร.สันติชัย	กลินพิกุล	ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการส่วนบริการ
3. นางสาวเจริญพร	โซติวัฒน์พันธุ์	ตำแหน่ง	ผู้จัดการส่วนบริหารสำนักงาน 1
4. นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	ตำแหน่ง	ผู้จัดการส่วนบริหารสำนักงาน 2
5. นายชัยวัชร์	เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	ผู้จัดการทั่วไป
6. นายสุธีชัย	โซติศิริ	ตำแหน่ง	หัวหน้าฝ่ายบัญชี/ เลขานุการบริษัท

## ผังองค์กรของคณะกรรมการและผู้บริหาร



เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 1/2561 มีมติแต่งตั้งนายชัยวัชร์ เหล่าเทพพิทักษ์ ตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ เพื่อทดแทนนายชาญชัย เหล่าเทพพิทักษ์

และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 2/2561 มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

## 8.3 เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุธีชัย โซติศิริ ตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัทฯปราศจากภยุ่นรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครึ่งที่ 38/2560 โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษาภาระที่มีคุณสมบติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในปี 2560

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)		
			กรรมการ		กรรมการตรวจสอบ
			เงินประจำตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	เงินประจำตำแหน่ง
1	นางเจริญศรี	เจริญกุล	ประธานกรรมการ	240,000.-	20,000.-
2	นายเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน	-	40,000.-
3	นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการ	-	40,000.-
4	นางพิริยาพร	แม่ฮ่อง	กรรมการ	-	40,000.-
5	นายสมนึก	โซติวัฒนาพันธุ์	กรรมการ	-	40,000.-
6	Mrs.H'ng Cheow Nai		กรรมการ	-	30,000.-
7	Mr.H'ng Cheow Chin		กรรมการ	-	20,000.-
8	นางสาวเจริญพร	โซติวัฒนาพันธุ์	กรรมการ	-	40,000.-
9	นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	-	40,000.-
10	ดร.สุวพล	อาวีญกุล	กรรมการอิสระ	-	47,500.-
11	ดร.กิตติพัฒน์	ต้นตระรุ่งใจจัน	กรรมการอิสระ	-	40,000.-
12	นายปริชา	สันติธรรมราษฎร์	กรรมการอิสระ	-	40,000.-
13	นายสุวัฒน์	ใจจนกิจ	กรรมการอิสระ	-	40,000.-
14	ดร.พิชณุ	บุญนาวา	กรรมการอิสระ	-	40,000.-
รวมยอดทั้งสิ้น			240,000.-	310,000.-	207,500.-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 6,547,813.- บาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ไม่มี

**8.5 บุคลากร**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,652 คน โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 395 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทน และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น

**ตารางสรุปจำนวนพนักงานและผลตอบแทน**

ปี 2560	บริษัทฯ	บริษัทย่อยฯ
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,505	942
พนักงานบริหาร (คน)	61	26
พนักงานสำนักงาน (คน)	86	32
<b>รวม (คน)</b>	<b>1,652</b>	<b>1,000</b>
<b>ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)</b>	<b>257</b>	<b>138</b>

หมายเหตุ บริษัทฯ หมายถึง บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่

บริษัทย่อยฯ หมายถึง บจก.เทพพิทักษ์ฟูดส์

สำหรับในเรื่องของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ มีนโยบายในการพัฒนาให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของระบบมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯ มีการจัดการสภาพการจ้างที่ถูกต้องตามกฎหมาย เคราะปในหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อกลุ่มคนที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ และกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนดูแลสุขภาวะขององค์กรโดยยึดหลักความสุข 8 ประการ ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมดุลชีวิตของพนักงานเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

ในปัจจุบันบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ไม่มีนโยบายในการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะแสดงถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการบทวนนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนในอนาคตเพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายสำคัญในการกำกับดูแลกิจการไว้ 7 หัวข้อดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
6. จริยธรรมทางธุรกิจ
7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่านโยบายเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตยิ่งขึ้น เพื่อสิทธิประโยชน์และประโยชน์ของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

### 9.2 คณะกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด คือ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ

11

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษา

ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมิติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) มีการกำหนดนโยบาย ภารกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ
- (3) ให้ความเห็นชอบในนโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมายทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหาร ทรัพย์สิน การเงิน การลงทุน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) พิจารณารายการที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยมีวาระหลักดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการไปในรอบปีที่ผ่านมา
  - พิจารณาและอนุมัติงบดุล
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
  - เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - กิจการอื่นๆ
- (5) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ข้อมูลทั่วไป เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (6) กำหนดให้มีระบบปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสมสมบูรณ์ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ
- (7) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ได้
- (9) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างโดยย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

- (3) สอบทานให้บุรีษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่มีความรู้และความสามารถในการสอบทานงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ คือ นายสุวัฒน์ โภจนกิจ

### 9.3 การสรุหารและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทฯได้

ร่วมกับพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในส่วนคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา สำหรับกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯได้พิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีความเหมาะสมในด้านอื่นๆ ประกอบกัน และได้มีการกำหนดคุณสมบัติและนิยาม กรรมการอิสระของบริษัทฯไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นปิด มากดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม และบริษัทร่วม
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิธีการณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทถือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัท ย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คุณสมบัติและนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทได้กำหนดไว้ มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดด้าน ต่อไปนี้ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด เช่น การมีส่วนเกี่ยวข้องในนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรวมถึงการมีอำนาจความคุมหรือมีส่วนได้เสียอื่นใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ ตามรายละเอียดในข้อ 2, 4, 5 และ 6
- การสรวหณาผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริษัทระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา โดยสรวหานบุคคลที่ มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ

คณะกรรมการบริษัทฯได้มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมฯ โดยตัวแทนดังกล่าวได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมี หน้าที่ดูแลจัดการรวมถึงรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ เพื่อดูแลรักษา ผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

##### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของตัวแทนของบริษัทฯ

- มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีส่วนร่วมในการกำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมฯที่เหมาะสม และเพียงพอในการดำเนินงาน
- รายงานสถานการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมในทันที

## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกระบวนการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะนี้ไปใช้เพื่อ用途เฉพาะของตนเองไว้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทฯรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯรับทราบในกรุงเทพมหานครดังไป นอกเหนือนั้น ยังได้แจ้งบทางใหญ่หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. กำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลของบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่เป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคานหลักทรัพย์ของทางบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลบการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคานหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณะน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯคนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของทางบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำการดังนี้จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าตอบแทน จนถึงการเลิกจ้างงาน ทั้งนี้แนวทางในด้านการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้ผ่านเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯแล้ว

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับ บริษัท เออีนเอส ออดิท จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ค่าสอบบัญชี	ค่าใช้จ่ายทางตรง อื่นๆ	ค่าสอบบัญชี	ค่าใช้จ่ายทางตรง อื่นๆ	ค่าสอบบัญชี	ค่าใช้จ่ายทางตรง อื่นๆ
ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	790,000.-	110,000.-	760,000.-	105,000.-	590,000.-	71,000.-
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 1 แห่ง						
- บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด	440,000.-	50,000.-	430,000.-	45,000.-	350,000.-	31,000.-
รวมยอดทั้งสิ้น	1,230,000.-	160,000.-	1,190,000.-	150,000.-	940,000.-	102,000.-
ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)	ไม่มี		ไม่มี		ไม่มี	

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 9.7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ทราบดีว่า ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดหรือริบสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ การขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม สำหรับการแต่งตั้ง หรือออกดตอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่นการจัดสรรเงินปันผล เป็นต้น

ด้วยบริษัทได้ตรวจสอบถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

#### 1. การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ:

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจง

และเหตุผลประกอบในแต่ละภาวะหรือประกอบมิติที่ข้อ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเริญประชุมผู้ถือหุ้น  
หุ้นหรือในเอกสารแนบภาระการประชุม

2. การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ ภาระการประชุม ข้อมูล สำคัญหลักเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึง วิธีการออกเสียงในแต่ละภาระการประชุม ล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯจะพยายามจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับ การประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด(7) วัน เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูล ล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น  
นอกจากนี้บริษัทฯจะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่ม ช่องทางในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น

3. การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น :

- 3.1 บริษัทฯจะดำเนินการให้กรุณารถท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้ชักถามข้อสงสัยในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- 3.2 บริษัทจะดำเนินการซึ่งในที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมถึง การตั้งคำถาม ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบภาระการประชุม
- 3.3 ในกรณีเข้าร่วมการประชุมและการขอออกเสียงในที่ประชุมสามัญ บริษัทฯสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการออกเสียงเพื่อล้มมติทุกครั้งจะมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงใน วาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปชั่งสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 3.4 บริษัทฯจะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่ภาระนั้นมีหลายรายการ เช่น ภาระ การแต่งตั้งกรรมการ
- 3.5 บริษัทฯจะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

4. การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็น :

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ชักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในกรณีประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระทุกครั้ง โดยประธานกรรมการจะ

จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงให้การรวมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

#### 5. การจัดทำรายงานการประชุม :

5.1 บริษัทฯจะจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง โดยจะบันทึกการซึ่งแจ้งขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงบันทึกผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย

คัดค้าน และงดออก เสียงเป็นอย่างไร และบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมด้วย

5.2 บริษัทฯจะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 6. กรรมอบฉันทะ

หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯจัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

#### 9.7.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการบริษัทฯและฝ่ายบริหารบริษัทฯได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

##### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น :

1.1 บริษัทฯจะแจ้งกำหนดการประชุม พร้อมระบุบาระ และความเห็นของ คณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและผ่านช่องทางอื่นที่เหมาะสม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

- 1.2 บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎหมาย ขั้นตอนการออก เสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3 บริษัทฯ จะคำนึงถึงความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยการใช้หนังสือมอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้มอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้กรรมการอิสรภาพของบริษัทฯ ท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

2. การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย:

- 2.1 กำหนดให้กรรมการอิสรภาพเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็นเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสรภาพได้ โดยกรรมการอิสรภาพจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสรภาพจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสรภาพจะทำการพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสรภาพเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 2.2 บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.3 บริษัทฯ จะดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร เพิ่มวาระการประชุมที่มิได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์:

- 3.1 กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในการมีส่วนได้เสียในกิจการ ต่างๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทฯ ในทุกรကรังที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ลักษณะในกรณีที่มีส่วนได้เสียเดียว ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎหมายหรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

3.3 กำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาหารือเดียว อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรจะ เว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระนั้น และต้องดิเวนการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาวาระดังกล่าว

#### 9.7.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯยึดถือหลักการที่ว่าไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้านี้และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1.ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯจะดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสมำเสมอ

2.ลูกค้า : บริษัทฯพยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้ง มีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯแก่ลูกค้าอีกด้วย บริษัทฯจะพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความเห็นของลูกค้าตลอดเวลาและรักษาความลับของลูกค้าอย่างสมำเสมอ

3.พนักงาน : พนักงานของบริษัทฯทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำงานให้ได้ดี บริษัทฯและบริษัทฯอย บริษัทฯ จึงพยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรม เมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน นอกจากนี้บริษัทฯยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้าง

สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน  
ที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

4.คู่ค้า,หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ : บริษัทฯถือว่าการทำให้คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ  
เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯอย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้เพื่อคงไว้ซึ่ง  
ความสัมพันธ์ที่ดีเดิม ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้ใจซึ่งกันและกัน  
ระหว่างบริษัทฯกับคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะปฏิบัติ  
ต่อกู่ค้าและหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของ  
สัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูล ทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่  
เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

5.คู่แข่ง : บริษัทฯจะปฏิบัติต่อกู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรม มี  
จริยธรรม และประพฤติดูแลอย่างเป็นมิ่นมาญเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของ  
ตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

6.สาธารณชน : บริษัทฯใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ  
คุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯรวมทั้ง  
จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้บริษัท  
พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและ  
สังคมตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมของประเทศไทยที่บริษัทฯดำเนินกิจการอยู่ บริษัทฯมี  
มาตรการจัดการขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯให้มีผลกระทบต่อบุคคล  
สังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนอย่างน้อยที่สุด

7.หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท : บริษัทฯจะปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติ  
อย่างเคร่งครัดตามเจตนารวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐ  
ที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯจะจัดให้มีกระบวนการและ  
ช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียผ่าน E-mail ของ  
บริษัทฯ โดยมีผู้ที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบกลั่นกรองข้อ  
ร้องเรียนส่งให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯรับทราบ

#### 9.7.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึงทั้งรายงาน  
ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคากลางทรัพย์ของบริษัทฯ  
โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่า  
เทียมกัน โดยบริษัทฯทำการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาด

หลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณา และเพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. บริษัทฯ ควรหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานข้อมูล ข่าวสาร งบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้องและสมเหตุผล สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ นั้นจะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้เงินสดและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูล ต่างๆ กับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายย่อย และสถานบันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อ กับหน่วยนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม

อำเภอนาหม่อม จังหวัดสุโขทัย

โทรศัพท์ 074-222333

E-mail : jindarat@kst-hatyai.com

#### 9.7.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานตาม วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และ มาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ในด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ และ ขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้  
รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี หรือรายงานประจำปี นอกจากนี้รายการที่มีการเกี่ยวโยงกันจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทฯทราบต่อไป

4. คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดควรซัดเจนล่วงหน้า และจะมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระบุวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1- 1.5 ชม. ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ

#### 9.7.6 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบุรษท์และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณะและสังคม และบริษัทฯได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำรวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ดังนี้

#### จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นผลการกำกับดูแล กิจการที่ดีตามหลักคุณธรรม จริยธรรม มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ อันจะนำมาซึ่งการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้นำไปปฏิบัติเป็นรูปธรรมต่อไป (สามารถศึกษาข้อมูลของ Code of Conduct เพิ่มเติมได้ที่ [www.kst-hatyai.com](http://www.kst-hatyai.com))

#### 9.7.7 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องปัญหาด้านการคอร์รัปชันมาโดยตลอด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมกับบุคคลต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ใน จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ และประกาศ เรื่องดังกล่าว ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทราบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ ด้วยดีมาโดยตลอด และได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ระบุอยู่ใน ข้อ 10.5 การคอร์รัปชัน

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาหาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) เป็นธุรกิจในการผลิตอาหารทะเลแข็งดำเนินงานในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาของการดำเนินงานบริษัทฯ มีความตั้งใจผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อกลุ่มคน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯยังให้ความสำคัญและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะบริษัทฯมองเห็นว่าเป็นปัจจัยอีกประการหนึ่งที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน และเพื่อเป็นส่วนเสริมให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ดังนี้

### 10.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาหาดใหญ่ จำกัด(มหาชน) ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแข็ง ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลหนองม่อม อำเภอหนองม่อม จังหวัดสงขลา 90310 โดยเข้ามาด้วยการเปลี่ยนแปลงในตลาดหลักทรัพย์ และยึดหลักการดำเนินธุรกิจ โดยกำกับดูแลองค์กรอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยมีสภาพการจ้างที่ถูกต้องตามกฎหมายและจัดฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เคราะฟในหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อกลุ่มคนที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ยึดหลักจริยธรรมในการดำเนินงาน มีการยอมรับและเคารพในเรื่องผลประโยชน์รวมถึงการพิจารณาถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงการอนุรักษ์พลังงาน ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท และยึดหลักการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมความปลดปล่อย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนดูแลสุขภาวะขององค์กรโดยยึดหลักความสุข 8 ประการ ใน การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมดุลชีวิตของพนักงานทั้งความสุขส่วนตัวและครอบครัว นำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีความสุขทั้งองค์กร และมีส่วนร่วมสร้างรากฐานในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### 10.2 การดำเนินงาน และการจัดทำรายงาน

ในด้านของการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ นั้น เพื่อให้มีความชัดเจนและเป็นแนวทางปฏิบัติ สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากร มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท จึงได้มีการกำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)” เพื่อใช้เป็นแนวทาง

ในการดำเนินการ โดยการจัดทำภายใต้มาตรฐานของ CSR DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม

### 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างถูกตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่มีผลกระทบทางด้านลบทั้งต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม หรือได้รับข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชนหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

### 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินกิจกรรมใดๆเพิ่มเติม นอกจากโครงการที่ดำเนินการผ่านมา

### 10.5 การคอร์รัปชัน

#### 1. นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องปัญหาด้านการคอร์รัปชันมาโดยตลอด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมกับบุคคลต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ใน จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ และประกาศเรื่องดังกล่าว ให้ทราบการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทราบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติด้วยดีมาโดยตลอด

#### 2. การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ทำให้เกิดความซั้ดเจนยิ่งขึ้น โดยการที่บริษัทฯ ได้สมัครเข้าร่วมดำเนินการตามแนวทางของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ที่มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นำหน้าที่เป็นเลขานุการและองค์กรสนับสนุนดำเนินโครงการ โดยบริษัทฯ ได้รับการตอบรับให้เข้าร่วมโครงการ อยู่ในลำดับที่ 414

และเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ดำเนินการเข้าร่วมประการศูนย์ฯ และเจตนารวมกันในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน และอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ กำลังอยู่ในขั้นการศึกษาข้อมูลในการต่อต้านคอร์รัปชัน การดำเนินการจัดตั้งทีมงานเพื่อดำเนินการในด้านนี้อย่างจริงจัง

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกมาตรฐานต่างๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานที่

เกี่ยวข้อง ซึ่งตอนนี้อยู่ในขั้นเตรียมเอกสารต่างๆ เพื่อขอการรับรองจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

และในปี 2560 บริษัทฯได้จัดส่งแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อขอเข้ารับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯเมื่อต้นเดือนกันยายน ได้อนุมัติให้บริษัทฯไปสู่การเงินตรวจสอบโครงการเป็นเวลา 6 เดือน (Black Out) นับจากวันที่ได้มติ (12 ก.พ. 2561) บริษัทและบริษัทย่อยฯ ก็ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวต่อไป

## 11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 การควบคุมภายใน

- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างผู้บริหารที่เข็มต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยได้กำหนดให้มีตำแหน่งกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระแต่ละท่านเป็นผู้มากประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพแตกต่างกัน เพื่อก่อร่วมกัน ตลอดจนสามารถสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น
- บริษัทได้มีการสอบทานงบการเงิน การควบคุมและตรวจสอบภายใน และสอบทานการเบิกด้วยข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

โดยในปี 2560 คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถป้องกันความเสี่ยงของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำໄไปใช้โดยไมชอบหรือไม่รีบานาจเพียงพอ และบริษัทได้แนบสำเนาความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในมาด้วย (โปรดดูรายงานหน้าต่อไป)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้อธิการ บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาพาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติที่คล้ายหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วิศติพัฒน์ ตันตรารุ่งโรจน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปรีชา สันติธรรมวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายสุวัฒน์ โรมนกิจ	กรรมการตรวจสอบ
5. รศ. ดร.พิพัฒน์ บุญวนวลด	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภาระหน้าที่ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในรอบ ปี 2560 คณะกรรมการได้ตัดให้มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเพื่อสอบทานตามขอบเขตและความรับผิดชอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 โดยการรับฟังคำชี้แจงของฝ่ายบริหารและพิจารณาผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อเสนอแนะผู้สอบบัญชี เพื่อให้การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปิดเผยสาระสำคัญเพียงพอ และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนเพียงพอ

2. สอบทานแผนการตรวจสอบภายในข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ และการควบคุมภายในให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพอย่างขึ้น เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เที่ยงพอ

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และมีความเห็นว่าไม่มีประเด็นที่มีสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตาม

4. สอบทานการปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อหักเมี้ยงคงผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีความเห็นว่า ข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันได้รับการปิดเผยไว้อย่างถูกต้อง และเพียงพอแล้ว

5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอข้อผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วยที่ประชุมผู้อธิการที่ 28 เมษายน 2560 เพื่อลงมติแต่งตั้ง บริษัท เออเน็มแอนด์ ออคิด จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

( ดร.สุรพล อารีย์กุล )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 11.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกัน และจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุน สงเสริม ให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมรุ่งเรือง ให้ทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดภาระและอัตรากำไรต่อรายได้ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 11.3 ระบบการควบคุมการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนวยการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## 11.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ครั้งที่ 1/2558 ได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด และนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน และเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอ กับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจและอุตสาหกรรมมาเป็นเวลานาน และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ในทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถือด้วย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อยู่ในเครือข่าย บริษัทที่ร่วม กรรมการและผู้บริหาร ที่มีนัยสำคัญอย่างมาก ส่วนที่มีได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังที่กล่าวต่อไปแล้ว นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคตลาดหรือในราคาน้ำที่ตกลงกันตามสัญญาโดยจะยึดราคาเดียวกัน กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุมหรือเป็นกิจการที่บุริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศไทย	ประเภท ที่ตั้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์
สัญชาติ		
บริษัท เทพพิทักษ์ ซีฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่อยู่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.96 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn.Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทที่ร่วม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40

## 12.2 นโยบาย

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกันและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันขึ้น

### นิยามที่เกี่ยวข้อง

“รายการที่เกี่ยวโยงกัน” หมายถึง การทำรายการระหว่างบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน

“บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน” หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะดำเนินการใดๆ ที่มีผลต่อประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ บุคคลดังกล่าวได้แก่

1. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
2. นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม(1)
3. บุคคลใดๆ ที่พฤติกรรมบ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของ(1) และ(2)
4. กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
5. คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตาม(4)
6. นิติบุคคลที่บุคคลตาม (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมกิจการ
7. บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่าหากบริษัททำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย
  - 7.1 กรรมการของบริษัท
  - 7.2 ผู้บริหารของบริษัท
  - 7.3 บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
  - 7.4 กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
  - 7.5 คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตาม 7.1 ถึง 7.4

**ผู้บริหาร** หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบุรินทร์ รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายการที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

**ผู้ถือหุ้นรายใหญ่** หมายถึง ผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของนิติบุคคลนั้น โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

**ผู้ที่เกี่ยวข้อง** หมายถึง ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลเกี่ยวโยง คืนบุคคลหรือห้างหุ้นส่วนตามมาตรา 258(1)-(7) ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ฉบับเดิม 'ได้แก่'

- (1) คู่สมรส
- (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (3) ห้างหุ้นส่วนสามัญที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วน
- (4) ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด หรือจำกัดความรับผิดรวมกันเกินกว่า 30%
- (5) บริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) หรือ (3) หรือ (4) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่า 30%
- (6) บริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) หรือ (3) หรือ (4) หรือ (5) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่า 30%
- (7) นิติบุคคลตามมาตรา 246 และ 247 (ตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ที่มีอำนาจจัดการในฐานะเป็นผู้แทนของนิติบุคคล

**ผู้มีอำนาจควบคุม** หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ กล่าวคือ

- ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- ควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่าโดยตรง หรืออ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด
- ควบคุมการแต่งตั้งหัวหน้าคณะกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม

**ญาตสนิท** หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายได้แก่

- (1) คู่สมรส
- (2) พี่ดิ marrow
- (3) พี่น้อง

(4) บุตร และคู่สมรสของบุตร

## ประเภทของการที่เกี่ยวโยงกัน

### รายการที่เกี่ยวโยงกันแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ เป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯจะเปลี่ยนหรือปรับธุรกิจอย่างทำเป็นปกติ เพื่อการประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การขายสินค้า ชื้อวัสดุคงให้บริการ เป็นต้น
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การร่วมลงทุนสินค้า การร่วมดำเนินการทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร เป็นต้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี เป็นรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี และไม่สามารถแสดงได้ว่ามีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การเช่าอาคารเพื่อเป็นสำนักงาน เช่าอาคารหรือที่ดินเพื่อเป็นคลังสินค้า
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ อาทิ การให้หรือรับบริการ เช่น การซื้อเครื่องจักร ชื้อเงินลงทุน ขายอาคาร ขายสิทธิการเช่า ที่ดิน การให้สัมปทาน
5. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืมเงิน ค้ำประกัน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้งานสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวโยง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวโยงที่ค้ำประกันการกู้ยืม

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯจะหนักถึงความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อบริษัทฯเป็นสำคัญ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยมีหลักเกณฑ์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไก่ดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการเกี่ยวโยงกัน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขอ

อนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และตามหลักการทำรายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือ และไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในกรณีปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

## หลักการในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อมุ่งให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยมีหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

## การพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาขนาดของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดังนี้ (ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ)

### 1.1 ประเภทรายการธุรกิจปกติ / รายการสนับสนุนการค้าปกติ / การเข้าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น และรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ

- ระดับที่ 1 รายการขนาดเล็ก** คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ระดับที่ 2 รายการขนาดกลาง** คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แต่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ
- ระดับที่ 3 รายการขนาดใหญ่** คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

## 1.2 ประเภทรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- ระดับที่ 1 รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่า 100 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
  - ระดับที่ 2 รายการขนาดใหญ่ คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
2. บริษัทฯ กำหนดการอนุมัติตามขนาดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยรายการแต่ละประเภทต้องดำเนินการดังนี้

ประเภทรายการ	อำนาจการดำเนินการ		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
1. รายการธุรกิจปกติ/ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ -เงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.		
-ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.	ผู้ถือหุ้น
3. รายการซื้อหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และ ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	ฝ่ายจัดการ และ เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.	ผู้ถือหุ้น
5. รายการให้หรือรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน -ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคลที่เกี่ยวโยง หรือบริษัทที่ บุคคลที่เกี่ยวโยงถือหุ้น มากกว่าบจ.ถือ มากกว่าบจ.ถือ	คณะกรรมการบริษัท (น้อยกว่า 100 ล้าน หรือ 3%NTA แล้วแต่จำนวน ใดจะต่ำกว่า)	-	ผู้ถือหุ้น (มากกว่า 100 ล้าน บาท หรือ 3%NTA แล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า)
-ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้น มากกว่าบุคคลที่เกี่ยวโยง	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.	ผู้ถือหุ้น
-รับความช่วยเหลือทางการเงิน	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.	ผู้ถือหุ้น

### 3. บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณารายการธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขที่ไว้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติ หมายความว่า รายการทางการค้าที่บริษัทฯ จดทะเบียนหรือบริษัทฯ อยู่ กระทำการเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ ได้แก่ การขายสินค้า การซื้อวัสดุดิบ การให้บริการ รวมถึงรายการทางการค้าของสถานบันการเงินส่วนที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับดูแล เป็นการทั่วไป รายการประเภทนี้เป็นรายการที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจ ถ้า บริษัทฯ ทำรายการดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ ก็ต้องกระทำการแบบเดียวกัน กับบุคคลอื่นอยู่แล้ว
- เงื่อนไขการค้าทั่วไป หมายความว่า เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ ก่อให้เกิดการถ่ายทอดประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังนี้
  - ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ จดทะเบียนหรือบริษัทฯ ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
  - ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป
  - ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ จดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะ ทำงานเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

### **ขั้นตอนการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

#### 1. **รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ**

กรณีที่เป็นการทำรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อให้ คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนความสมเหตุสมผลของรายการ และเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบรายการ ข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท นอกเหนือนี้ ต้องดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้า ทำรายการไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม

#### 2. **รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ**

กรณีที่เป็นการทำรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องต้องนำเสนอ รายละเอียดความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำความเห็น เกี่ยวกับรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยต้องดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้เสียในการ ตกลงเข้าทำรายการไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม และให้มีการพิจารณา ก่อนเข้าทำ รายการ

### 3. รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้คำน้า鸠อนุมติของผู้ถือหุ้น

กรณีที่เป็นการทำรายการที่อยู่ภายใต้คำน้า鸠อนุมติของผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องนำเสนอบรยละเอียด ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อกองบัญชีฯ เพื่อขอความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมติ เข้าทำรายการ โดยจะต้องมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ ตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์ของประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ กำหนด และต้องแสดงรายชื่อและจำนวนหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวโยงซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงด้วย

#### 12.3 ความจำเป็น และเหตุผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ดูแลให้การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และจะเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จะได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และหากรายการได้กระทบผู้มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บุคคลท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่อยู่หรือบริษัทที่ร่วมฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค่าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่อยู่และบริษัทที่ร่วมฯ ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินแล้ว นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

## 12.4 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560

รายการ	รายละเอียด
วันที่ดำเนินกรรม	17-ก.ค.-60
ชื่อคู่สัญญาของบริษัท	บริษัท นำคนต่างด้าวมาทำงานในประเทศไทย เวิร์ค เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด
คำอธิบายเกี่ยวกับลักษณะของสินทรัพย์/บริการ	ผู้ว่าจ้างตกลงจ้างและผู้รับจ้างตกลงรับจ้างให้นำคนต่างด้าวมาทำงานในประเทศไทยได้บันทึกความตกลงหรือความเข้าใจที่รัฐบาลไทยทำไว้กับรัฐบาลเมียนมาจำนวน 50 คน เพศชาย 15 คน หญิง 35 คน
ชื่อบุคคลที่เกี่ยวโยงกับการทำกิจกรรม	คุณเจริญวัฒ โซติวัฒนาพันธุ์ ผู้ลงนามผูกพัน (ในฐานะของผู้รับจ้าง) ในสัญญากับบริษัทฯ เป็นน้องสาวของคุณเจริญพร โซติวัฒนาพันธุ์ และเป็นพี่สาวคุณสมนึก โซติวัฒนาพันธุ์ กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ (ในฐานะของผู้ว่าจ้าง)
วัตถุประสงค์	เพื่อว่าจ้างและมอบอำนาจให้ผู้รับจ้างดำเนินการนำคนต่างด้าวมาทำงานกับนายจ้างในประเทศไทย
ขนาดรายการ	ค่าบริการนำคนเข้า เมื่อวันที่ 23-ต.ค.-60 จำนวน 41 คน ค่าน้ำ 3,000.00 บาท รวมเป็นเงิน 123,000.00 บาท บวกภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เป็นเงิน 8,610.00 บาท และเงินหดรองจ่าย ค่าธรรมเนียมและค่าตรวจสุขภาพ จำนวน 41 คน ค่าน้ำ 2,800.00 บาท เป็นเงิน 114,800.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 246,410.00 บาท (สองแสนสี่หมื่นหกพันสี่ร้อยสิบบาทถ้วน) พิจารณาขนาดของรายการที่เกี่ยวโยงกัน (ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับดูแลดุทุนฯ)
ความเห็นของฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับการตกลงเข้าทำรายการ โดยระบุถึงความสมเหตุสมผล	เนื่องจากในประเทศไทยยังประสบปัญหาด้านของแรงงานในประเทศ จึงต้องมีการจ้างแรงงานต่างชาติ ซึ่งบริษัท นำคนต่างด้าวมาทำงานในประเทศไทย เวิร์ค เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด เป็นบริษัทที่มีศักยภาพในด้านการจัดหาแรงงานต่างด้าว(พม่า) เข้ามาทำงานในประเทศไทย รวมถึงได้รับอนุญาตและผ่านหลักเกณฑ์จากการจัดทำงาน

**12.5 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ กับบริษัทฯ อื่นๆ หรือบริษัทฯ ร่วมๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากในปัจจุบัน

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 งบแสดงฐานะทางการเงินข้อมูล 3 ปี

**งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,059,480	105,476,961	4,937,558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	109,664,927	73,435,818	73,164,542
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	654,753,211	579,569,324	790,565,196
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	768,477,618	758,482,103	868,667,296
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	42,176,566	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในบริษัทถือครอง	69,976,000	69,976,000	69,976,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	208,236,876	186,009,660	201,069,668
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	981,122	1,197,081	1,201,682
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	41,715,568	45,333,325	60,584,620
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	110,522	2,070,521	67,522
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	380,687,018	364,153,517	392,466,422
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,149,114,636</b>	<b>1,122,635,620</b>	<b>1,261,133,718</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	135,830,000	-	195,850,000
เง้าหนี้การค้าและเง้าหนี้อื่น	28,609,562	30,015,364	16,702,133
โบนัสค้างจ่าย	2,619,114	11,349,600	5,011,969
รวมหนี้สินหมุนเวียน	167,058,676	41,364,964	217,564,102
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	80,710,488	78,469,229	74,273,278
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	80,710,488	78,469,229	74,273,278
รวมหนี้สิน	247,769,164	119,834,193	291,837,380
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	662,845,472	764,301,427	730,796,338
คงค่าวัสดุคงคลื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	901,345,472	1,002,801,427	969,296,338
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,149,114,636	1,122,635,620	1,261,133,718

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม - งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,991,915,404	1,962,418,205	1,359,083,791
รายได้จากการให้บริการ	10,033,041	-	-
ต้นทุนขาย	(1,930,788,534)	(1,813,631,165)	(1,284,306,580)
ต้นทุนบริการ	(7,541,115)	-	-
กำไรขั้นต้น	63,618,796	148,787,040	74,777,211
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	29,656,108	7,919,364	14,006,636
รายได้อื่น	4,669,859	3,536,923	2,483,919
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(21,239,255)	(21,684,025)	(17,388,729)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(56,100,721)	(55,190,906)	(52,801,885)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(374,863)	(1,571,105)	(4,308,836)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,229,924	81,797,291	16,768,316
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,231,381)	(15,859,477)	(3,037,552)
กำไรสุทธิ	16,998,543	65,937,814	13,730,764
กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณกำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประจำงวด			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	1,931,878	(3,040,906)	(9,271,189)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจดประเภทรายการใหม่	(386,376)	608,181	1,854,238
รายการที่อาจถูกจดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินของ			
บริษัททั่วไปในต่างประเทศ	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเต็มอื่นสำหรับปี-สุทธิจากการซื้อ	1,545,502	(2,432,725)	(7,416,951)
กำไรเบ็ดเต็มรวมสำหรับปี	18,544,045	63,505,089	6,313,813
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	2.27	8.79	1.83
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้นหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,229,924	81,797,291	16,768,316
รายการปรับเปลี่ยนกระแสเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	25,848,048	25,766,541	28,469,480
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	374,863	1,571,105	4,308,836
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,915,836	7,621,897	7,213,718
(กำไร)ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,914,817)	4,703,599	(41,995)
ค่าเสื่อม(กลับรายการ)การปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	3,386,286	(20,035,150)	8,732,102
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(239,127)	728,568	(649,994)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	51,601,013	102,153,851	64,800,463
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(30,309,667)	(1,565,601)	(69,004,783)
สินค้าคงเหลือ	(78,570,174)	231,031,022	(57,081,585)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,960,000	(2,002,999)	3,738
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5,764,680)	9,598,986	(4,952,126)
ใบน้ำสค้างจ่าย	(8,730,486)	6,337,631	5,011,969
เงินสดได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(69,813,994)	345,552,890	(61,222,324)
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(4,625)	(2,534)	(189)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,742,700)	(6,466,852)	(4,448,726)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(73,561,319)	339,083,504	(65,671,239)
กระแสเงินสดจากการลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(45,917,472)	(11,936,293)	(7,965,965)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(265,159)	(86,019)	(97,586)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(50,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1,856,302	591,811	2,288,631
เงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุน	(44,376,329)	(11,430,501)	(5,774,920)

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน			
เงินสดรับจากเงินรัฐบาลส่วนราชการสถานบันการเงิน	494,130,000	1,240,810,000	2,852,870,000
เงินสดจ่ายคืนเงินรัฐบาลส่วนราชการสถานบันการเงิน	(358,300,000)	(1,436,660,000)	(2,772,620,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(333,625)	(1,613,036)	(4,287,250)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(118,976,208)	(29,650,564)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไป)กิจกรรมจัดทำเงิน	16,520,167	(227,113,600)	75,962,750
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(101,417,481)	100,539,403	4,516,591
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	105,476,961	4,937,558	420,967
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4,059,480	105,476,961	4,937,558

**งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,680,430	105,764,303	41,114,811
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	189,461,453	225,817,125	123,557,993
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,390,289,280	995,208,497	1,039,408,094
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,586,431,163	1,326,789,925	1,204,080,898
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัททั่วไป	122,533,348	115,868,979	114,110,940
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	281,064,477	257,584,611	287,389,684
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	981,122	1,197,081	1,201,682
ลินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	44,015,727	47,160,495	63,939,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	120,121	2,080,120	83,710
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	466,155,159	441,281,650	484,115,508
รวมสินทรัพย์	2,052,586,322	1,768,071,575	1,688,196,406

## งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินสำรองระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	650,810,000	256,200,000	295,850,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59,106,118	56,951,193	41,336,936
ใบ้นั้นค้างจ่าย	4,107,184	16,853,776	6,321,128
รวมหนี้สินหมุนเวียน	714,023,302	330,004,969	343,508,064
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	131,109,209	124,186,947	116,123,617
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	131,109,209	124,186,947	116,123,617
รวมหนี้สิน	845,132,511	454,191,916	459,631,681
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	998,517,190	1,105,922,956	1,014,139,173
คงค่าวัสดุคงคลัง	(29,684,832)	(30,668,809)	(24,182,109)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,207,332,358	1,313,754,147	1,228,457,064
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	121,453	125,512	107,661
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,207,453,811	1,313,879,659	1,228,564,725
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,052,586,322	1,768,071,575	1,688,196,406

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	3,437,312,184	3,453,111,216	2,298,057,547
รายได้จากการให้บริการ	10,033,041	-	-
ต้นทุนขาย	(3,316,397,552)	(3,176,329,903)	(2,155,869,489)
ต้นทุนบริการ	(7,541,115)	-	-
กำไรขั้นต้น	123,406,558	276,781,313	142,188,058
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	46,318,911	17,055,140	24,083,023
รายได้อื่น	7,275,718	5,840,232	3,898,388
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(81,609,681)	(87,787,849)	(66,302,178)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(79,288,739)	(74,081,138)	(71,902,214)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(6,162,811)	(3,454,221)	(6,403,165)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,680,392	8,244,738	9,156,051
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,620,348	142,598,215	34,717,963
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,812,911)	(17,416,125)	(3,284,767)
กำไรหลังหักภาษี	12,807,437	125,182,090	31,433,196
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุน			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกันยัง			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	114,595	(4,017,948)	(17,786,878)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	(331,857)	637,492	2,109,709
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบาทเงินของ			
บริษัทร่วมในต่างประเทศ	983,977	(6,486,700)	(12,862,535)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากการภาษี	766,715	(9,867,156)	(28,539,704)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	13,574,152	115,314,934	2,893,492
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน):			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	12,810,892	125,164,239	31,430,205
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,455)	17,851	2,991
	12,807,437	125,182,090	31,433,196
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	13,578,211	115,297,408	2,893,333
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,059)	17,526	159
	13,574,152	115,314,934	2,893,492
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	1.71	16.69	4.19
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1)

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,620,348	142,598,215	34,717,963
รายการปรับเปลี่ยนกระแสเงินสดรับ(ขาย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	40,266,439	42,948,035	47,288,618
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	6,162,811	3,454,221	6,403,165
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,578,506	12,080,769	11,471,380
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดสินใจต่อต้านประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(10,361,092)	4,590,948	44,364
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	27,490,488	(20,306,398)	6,102,747
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(794,807)	741,245	(664,065)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	577,875
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5,680,392)	(8,244,738)	(9,156,051)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	86,282,301	177,862,297	96,785,996
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	46,739,989	(103,299,827)	(91,518,518)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(422,571,271)	64,505,996	(20,364,538)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,960,000	(1,996,412)	11,338
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,218,624)	11,719,380	(2,991,394)
ใบเสร็จค้างจ่าย	(12,746,591)	10,532,647	(3,310,922)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	(302,554,196)	159,324,081	(21,388,038)
จ่ายภาษีเงินได้ลูกหักภาษี ณ ที่จ่าย	(4,625)	(2,534)	(189)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(6,541,651)	(8,035,387)	(5,301,358)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	(309,100,472)	151,286,160	(26,689,585)
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(61,646,461)	(14,479,170)	(11,605,422)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(265,159)	(86,019)	(97,586)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(50,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,469,930	685,583	2,554,650
เงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุน	(59,491,690)	(13,879,606)	(9,148,358)

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม**

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน			
เงินเดิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,702,470,000	2,021,710,000	3,515,270,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,307,860,000)	(2,061,360,000)	(3,438,200,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(6,125,503)	(3,456,498)	(6,222,559)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(118,976,208)	(29,650,564)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดทำเงิน	269,508,289	(72,757,062)	70,847,441
เงินสดคงรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(99,083,873)	64,649,492	35,009,498
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	105,764,303	41,114,811	6,105,313
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	6,680,430	105,764,303	41,114,811

## อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินเฉพาะบริษัท

		2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.60	18.34	3.99
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	0.68	4.33	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.71)	2.62	(0.37)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	23.62	28.14	38.72
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	15	13	9
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.69	1.50	1.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	134	240	261
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	105.52	81.89	94.49
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	3	4	4
Cash Cycle	วัน	146	249	266
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	3.18	7.58	5.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	1.03	4.25	1.55
อัตรากำไรขั้นต้น	%	0.08	(0.12)	(0.54)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(357.01)	406.73	(311.58)
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.83	3.34	1.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.79	6.69	1.42
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.50	5.53	1.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	21.49	47.15	19.71
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.79	1.66	1.14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ทั้งนโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.26	0.12	0.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอเบี้ย	เท่า	64.59	64.16	6.60
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	เท่า	0.04	0.06	0.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	44.12	181.99	218.49

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้(EBIT)

## อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม

		2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.22	4.02	3.51
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	0.27	1.00	0.48
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.59)	0.45	(0.09)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	17.55	20.38	31.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	21	18	11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.03	2.28	1.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	119	158	220
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	105.05	74.49	61.39
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	3	5	6
Cash Cycle	วัน	137	171	225
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	3.58	8.02	6.19
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	0.63	4.23	1.79
อัตรากำไรขั้นต้น	%	0.02	(0.28)	(1.23)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(1418.99)	103.58	(64.90)
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.37	3.60	1.35
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.02	9.85	2.56
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.67	7.24	1.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	19.53	61.54	25.59
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.83	2.01	1.42
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ทั้งนโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.67	0.36	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอเบี้ย	เท่า	4.99	48.32	7.93
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	เท่า	0.01	0.07	0.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	58.56	95.86	95.44

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้(EBIT)

### ที่มาของอัตราส่วนทางการเงิน

<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</u>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้หมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	= (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้ลินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนึ่งสัญญาสุดท้าย + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= *ช้อสุทธิ / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ช้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	วัน
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	วัน
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</u>		
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	%
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	%
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</u>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	เท่า
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้นโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)</u>		
อัตราส่วนหนี้ลินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้	= **กำไรจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	= **กำไรจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ช้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	%

หมายเหตุ

\* บริษัทฯ ใช้ช้อสุทธิ เพื่อสะท้อนให้เห็นการอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่ใกล้เคียงกับความจริง

\*\* บริษัทฯ ใช้กำไรจากการดำเนินงาน เพราะเล็งเห็นว่าจะสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้มากกว่า

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวม

สำหรับในปี 2560 ความสามารถในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ยังคงรักษาลูกค้าได้ดี และสร้างยอดขายได้ต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 สถานการณ์ในเรื่องของการแข่งค่าของเงินบาท ราคารัตตุดิบ กกลบมามีราคาสูงขึ้นเนื่องจากปริมาณที่ไม่เพียงพอต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิต และปัญหาการทำความผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ทางสหภาพยุโรปยังคงสถานะไม่เหลือให้กับประเทศไทย เหตุการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลในเชิงลบต่อราคารัตตุดิบของผู้ประกอบการในประเทศไทยปรับราคาสูงขึ้น ปัจจุบันทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงหน่วยงานต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ยังคงติดตามและให้ความสำคัญต่อสถานการณ์เหล่านี้ เพื่อให้สามารถรับรู้ปัญหาต่างๆ และวางแผนแนวทางการแก้ไขได้อย่างทันต่อสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒนาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ มีรายได้จากการขายรวม 3,437.31 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 10.03 เปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีรายได้จากการขายรวม 3,453.11 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกัน ด้านต้นทุนขายในปี 2560 มีต้นทุนการขายรวม 3,316.39 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 7.54 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 มีต้นทุนจากการขายรวม 3,176.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147.60 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 8.02 จากปี 2559 เหลือเพียงร้อยละ 3.57 และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานรวม 12.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีผลกำไรสุทธิ 125.18 ล้านบาท การที่บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ยังคงรักษาภาระด้วยยอดขายได้ เพราะกลยุทธ์ทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพยายามรับมือกับค่าคงเหลือให้ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นเพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา ส่งผลให้รายได้ตามส่วนดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	รายเดือน		รายไตรมาส		อเมริกา		อาเซียน		อื่นๆ		รวม	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กุ้งและกังแม่น้ำ	CHOTI	1,832	1,724	6	-	22	50	7	9	135	179	2,002	1,962
ปลาหมึกและปลาแซ่บ	TPT	166	64	1,214	1,232	32	67	4	65	29	43	1,445	1,491
รวม		1,998	1,808	1,220	1,232	54	117	11	74	164	222	3,447	3,453

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีการเพิ่มกลยุทธ์ในการกระจายสินค้า โดยหันมาสนใจการตลาดภายในประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าอีกทางหนึ่ง ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับกลยุทธ์ในการขยายครัวซ์นี้ ผลงานให้มียอดขายภายในประเทศที่ยังสามารถทำกำไรได้จากการพัฒนาการส่งออกเพียงอย่างเดียว บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ส่วนการตลาดในต่างประเทศนั้นทั้งด้านตลาดเอเชียและยุโรป ยังคงรักษาระดับการขายได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนที่สูงขึ้นมากจากราคาวัสดุคุบ จึงทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลงไป ประกอบกับปัญหาในเรื่องการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ยังส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของประเทศไทยอย่างไรก็ตามตลาดเอเชียโดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นมีความเชื่อถือในความซื่อสัตย์ คุณภาพของสินค้า การส่งสินค้าทันต่อเวลา จึงมีการซื้อสินค้าจากประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในประเทศคู่แข่ง เช่น เวียดนาม และอินโดนีเซีย มีปัญหาด้านวัสดุคุบขาดแคลนซึ่งเดียวกันกับประเทศไทย อีกทั้งยังมีการตรวจสอบสารเคมีตกค้างในสินค้าด้วย

ในด้านของงบการเงิน เหตุการณ์ที่สำคัญที่ปรากฏในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือในปี 2560 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการใช้ข้อมูลจากการเงินของบริษัททั่วไปในต่างประเทศที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยกล่าวไว้ว่าในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในวรรณเกณฑ์แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขคือ

“งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่รวมเงินลงทุนในบริษัททั่วไปในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยใช้ข้อมูลจากการเงินของบริษัททั่วไปในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัททั่วไป มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวนเงิน 122.53 ล้านบาท และ 115.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.97 และ 6.55 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัททั่วไปในต่างประเทศนั้นในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวนเงิน 5.68 ล้านบาท และ 8.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.35 และ 6.59 ของกำไรรวม ตามลำดับ ดังนั้นความเห็นของข้าพเจ้าจึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว”

ในเหตุการณ์นี้ทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข บริษัทฯ ควรหนักในเรื่องดังกล่าว และได้มีการเสนอไปยังบริษัททั่วไป ถึงความเป็นไปได้ที่จะใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกัน ทางบริษัททั่วไปฯ กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาซึ่งจะต้องนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัททั่วไปฯ สำหรับที่ผ่านมาทางบริษัททั่วไปฯ แจ้งว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัททั่วไป เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความสามารถเป็นที่หน้าเรือถือ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ และมีมาตรฐานในการสอบบัญชีตามที่กฎหมายประเทศไทยมาเลขาธิการและบัญชี แต่บริษัทฯ เองก็ไม่มีอำนาจควบคุมเพียงพอที่จะเป็นผู้คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัททั่วไปได้

นอกจากนั้นผู้สอบบัญชียังมีการรายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยิ่งผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและใน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี ไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี โดยเรื่องสำคัญที่ผู้สอบรายการนี้มีดังนี้

#### มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

“กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงในราคาน้ำหนึ่งหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,390.29 ล้านบาท และ 654.75 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับสินค้าคงเหลือเนื่องจากวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป คงเหลือมีความซับซ้อนและการพิจารณาการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือใช้การประมาณการ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ”

#### สินทรัพย์ภาชนะเงินได้รือการตัดบัญชี

“กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาชนะเงินได้รือการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 21.86 ล้านบาท และ 21.70 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ การใช้ประโยชน์จากการสินทรัพย์ภาชนะเงินได้รือการตัดบัญชีดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการวางแผนกำไร ทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการ ประมาณการในเรื่องความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จาก ขาดทุนทางภาษี”

#### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- ไม่มี-

## 2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ภาพรวมสำหรับผลการดำเนินงานรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

	ล้านบาท	
	2560	2559
รายได้จากการขาย	3,437	3,453
รายได้จากการให้บริการ	10	-
ต้นทุนขาย	(3,316)	(3,176)
ต้นทุนให้บริการ	(8)	-
กำไรขั้นต้น	123	277
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	3.57%	8.02%
กำไรสุทธิ	13	125
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย(%)	0.38%	3.62%

### 2.1 รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบงวดเดียวกันกับของปีก่อน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าใกล้เคียงกันปี 2559 การที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงระดับยอดขายได้ เพราะกลยุทธ์ทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพยายามระบบสินค้าคงเหลือให้ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น เพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา

### 2.2 ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 147.60 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีต้นทุนต่อยอดขายเพิ่มขึ้นมากจากร้อยละ 91.98 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 96.48 ในปี 2560 ทำให้มีกำไรขั้นต้นเป็นร้อยละ 3.57 ลดลงจากร้อยละ 8.02 สถานการณ์ในเรื่องของราคาวัตถุดิบกลับมา มีราคาสูงขึ้นเนื่องจากสถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบ สำหรับค่าใช้จ่ายในด้านการขายนั้นในภาพรวมใกล้เคียงกับปี 2559 ซึ่งไปเป็นไปตามยอดขายที่สามารถส่งออกไปต่างประเทศ สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารนั้นมียอดใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา เช่นเดียวกัน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์

### 2.3 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ นั้นเกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2560 มีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 3.45 ล้านบาท เป็น 6.16 ล้านบาท ตามความต้องการใช้เงินหมุนเวียนจากเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

### 2.4 กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่ 46.32 ล้านบาท กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้น เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ จำหน่ายในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการป้องกันผลผลกระทบจากการผันแปรของค่าเงินโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2.5 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ นั้นมีกำไรจากการดำเนินงานรวม 21.78 ล้านบาท ในปี 2560 จากเดิมกำไรจากการดำเนินงาน 146.05 ล้านบาทในปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงที่มีราคาเพิ่มขึ้น ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ส่วนการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆ ยังทำได้ดี ส่วนบริษัทฯ ร่วมกับประเทศไทยสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทฯ ร่วมๆ ในงบการเงินรวม

จากการประกอบการที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ต้องประสบกับปัญหาการขาดแคลนวัสดุดิบ และสภาพตลาดโลกที่ถดถอย จึงทำให้ต้องระมัดระวังในด้านควบคุมต้นทุนการผลิต การสร้างกลยุทธ์ในการบริหารวัสดุดิบควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงการปรับแผนงานด้านบริหารการตลาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศให้มากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ สามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง

### 2.6 ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีตัวผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.02 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 9.85 ในปี 2559 เป็นผลมาจากการบริษัทฯ ไม่มีกำไรสุทธิต่อยอดขายลดลงจากร้อยละ 3.60 เป็นร้อยละ 0.37 และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.5 ล้านบาท

### 3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,053 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 285 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 16 และมีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.67 โดยสรุปสามารถคำนวณได้ดังนี้

#### การบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีเงินสดลดลงกว่า 99 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการบริหารกระแสเงินสดทั้งที่ได้รับจากการขายและเงินกู้ยืมให้สัมพันธ์กัน ซึ่งในปี 2560 กระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอดสั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

#### ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีลูกหนี้การค้าคงเหลือจำนวน 189 ล้านบาท ลดลงประมาณ 36 ล้านบาทจากปี 2559 เนื่องจากมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ นั้นยังอยู่ที่ 21 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2559 ที่ 18 วัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีความเสี่ยงในการเก็บหนี้ไม่ได้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำการค้ากันมายาวนาน และมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการให้ลูกค้าส่วนใหญ่เปิด P/C และในแต่ละปีจะมีการวิเคราะห์สถานะการเงินของลูกค้า เพื่อพิจารณาในการขายในปีต่อไป

#### สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีสินค้าคงเหลือรวมเพิ่มขึ้นประมาณ 395 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเพื่อรับการสั่งซื้อของลูกค้าในปี 2561 อย่างไรก็ตามในภาพรวมนั้นยังพบว่าสินค้าคงเหลืออย่างเหลือในปริมาณที่สูง แต่มีระยะเวลาการขายประมาณ 119 วัน ซึ่งเร็วกว่าปี 2559 ที่ 158 วัน จากปริมาณการขายและระหว่างสินค้าได้เป็นปกติ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการพิจารณา มูลค่าที่ลดลงของสินค้ารวมทั้งการเสื่อมสภาพ โดยในปี 2560 ได้ทำการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสูทธิเท่ากับ 48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ 27 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคงจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องรวมถึงการมีสต็อกที่จัดเก็บที่ได้มาตรฐานทำให้สินค้ายังคงสภาพเดิม

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนเท่ากับ 1,123 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสูญตามบัญชีเท่ากับ 281 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 23 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรจำนวนร้อยละ 19.53 ลดลงจากปี 2559 เนื่องจากปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำการทำกำไรมาก อย่างไรก็ตามแม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะยังไม่ได้เดินกำลังการผลิตเต็มกำลังของเครื่องจักร และในบางโรงงานมีอัตราการใช้สินทรัพย์ถาวรที่ต่ำและไม่เต็มกำลังการผลิต แต่ก็ยังทำผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรได้ดีอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นข้อพิสูจน์ได้ว่าทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่เกิดการด้อยค่า อย่างไรก็ตามได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี

## หนี้สิน

ในภาพรวมของหนี้สินนั้นในด้านเจ้าหนี้การค้าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายชำระที่ค่อนข้างเร็วเนื่องจาก การซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นการซื้อจากเกษตรกรหรือชาวประมงเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 3 วัน ในปี 2560 เร็วกว่าปี 2559 ที่มีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 5 วัน ส่วนใบ้นสค้างจ่ายนั้นเป็นไปตามผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ลดลง

ในด้านเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนใน กิจการ และมีการชำระหนี้ตามปกติ ซึ่งมีการกู้เงินเพิ่มมากขึ้นในปี 2560 เพื่อรองรับกับความต้องการซื้อวัตถุดิบเพื่อ ผลิตสินค้าสำเร็จลุล่วง ให้สัมพันธ์กับปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่เพิ่มขึ้น 6.92 ล้านบาท โดยในปี 2560 มีการชำระผลประโยชน์พนักงานจำนวน 6.54 ล้านบาท

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของทุน

### กระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานติดลบกว่า 309 ล้านบาท จากเดิมที่บวก 151 ล้านบาทในปี 2559 จากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 59 ล้านบาท แต่มีเงิน กู้ยืมที่ได้จากการจัดหาเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 3,702 ล้านบาท และชำระคืนหนี้ 3,307 ล้านบาท ทำให้มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปีจำนวน 7 ล้านบาท ซึ่งยังเพียงพอต่อการดำเนินงาน ในขณะที่การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2560 เพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในเรื่องของอาคารผลิต สินค้าและเครื่องจักร อีกทั้งในปี 2560 ยังมีการจ่ายปันผลออกให้แก่ผู้ถือหุ้นถึง 119 ล้านบาท

ในส่วนของ วงจรเงินสด หรือ Cash Cycle ของกิจการ นั้นไม่แตกต่างจากปีก่อนมากนักเป็นผลมาจากการ ระบบสินค้าได้เป็นไปตามปกติ ในขณะที่ระยะเวลาในการเก็บหนี้เพียง 21 วัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี กระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

### สภาพคล่อง

อัตราสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ที่ 2.22 เท่าในปี 2560 ซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่ 4.02 เท่า ส่วนอัตราสภาพคล่องหมุนเวียนนั้นลดลงเป็น 0.27 เท่า จากเดิมที่มี 1 เท่า ดังนั้นจะเห็นได้ว่าสภาพคล่องในด้านกระแสเงินสดนั้นลดลง ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือที่บริษัทด้วยการผลิตไว้ให้เพียงพอต่อปริมาณการสั่งซื้อ

### ความสามารถในการชำระหนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนและโครงสร้างเงินทุน

ด้าน D/E Ratio บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราที่เพิ่มขึ้นเป็น 0.67 เท่าต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งยังต่ำเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมีความสามารถชำระดอกเบี้ยได้ดีถึงแม้ว่ามีผลกำไรลดลงอย่างมากเนื่องจากในปี 2560 มีดอกเบี้ยจ่ายเพียง 6 ล้านบาท เนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายตัวสัญญาใช้เงินก็เป็นเพียงระยะเวลาสั้นๆเท่านั้น

### ด้านรายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการซื้อสินทรัพย์固定资产ในปี 2560 จำนวน 62 ล้านบาท และไม่มีการลงทุนระยะยาวอื่น รวมถึงการขยายกิจการเนื่องจากยังมีกำลังการผลิตเหลืออีกมาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อ darm ให้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกรอบบุคคล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าที่ดิน ดังนี้

ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดิน	หน่วย : พันบาท
	<u>มูลค่าสัญญาคงเหลือ</u>
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดิน	
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	82
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	174
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	366
รวม	<u>622</u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 8.5 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่ม บริษัท รวมถึงภาระผูกพันตามสัญญาซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 3 ล้านบาท

## 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยฯ ในอนาคต มีความพยายามที่จะขยายตัวทางด้าน การตลาดให้เพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยในด้านการผลิตไม่ว่าจะเป็นเรื่องของต้นทุนวัสดุดิบ การจ้างงาน ค่าจ้างแรงงานตลอดจนถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการทำการแข่งขันด้านการตลาดทั้งสิ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ จึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและนวัตกรรม ในเรื่องเครื่องจักรเพื่อพยายามควบคุม ต้นทุนผลิตสินค้าให้สามารถทำการแข่งขันได้ในทางการตลาด ส่วนในเรื่องของปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นปัญหา ด้านการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) การจัดระดับการค้ามนุษย์ของสหรัฐอเมริกา โดยทางเศรษฐกิจ ของสหรัฐอเมริกา สถานการณ์เหล่านี้ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ พยายามติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึง การให้ความร่วมมือกับภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมวางแผนแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่าง ทันท่วงที

อย่างไรก็ได้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ คงพยายามผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต บริษัทฯ และ บริษัทย่อยฯ ได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายและมีความโดดเด่น เพื่อรับความต้องการลูกค้า และก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของการขยายตลาดให้เน้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ พยายามหา ตลาดต่างประเทศใหม่ที่มีศักยภาพและมีขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า หอการค้าจังหวัดคุ้งค่า กิจกรรมจับคู่ธุรกิจ เพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีฐานลูกค้า เพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นนำเสนอลินค์ค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ พัฒนากันไปพร้อมกัน เนื่องจากภาระนอกรอบบุคคลที่มีภาระขยายแผนงานด้านการตลาดภายใต้ประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจาก  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาขายเงินตรา  
ต่างประเทศล่วงหน้า และติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดอยู่  
ตลอดเวลา นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้บริหารจัดการสภาพคล่องด้วยความระมัดระวัง โดยการรักษา<sup>1</sup>  
ระดับเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับแหล่งเงินทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ยังมีเริ่มมีรายจ่ายเกี่ยวกับการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดย  
มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตที่มีอยู่ให้ดีขึ้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย  
สำหรับรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะเป็นในเรื่องของค่าจ้างของผู้เชี่ยวชาญ และค่าอุปกรณ์ในการทำวิจัยโดยมีรายจ่ายอยู่  
ทั้งสิ้น 0.28 ล้านบาท

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ บริษัทฯขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯได้จดให้มีระบบการเบิดเผยแพร่ข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เบิดเผยแพร่ข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯได้จดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อมูลท่องเที่ยงและเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางเจริญศรี เจริญกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางเจริญศรี เจริญกุล กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลได้

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางเจริญศรี เจริญกุล ประธานกรรมการ .....

2. นางสาวเจริญพร โซติวัฒน์พันธุ์ กรรมการ .....

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

**ผู้รับมอบอำนาจ**

นางเจริญศรี เจริญกุล ประธานกรรมการ ....."



ที่ สข. 000049

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทฯ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2537 ทะเบียนเลขที่ 0107537002231

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 14 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
  1. นายชัยวัชร์ เหลาเทพพิทักษ์
  2. นางเจริญศรี เจริญกุล
  3. นายเจริญ เหลาเทพพิทักษ์
  4. นางพิริยาพร แซซึ้ง
  5. นายสุรพล อารีย์กุล
  6. นายกิตติพัฒน์ ตันตะรุ่งโรจน์
  7. นายสมนึก โซติวัฒน์พันธุ์
  8. นายบัวชา สันติธรรมารักษ์
  9. นายสุวัฒน์ ใจกลางกิจ
  10. นางอิงค์ เสียว ไน
  11. นางสาวเจริญพร โซติวัฒน์พันธุ์
  12. นายอิงค์ เสียว จัน
  13. นายเฉลิม เหลาเทพพิทักษ์
  14. นายพิชณุ บุญนวล/
3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชัยวัชร์ เหลาเทพพิทักษ์ นางพิริยาพร แซซึ้ง นางสาวเจริญพร โซติวัฒน์พันธุ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท  
หรือ นายชัยวัชร์ เหลาเทพพิทักษ์ นางพิริยาพร แซซึ้ง นางสาวเจริญพร โซติวัฒน์พันธุ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกหนึ่งคนรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท  
ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/
  4. ทุน ทุนจดทะเบียน 75,000,000.00 บาท /  
(เจดสินห้าล้านบาทถ้วน)  
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 75,000,000.00 บาท /  
(เจดสินห้าล้านบาทถ้วน)
  5. สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนเออเชีย 43 ตำบลนาหมื่น อำเภอหนองจอก จังหวัดสงขลา/

คำเตือน : ผู้ใดควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

โทร. 02 528 7600

จัดพิมพ์ เมื่อเวลา 11:14 น.

“นักออกแบบดิจิทัลเพื่อคนไทย”  
Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th



ที่ สข. 000049

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

**หนังสือรับรอง**

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (1) เลขที่ 93/17-18 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางรัน อำเภอเมืองระนอง  
จังหวัดระนอง/

6. วัดคุณประสิทธิ์ของบริษัทมหาชน์จำกัดนี้ 43 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5  
แผ่น โดยมีลายมือชื่อ นายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

ออกให้ ณ วันที่ 31 เดือน มกราคม พ.ศ. 2561



ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สข. 000049

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ  
และไม่มีลักษณะดังห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ  
รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดินชื่อ บริษัท ห้องเย็นโซเชิตี้แอนด์ฟาร์ม จำกัด  
ทะเบียนเลขที่ 0905000001437 ได้จดทะเบียนแบบแปลนเป็นบริษัทมหาชน์จำกัด  
เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2537/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2559
4. หนังสือนี้รับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น  
ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน  
ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

โทร. 02 528 7600

จัดพิมพ์ เมื่อเวลา 11:14 น.

“โซเชิตี้ โซลูชันส์ จำกัด”  
Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

## เอกสารแนบ

新編增補大藏經卷之三

ชั้นดับ	ชื่อ-สกุล/ วันเดือนปีเกิด	ตำแหน่ง/ หน้าที่/ภาระงาน	ชาย ชีวิตรักษาสุขภาพ/ ประรักษาความสงบ	ศูนย์ติวเตอร์ Han Chiang High School หลักสูตร Directors Certification Program(DAP) ผลิตภัณฑ์คุณภาพดีเยี่ยม	คุณสมบัติทางศีลธรรม/ ประวัติการอบรม	ความสามารถและคุณภาพ ด้านการสอน	ความต้องการของครุภัช และการสนับสนุนทางการศึกษา	ประเมินการพัฒนา		ประเมินการพัฒนา	
								คะแนน	ตัวแหน่ง	คะแนน	ตัวแหน่ง
1	นางเชญฤทธิ์ เจริญกุล ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒินำหน้าที่หนึ่ง วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 20/2/57	60	สถานศึกษา Han Chiang High School หลักสูตร Directors Certification Program(DAP)	1.22 ที่ : นายพิชัย พยานเจด ที่ : นายธนากร ใจดีวัฒน์พันธ์ ที่ : นายเชษฐ์ ใจดีวัฒน์พันธ์ ที่ : นายเชษฐ์ ใจดีวัฒน์พันธ์	กรรมการและผู้บริหาร กรรมการและผู้บริหาร	2531-ปีชุดปั๊น กรรมการ 2533-ปีชุดปั๊น กรรมการ 2533-ปีชุดปั๊น กรรมการ 2540-ปีชุดปั๊น กรรมการ 2542-ปีชุดปั๊น กรรมการ 2546-ปีชุดปั๊น กรรมการ	อาจารย์ ในเครือข่าย ไม่ใช่ครุภัช	7.79 ที่ : นายธนากร ใจดีวัฒน์พันธ์ ที่ : นายธนากร ใจดีวัฒน์พันธ์	ตัวแทน บุคลากร	2534-ปีชุดปั๊น กรรมการ	ตัวแทน บุคลากร
2	นายเชญฤทธิ์ เจริญพิพากษา ตำแหน่ง : รองปลัดน้ำท่วมภายนอก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒินำหน้าที่หนึ่ง แต่งตั้งเป็นกรรมการ : ปี 2521 แต่งตั้งเป็นกรรมการ : 20/2/57	76	-	-	-	2534-ปีชุดปั๊น กรรมการ	นักเรียน นักเรียน	7.79 ที่ : นายธนากร ใจดีวัฒน์พันธ์ ที่ : นายธนากร ใจดีวัฒน์พันธ์	ตัวแทน บุคลากร	2534-ปีชุดปั๊น กรรมการ	ตัวแทน บุคลากร

## ตารางแสดงรายการยื่นขอรับรองมาตรฐานการบริการ

## ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ วันเดือนปีเกิด	ตำแหน่ง	สาขา	คุณคุณภาพการบริการ		ค่าวัสดุทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ผลรวม จำนวน หน่วยที่ได้รับ	ค่าวัสดุที่มีอยู่คงเหลือครั้งล่าสุด	จำนวน ครั้งที่ได้รับ	ตรวจสอบการดำเนินงาน	
				จำนวน	ประเภท					จำนวน	ประเภท
3	นายชาญชัย เหลาเพ็ทพิทักษ์ ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในส่วนงานกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : ปี 2521 *** พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 17/11/2561 แม่ของฯก็ถึงแก่กรรม	65	บริษัทไทย วิศวกรรมสถานท์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ บริษัทไทย วิทยาลัยท่องเที่ยวและการท่องเที่ยว(ประเทศไทย) บริษัทไทย นักธุรกิจ Directors Certification Program(DAP) สมุดลงนามเรียนผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการ	8.57	ผู้จัดฯ นายนายชัย เหลาเพ็ทพิทักษ์ ผู้จัดฯ นายนายชัย เหลาเพ็ทพิทักษ์	2534-2557 2558-ปีชุมนุม	กรรมการ กรรมการ	บริษัท เพฟพิทพิทักษ์ "เจ้าตู" ประจำทุกรป : ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัท เพฟพิทพิทักษ์ "เจ้าตู" ประจำทุกรป : ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัท ประจำทุกรป	ประจำทุกรป/ประจำทุกปี
4	นางพัชราพร แซ่สูง ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในส่วนงานกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : ปี 2531	59	Assumption Business Administration College	3.98	ผู้จัดฯ นางสาวพัชราพร เจริญฤทธิ์ พ. : นายพัชราพร ใจดีภัณฑ์ พ. : นายพัชราพร ใจดีภัณฑ์ พ. : นายพัชราพร ใจดีภัณฑ์	2534-2559	กรรมการ กรรมการ	บริษัท เพฟพิทพิทักษ์ "เจ้าตู" ประจำทุกรป : ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัท เพฟพิทพิทักษ์ "เจ้าตู" ประจำทุกรป : ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัท ประจำทุกรป	ประจำทุกรป/ประจำทุกปี
5	นายพงษ์นภา ใจดีภัณฑ์ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในส่วนงานกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30/4/2541	54	M.B.A. Bridgeport University นักธุรกิจ Directors Certification Program(DAP) สมุดลงนามเรียนสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการ	1.27	ผู้จัดฯ นางสาวพัชราพร เจริญฤทธิ์ ผู้จัดฯ นางพัชราพร แซ่สูง ผู้จัดฯ นางพัชราพร ใจดีภัณฑ์ ผู้จัดฯ นางพัชราพร ใจดีภัณฑ์	2531-ปีชุมนุม 2540-ปีชุมนุม	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ใจดีภัณฑ์พัฒนาการ ประจำทุกปี	บริษัท ใจดีภัณฑ์พัฒนาการ ประจำทุกปี	บริษัท ประจำทุกปี	ประจำทุกปี/ประจำทุกปี

ตราสารแสดงรายรับเช่า เกี่ยวกับการซื้อขาย ผู้เช่าฯ และเจ้าของทรัพย์ฯ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตัวแทน/ ผู้สำนักงานคู่ตัว	อายุ	ประเภท/ ประจำตัวของบุคคล	คุณสมบัติทางอาชีวศึกษา/ ปรัชญาคุณธรรม		ตัวอย่าง เอกสารที่มี ผลิตภัณฑ์	กระบวนการคัดเลือกของผู้ซื้อขาย	ตัวอย่าง เอกสารที่มี ผลิตภัณฑ์	กระบวนการคัดเลือกของผู้ซื้อขาย	ตัวอย่าง เอกสารที่มี ผลิตภัณฑ์
				ตัวแทน	บุคคล					
6	Mrs.H'ng Cheow Nai ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 27/4/2555	57	Commerce Union Hige School, Malaysia Sole Proprietor	-	พี่ : Mr.H'ng Cheow Chin	2552-ปี-กันยายน	กรรมการ	2552-ปี-กันยายน	กรรมการ	The One Stallions Enterprise, Malaysia ประจำที่รักษา : ชุมทาง Sea Gull Frozen Foodstuffs Sdn.Bhd., Malaysia ประจำที่รักษา : ผู้จัดการห้าง Hexa Harmony Sdn.Bhd., Malaysia ประจำที่รักษา : ห้องอาหารรัชดา
7	Mr.H'ng Cheow Chin ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 14/8/2558	42	MARKETING ROYAL MELBOURNE INSTITUTE OF TECHNOLOGY	-	น้อง : Mrs.H'ng Cheow Nai	2554-ปี-กันยายน	กรรมการ	2554-ปี-กันยายน	กรรมการ	KIANG HUAT SEAGULL TRADING FROZEN FOOD SDN.BHD.
8	นางสาวอรุณ พิเชษฐ์พันธ์ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 12/5/2559 ตัวแทน : ผู้จัดการห้องเรียนห้องเรียน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1/1/2538	55	บริษัทไทย BUS ADMIN MANAGEMENT NORTHERN ARIZONA UNIVERSITY	บริษัทไทย	1.44	เงื่อง : นายธีรบูรณ์ เจริญกุล เงื่อง : นางพิริยา พะรัง พี่ : นายอรุณ พิเชษฐ์พันธ์				
9	นายอธิวิน พลพิทักษ์ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกฎหมาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28/4/2559	43	บริษัทไทย CENTRAL QUEENSLAND UNIVERSITY ASUTRALIA	บริษัทไทย	7.01	先生 : นายอรุณ พิเชษฐ์พันธ์				

## ตารางแสดงรายการยื่นเบี้ยประกันภัยตามมาตรา ๔๙ ประชารัฐ แก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายกรุงรัตนโกสินทร์ พ.ศ.๒๕๖๒

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางวิชาชีพ/ ประวัติการอบรม	ผู้สอน ในครั้งที่ฯ	ความต้อง汏พื้นที่การอบรมคราวเดียว		จำนวนการพัฒนา
					จำนวนครั้ง	ระยะเวลา	
10	ดร.ธีระพล ชาญรักษ์ ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจจัดซื้อจัดจ้าง <sup>*</sup> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : ปี 2534	69	วิทยาศาสตร์ภูมิศาสตร์ ธรณีวิทยา <sup>*</sup> สาขาวิชานักสำรวจภูมิศาสตร์ Diploma Mining Exploration L.T.C., The Netherlands Applied Geology, U.N.S.W., Australia ประจำอยู่ที่ฯ นักศึกษา Directors Certification Program(DAP) หมายความส่องเชิงสอบบันทึกการอบรมครั้งที่ฯ	- และปฏิบัติ ภาระหน้าที่	ไม่มีความต้อง汏พื้นที่กับกรรมการ และปฏิบัติภาระหน้าที่	2558-ปีจุบัน 2558-ปีจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ปีจุบัน ที่ปรึกษา
11	ดร.กิตติพัฒน์ พัฒนาวงศ์ <sup>*</sup> ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจจัดซื้อจัดจ้าง <sup>*</sup> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : ปี 2534	65	ดร.กิตติพัฒนาวงศ์ <sup>*</sup> มหาวิทยาลัยศรีสะเกษ DR.ING Université Paul Sabatier France, ประจำอยู่ที่ฯ นักศึกษา Directors Certification Program(DAP) หมายความส่องเชิงสอบบันทึกการอบรมครั้งที่ฯ	- และปฏิบัติ ภาระหน้าที่	ไม่มีความต้อง汏พื้นที่กับกรรมการ และปฏิบัติภาระหน้าที่	2552	ผู้ทรงคุณวุฒิสถาบันฯ มหาวิทยาลัยศรีสะเกษ ประจำอยู่ที่ฯ : สถาบันการศึกษา โรงเรียนแห่งอาชญา
12	นายปรีดา พัฒนิธรรมวงศ์ <sup>*</sup> ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจจัดซื้อจัดจ้าง <sup>*</sup> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30/4/2544	65	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิต มหาวิทยาลัยราชภัฏแม่ข่าย ประจำอยู่ที่ฯ นักศึกษา Directors Certification Program(DAP) หมายความส่องเชิงสอบบันทึกการอบรมครั้งที่ฯ	- และปฏิบัติ ภาระหน้าที่	ไม่มีความต้อง汏พื้นที่กับกรรมการ และปฏิบัติภาระหน้าที่	2551-2555	ผู้ทรงคุณวุฒิสถาบันฯ สำนักวิจัยขนาดใหญ่ ประจำอยู่ที่ฯ : มหาวิทยาลัย ประจำอยู่ที่ฯ : สถาบันการเงิน

## ตารางแสดงรายละเอียดเดียวของงบประมาณการ ผู้รับเหมา แหล่งเงินทุน ภาระรับผิดชอบ

ลำดับ	ชื่อสกุล/ ต้นหนังสือรับ รองสำหรับผลิตภัณฑ์	จำนวน/ หน่วย	คุณภาพการศึกษา/ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์	ต้นทุน การผลิต หน่วย(บาท)	ความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ		ประเภทการลงทุน	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ ประจำเดือนที่
					ความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ	ต้นทุน		
13	นายวุฒิ ใจดี ผู้ดูแลโครงการผลิตภัณฑ์	68	บริษัทไทย เพชรบุรี จำกัด บริษัทผลิตภัณฑ์ไม้พลาสติก	-	ไม่คาดหวังผลกำไร และปัจจัย	2551-ปัจจุบัน กรรมการ	ดำเนินการ	บริษัท พ.ศ.ศักดิ์มนตรี โปรดเกล้าฯ ฯ ก่อตั้ง ประจำเดือนที่ ๑ : พฤษภาคม ๒๕๖๑

## ตราสารแสดงรายการเชื่อมต่อรายวิชาชีวะ

## ผู้เรียน แสดงความสามารถพิเศษ

## และความสามารถพิเศษ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตัวแหน่ง/ รับผิดชอบงานต่างๆ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ต่อ跟 การสอน ในเดือน	ความสำเร็จทางด้านอาชีวศึกษา	จำนวน ชั่วโมง	ประวัติบันทึกผู้สอน
14	ดร.ดร.พิชัย บุญมาศ ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิงานถ่านหิน รับผิดชอบงานต่างๆ : 28/4/2559 ตำแหน่ง : กรรมการตรวจสอบ รับผิดชอบงานต่างๆ : 9/5/2559	65	วศ.บ.มนิษย์สุขุมวงศ์ภานุรัตน์ M.E(MINING ENGINEERING) THE UNIVERSITY OF NEW SOUTH WALES Cent. COAL MINING TECHNOLOGY USSR Ph.D.(MINERAL PROCESSING) THE PENNSYLVANIA STATE UNIVERSITY	- male@pnu.ac.th	ไม่มีความสำเร็จทางด้านอาชีวศึกษา แต่เป็นนักวิจัยมีผลงานทางวิชาการ ที่ปรึกษาหนึ่งคน	2519-ปีจุบัน วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ที่ปรึกษาหนึ่งคน	บริษัท มหาดไทย จำกัด บริษัท เนชั่นแนลสีฟิล์ม หจก. สุรัชดาหอย
15	ดร.สุรบุรี กาญจนพิรุส ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ สถาบันบริการ รับผิดชอบงานต่างๆ : ปี 2535	67	บริษัทเอกชน บริษัทแม่ของหุ้นส่วน สถานบันก์คนโน้นได้รับอนุญาต ประวัติปัจจุบัน หลักสูตร Directors Certification Program(DAP) ผลงานที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารไทย	- male@pnu.ac.th	ไม่มีความสำเร็จทางด้านอาชีวศึกษา แต่เป็นนักวิจัยมีผลงานทางวิชาการ	2554-ปีจุบัน กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส.แอล.แอล.พี.จำกัด ประวัติปัจจุบัน : ผลิตบรรจุภัณฑ์
16	นางสาวอรุณรัตน์ ธรรมรงค์ ประเวช ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายการสนับสนุน 2 รับผิดชอบงานต่างๆ : 9/8/2553	46	บริษัทโซลูชันส์ จำกัด สถาบันน้ำมันเชื้อเพลิงแห่งชาติ (NIDA)	-	นางสาวอรุณรัตน์ ธรรมรงค์	นางสาวอรุณรัตน์ ธรรมรงค์	ไม่มี

ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับการซ้อมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่บริษัท						
ลำดับ	ชื่อสกุล/ ตำแหน่ง/ หน้าที่รับผิดชอบ	อายุ	คุณวุฒิทางศึกษา/ ปรัชญาและอบรม	ลักษณะพนักงานของครัว	ความต้องการของครัว	ประเภทงานที่งาน
17	นายศรีษะ แสงพิพักษ์ ตำแหน่ง : ผู้จัดการทั่วไป วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 2/3/2558	32	ปริญญาโท เป้าหมายเกียรติ ASTON UNIVERSITY	- บุรา : นายศรีษะ แสงพิพักษ์	กรุณาอบรมผู้บริหาร	เชื่อมโยงงานที่มีผล ประเมินคุณค่า
18	นายพุทธิ์ ใจพิตร ตำแหน่ง : พัฒนาฝ่ายบัญชี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 13/9/2542 ตำแหน่ง : เศรษฐุกรการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 7/8/2551	60	ปริญญาตรี ภาษาไทย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่สามารถประเมินภาระงาน และผู้บุคคล	ไม่สามารถประเมินภาระงาน และผู้บุคคล	ไม่มี

## ตารางแสดงข้อมูลการดำเนินการด้านการเงินของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ	รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย
นางเจริญศรี	เจริญกุล	X	-
นายเจริญ	เหล่าเทพพิทักษ์	/	/
นายชาญชัย	เหล่าเทพพิทักษ์	(เสียชีวิต เมื่อ 17/1/2561)	(เสียชีวิต เมื่อ 17/1/2561)
นางพิรยาพร	แม่ชีง	/	-
นายสมนึก	โซติวัฒนาพันธุ์	/	-
Mr.H'ng Chaiu Chin		/	-
Mrs.H'ng Cheow Nai		/	-
นางสาวเจริญพร	โซติวัฒนาพันธุ์	//	//
นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	/	//
ดร.สุรพล	อาเรียกุล	/	-
ดร.กิตติพัฒน์	ตันตราระบุรุ่งโรจน์	/	-
นายปริชา	สันติธรรมารักษ์	/	-
นายสุวัฒน์	โภจนกิจ	/	-
วงศ.ดร.พิชณุ	บุญวนล	/	-
นางสุดาวัตนา	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	-	//

หมายเหตุ

X

= ประธาน

//

= กรรมการบริหาร

/

= กรรมการ

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### หน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ติดตามและให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเกี่ยวกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) , ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) . กฎหมายที่เกี่ยวข้อง . ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งบันทึกและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร
4. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 85/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ**

ประวัติของการรวมกิจการบริษัทฯ จะแสดงข้อมูลอยู่ในเอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง

นายทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน

คุณวุฒิ การอบรม และประวัติการทำงาน

คุณวุฒิ

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด

การฝึกอบรม

- COSO 2013 Implementation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Risk Transformation and Technology สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ครอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอของบการเงิน สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4/58 สาขาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคารัพย์สิน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทภรรยาฯ ไม่มีรายการใดๆ ที่จะต้องมีการประเมินราคางานรัพย์สิน

- ไม่มี